

**UCHWAŁA NR XXVIII/388/26
RADY MIEJSKIEJ W SŁUPSKU**

z dnia 29 kwietnia 2026 r.

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Słupsku za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 i poz. 1436; z 2026 r. poz. 252) oraz art. 53 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120, poz. 295 i poz. 1598; z 2024 r. poz. 619, poz. 1685, poz. 1863; z 2025 r. poz. 1218; z 2026 r. poz. 333)

**Rada Miejska w Słupsku
uchwala, co następuje:**

§ 1.

Zatwierdza się sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., na które składa się:

- 1) bilans na dzień 31 grudnia 2025 r., który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę: 25 060 416,43 złotych (słownie: dwadzieścia pięć milionów sześćdziesiąt tysięcy czterysta szesnaście złotych 43/100 gr), stanowiący załącznik nr 1 do uchwały;
- 2) rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) za rok obrotowy 2025, który wykazuje zysk netto w wysokości 13 458,48 złotych (słownie: trzynaście tysięcy czterysta pięćdziesiąt osiem złotych 48/100), stanowiący załącznik nr 2 do uchwały;
- 3) informacje dodatkowe (wprowadzenie do sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 roku) stanowiące załącznik nr 3 do uchwały.

§ 2.

Wynik finansowy zysk netto za 2025 rok w wysokości 13 458,48 złotych (słownie: trzynaście tysięcy czterysta pięćdziesiąt osiem złotych 48/100) zostanie przekazany na fundusz zakładu Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku.

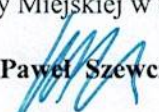
§ 3.

Wykonanie Uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Słupska.

§ 4.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Rady Miejskiej w Słupsku


Paweł Szewczyk

Bilans na dzień 31 grudnia 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie - AKTYWA	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy (wg stanu na 31.12.2024)	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy (wg stanu na 31.12.2025)
A.	AKTYWA TRWAŁE	10 497 985,57	12 299 403,04
I.	Wartości niematerialne i prawne	58 804,82	5 975,33
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	58 804,82	5 975,33
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	10 439 180,75	12 293 427,71
1.	Środki trwałe	10 439 180,75	12 089 862,71
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1 628 593,42	1 628 593,42
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	5 399 455,81	5 660 533,82
	c) urządzenia techniczne i maszyny	1 102 677,53	1 448 924,74
	d) środki transportu	177 206,67	132 595,20
	e) inne środki trwałe	2 064 437,32	3 219 215,53
2.	Środki trwałe w budowie	66 810,00	203 565,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe		
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
B.	AKTYWA OBROTOWE	13 953 018,59	12 761 013,39
I.	Zapasy	86 817,28	136 812,31
1.	Materiały	86 817,28	136 812,31
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II.	Należności krótkoterminowe	5 157 496,71	5 253 868,29
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00

	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	5 157 496,71	5 253 868,29
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	4 816 460,27	4 899 628,59
	- do 12 miesięcy	4 816 460,27	4 899 628,59
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	64 512,05	63 061,25
	c) inne	276 524,39	291 178,45
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	8 519 940,09	7 288 632,14
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	8 519 940,09	7 288 632,14
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	8 519 940,09	7 288 632,14
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	8 519 940,09	7 288 632,14
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	188 764,51	81 700,65
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawy		
D.	Udziały (akcje) własne		
	AKTYWA RAZEM	24 451 004,16	25 060 416,43

Lp.	Wyszczególnienie- PASYWA	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy (wg stanu na 31.12.2024)	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy (wg stanu na 31.12.2025)
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	16 264 939,49	16 278 397,97
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	11 508 118,33	11 508 118,33
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	4 743 959,30	4 756 821,16
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udiały (akcje) własne		
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
VI.	Zysk (strata) netto	12 861,86	13 458,48
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego(-)		
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	8 186 064,67	8 782 018,46
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 846 984,00	4 390 815,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 846 984,00	4 390 815,00
	- długoterminowa	2 777 299,00	2 842 522,00
	- krótkoterminowa	1 069 685,00	1 548 293,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	3 761 562,27	3 516 875,01
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	3 472 652,92	3 207 597,34
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 140 412,42	1 040 835,22

	- do 12 miesięcy	1 140 412,42	1 040 835,22
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 599 220,29	1 636 746,84
	h) z tytułu wynagrodzeń	621 879,01	422 112,30
	i) inne	111 141,20	107 902,98
4.	Fundusze specjalne	288 909,35	309 277,67
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	577 518,40	874 328,45
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	577 518,40	874 328,45
	- długoterminowe	454 110,97	724 776,14
	- krótkoterminowe	123 407,43	149 552,31
	PASYWA RAZEM	24 451 004,16	25 060 416,43

Miejscowość, data: Słupsk, dnia 16.03.2026r.

Violetta Karwalska – Dyrektor SPMZOW w Słupsku
Ewa Górak – Główna Księgowa SPMZOW w Słupsku

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej w Słupsku

Paweł Trzewczyk

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)

Lp.	Wyszczególnienie	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy (za okres od 1.01.2024 do 31.12.2024)	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy (za okres od 1.01.2025 do 31.12.2025)
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównanie z nimi, w tym:	47 701 944,81	53 379 461,77
	- od jednostek powiązanych		
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	47 710 819,06	53 379 461,77
II.	Zmiana stanu produktów zwiększenia (+); zmniejszenia (-)	-8 874,25	0,00
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów		
B.	Koszty działalności operacyjnej	49 686 582,01	54 418 170,31
I.	Amortyzacja	1 248 569,60	1 249 472,30
II.	Zużycie materiałów i energii	2 952 860,14	3 348 027,09
III.	Usługi obce	11 432 653,91	12 377 059,11
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	88 275,78	92 092,42
	- podatek akcyzowy		
V.	Wynagrodzenia	28 367 237,60	31 229 406,26
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	5 516 963,54	6 026 961,11
	- emerytalne		
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	80 021,44	95 152,02
VIII.	Wartość sprzedanych towarów		
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-1 984 637,20	-1 038 708,54
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 211 469,91	1 402 345,55
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Dotacje		
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV.	Inne przychody operacyjne	2 211 469,91	1 402 345,55
E.	Pozostałe koszty operacyjne	500 025,82	566 641,03
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III.	Inne koszty operacyjne	500 025,82	566 641,03
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-273 193,11	-203 004,02
G.	Przychody finansowe	286 470,09	217 028,79
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II.	Odsetki, w tym:	286 470,09	217 028,79
	- od jednostek powiązanych		
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V.	Inne		
H.	Koszty finansowe	415,12	566,29

I.	Odsetki, w tym:	415,12	566,29
	- dla jednostek powiązanych		
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV.	Inne		
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	12 861,86	13 458,48
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
N.	Zysk (strata) netto (K-L-M)	12 861,86	13 458,48

Miejscowość, data: Słupsk, dnia 16.03.2026r.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej w Słupsku

Paweł Szewczyk

Violetta Karwalska – Dyrektor SPMZOK w Słupsku
Ewa Górak – Główna Księgowa SPMZOK w Słupsku



**Wprowadzenie do sprawozdania finansowego
Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku sporządzonego
na dzień 31 grudnia 2025 roku**

1. Jednostka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym w Gdańsku - Północ VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS – 0000018711 jako Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku.
Jednostka jest wpisana do Księgi Rejestrowej Wojewody pod nr 000000011539.
2. Siedziba jednostki: 76-200 Słupsk, ul. Juliana Tuwima 37; NIP 839-255-90-82, Regon podmiotu leczniczego SPMZOZ w Słupsku: 770979105; Regon zakładu leczniczego – Miejskiej Ambulatoryjnej Opieki Zdrowotnej: 77097910500021.
3. Przedmiotem działalności jest: świadczenie usług zdrowotnych służących zachowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia na poziomie podstawowej opieki zdrowotnej, zapobieganie powstawaniu chorób i urazów, wykonywanie badań diagnostycznych, profilaktyka, szerzenie oświaty zdrowotnej i promocji zdrowia.
4. Podmiotem tworzącym jest Miasto Słupsk.
5. Czas trwania działalności jednostki nie jest ograniczony.
6. Sprawozdanie finansowe sporządzono za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. Przyjęty w jednostce rok obrotowy pokrywa się z rokiem kalendarzowym i trwa 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych.
7. Sprawozdanie finansowe podlega obowiązkowi corocznego badania na podstawie art. 64 ust.1 ustawy o rachunkowości.
8. Sprawozdanie finansowe sporządzono przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości przez co najmniej 12 miesięcy i dłużej. Nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności gospodarczej przez SPMZOZ w Słupsku. Dyrektor nie zamierza ograniczać zakresu realizowanych świadczeń, a istnienie Zakładu uzasadnione jest celami i zadaniami statutowymi, dla których został utworzony.
9. Zgodnie z art. 6 ustawy prawo upadłościowe nie można ogłosić upadłości publicznych samodzielnych zakładów opieki zdrowotnej.
10. Podstawowym źródłem uzyskania przychodów są przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia.
11. Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało na podstawie ksiąg rachunkowych prowadzonych w roku obrotowym zgodnie z dokumentacją przyjętych zasad (polityki) rachunkowości ustaloną i wprowadzoną do stosowania Zarządzeniem Nr 27/2024 z dnia 31.12.2024 roku z późniejszymi zmianami:
 - a) zasady ustalania roku obrotowego i okresów sprawozdawczych,
 - b) zakładowe zasady wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego,
 - c) zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych w tym zakładowy plan kont,
 - d) wykaz ksiąg rachunkowych,
 - e) dokumentację systemu przetwarzania danych,
 - f) system ochrony danych i ich zbiorów.
12. Jednostka przyjęła następujące zasady rachunkowości:
 - a) aktywa i pasywa wyceniane są przy uwzględnieniu nadrzędnych zasad rachunkowości, w sposób przewidziany ustawą o rachunkowości. Wycena przychodu zapasów dokonywana jest w cenach zakupu brutto, a do wyceny rozchodu rzeczowych składników obrotowych stosowana jest metoda FIFO,
 - b) dla potrzeb ujmowania w księgach środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych przyjęto następujące ustalenia:

- środków trwałych o wartości początkowej powyżej 3.500 zł do 9.999,99 zł zalicza się do niskowartościowych środków trwałych lub wartości niematerialnych i prawnych. Wartość tych składników odpisywana jest w koszty w momencie przyjęcia do używania i wprowadzana do ewidencji bilansowej. Środki trwałe poniżej 3.500 zł zalicza się do wyposażenia i dla tych składników majątku prowadzi się ewidencję pozabilansową.
 - składniki majątku o wartości początkowej równej i powyżej 10 000 zł zalicza się do środków trwałych lub wartości niematerialnych i prawnych i wprowadza do ewidencji bilansowej tych aktywów. Odpisy amortyzacyjne dokonywane są metodą liniową. Stosowane stawki amortyzacji są ustalane według indywidualnych stawek, ale nie wyższych niż stawki podatkowe zapisane w ustawie o podatku dochodowym od osób prawnych.
- c) jednostka stosuje zasadę ciągłości (art. 5 ust.1 ustawy o rachunkowości):
- operacje gospodarcze są grupowane według jednolitej metody w kolejnych latach obrotowych,
 - ustala wynik finansowy oraz sporządza sprawozdania tak, aby za kolejne lata informacje były porównywalne.
- d) rachunek zysków i strat sporządzony jest w wariantcie porównawczym, a rachunek przepływów pieniężnych wykonywany jest metodą pośrednią,
- e) inwentaryzacja przeprowadzana jest zgodnie z art. 26 ustawy o rachunkowości w drodze:
- spisu ilości z natury, wyceny tych ilości, porównania wartości z danymi ksiąg rachunkowych,
 - otrzymania od banków i uzyskania od kontrahentów potwierdzeń prawidłowości stanu wykazanego w księgach rachunkowych jednostki.

W okresie za który sporządzono sprawozdanie finansowe nie nastąpiło połączenie podmiotów.

Sprawozdanie finansowe nie jest sprawozdaniem łącznym.

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)

w zł.

Lp.	Wyszczególnienie	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy (za okres od 01.01.2023 do 31.12.2024)	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy (za okres od 01.01.2024 do 31.12.2025)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk (strata) netto	12 861,86	13 458,48
II.	Korekty razem	1 395 066,41	1 589 660,84
1.	Amortyzacja	1 248 569,60	1 249 472,30
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-286 470,09	-217 028,79
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	476 368,00	543 831,00
6.	Zmiana stanu zapasów	9 583,54	-49 995,03
7.	Zmiana stanu należności	-287 904,06	-96 371,58
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	199 323,79	-244 687,26
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	35 180,51	403 873,91
10.	Inne korekty	415,12	566,29
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+II)	1 407 928,27	1 603 119,32
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	286 470,09	-2 697 105,98
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	-2 181 224,11
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym :	286 470,09	217 028,79
3.a.	w jednostkach powiązanych		
3.b.	w pozostałych jednostkach	286 470,09	217 028,79
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki	286 470,09	217 028,79
	- inne wpływy z aktywów finansowych		-732 910,66
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	1 405 023,87	136 755,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	309 971,70	136 755,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym :	0,00	0,00
3.a.	w jednostkach powiązanych		
3.b.	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne	1 714 995,57	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-1 118 553,78	-2 833 860,98
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	-279 202,03	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	7 268,06	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe (dotacja)	-341 447,65	0,00
5.	Pokrycie straty przez podmiot tworzący		
II.	Wydatki	7 683,18	566,29
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		

2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8.	Odsetki		
9.	Inne wydatki finansowe	415,12	566,29
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-286 885,21	-566,29
D.	Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)	2 489,28	-1 231 307,95
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym	2 489,28	-1 231 307,95
	– zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	Środki pieniężne na początek okresu	8 517 450,81	8 519 940,09
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym	8 519 940,09	7 288 632,14
	– o ograniczonej możliwości dysponowania	64 209,35	84 019,88

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Lp.	Wyszczególnienie	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy (wg stanu na 31.12.2024)	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy (wg stanu na 31.12.2025)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	16 252 077,63	16 264 939,49
	– zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	– korekty błędów		
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	16 252 077,63	16 264 939,49
1.	Kapitał podstawowy (fundusz) podstawowy na początek okresu	11 508 118,33	11 508 118,33
1.1	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- umorzenia udziałów (akcji)		
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	11 508 118,33	11 508 118,33
2.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	4 736 691,24	4 743 959,30
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	12 861,86
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	12 861,86
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- z podziału zysku (ustawowo)	7 268,06	12 861,86
	- z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- pokrycia straty		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	4 736 691,24	4 756 821,16
3.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- zbycia środków trwałych		
	...		
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu		
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	...		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	...		
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	7 268,06	12 861,86
5.1	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	7 268,06	12 861,86
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
	- korekty błędów		
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	7 268,06	12 861,86
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	...		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	7 268,06	12 861,86
	- podział	7 268,06	0,00
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		

	- korekty błędów		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	...		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- pokrycie straty	0,00	0,00
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	7 268,10	0,00
6.	Wynik netto	12 861,86	13 458,48
	a) zysk netto	12 861,86	13 458,48
	b) strata netto		
	c) odpisy z zysku		
II	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	16 264 939,49	16 278 397,97
III	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego	16 264 939,49	16 278 397,97

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO MIEJSKIEGO ZAKŁADU OPIEKI
ZDROWOTNEJ W SŁUPSKU ZA 2025 ROK

Zwiększenia i zmniejszenia oraz stany środków trwałych przedstawia poniższa tabela:

GRUPA	BO 2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Dotychczasowe umorzenia 071,072	Amortyzacja 2025 r.	NETTO 31.12.2025 r.
Grunty Grupa 0	1 628 593,42	-	-	-	-	1 628 593,42
Budynki i budowle Grupa I	8 678 011,66	197 450,08	-	3 420 972,27	218 914,86	5 235 574,61
Obiekty inżynierii lądowej i wodnej Grupa II	332 896,39	297 898,25	-	188 779,97	17 055,46	424 959,21
Kotły i maszyny energetyczne Grupa III	216 429,82	-	-	53 107,04	15 150,09	148 172,69
Maszyny, urządzenia ogólnego zastosowania Grupa IV	2 195 202,36	46 706,42	-	2 052 285,22	106 437,06	83 186,50
Maszyny, urządzenia i aparaty specjalistyczne Grupa V	4 550,00	-	-	4 550,00	-	-
Urządzenia techniczne	1 461 594,14	569 000,00	91 500,00	575 356,53	146 172,06	1 217 565,55

Grupa VI						
Środki transportu Grupa VII	329 280,00	-	-	152 073,33	44 611,47	132 595,20
Pozostałe środki trwałe Grupa VIII	8 061 667,38	1 794 987,06	554 077,92	5 448 187,14	635 173,85	3 219 215,53
RAZEM:	22 908 225,17	2 906 041,81	645 577,92	11 895 311,50	1 183 514,85	12 089 862,71
Wartości niematerialne i prawne	750 208,82	13 127,96	92 367,74	599 036,26	65 957,45	5 975,33
OGÓŁEM	23 658 433,99	2 919 169,77	737 945,66	12 494 347,76	1 249 472,30	12 095 838,04

Wykazane zmiany w tabeli to:

1) Zwiększenia

ŚRODKI TRWAŁE:

- **Grupa I** – zwiększenie wartości budynków dla potrzeb SPMZOZ:
 - Dostawa i montaż wiaty śmietnikowej wraz z robotami towarzyszącymi na terenie Przychodni Rejonowej przy ul. Wł. Łokietka 6 w Słupsku + zwiększenie wartości wiaty o wykonanie dokumentacji projektowej (łączna wartość: **55 368,57 zł**),
 - Zwiększenie wartości budynku przychodni przy ul. W. Łokietka 6 o wykonanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej dot. wykonania otworu w budynku przychodni (wartość: **6 150,00 zł**) oraz o roboty budowlane dot. wykonania otworu w budynku (wartość: **16 356,71 zł**),
 - Zwiększenie wartości budynku przychodni przy ul. Wojska Polskiego 49 o dokumentację projektowo-kosztorysową dotyczącą przebudowy pomieszczeń rejestracji i wykonanie otworu drzwiowego (wartość: **6 765,00 zł**) oraz o roboty budowlane dot. przebudowy pomieszczeń rejestracji ogólnej i rejestracji dziecięcej oraz wykonanie otworu drzwiowego w komunikacji w budynku przychodni (wartość: **112 809,80 zł**).
- **Grupa II** – utworzenie obiektu inżynierii lądowej dla potrzeb SPMZOZ:
 - Wykonanie pochylni dla osób z niepełnosprawnościami wraz z budową schodów i podestów w Przychodni Rejonowej przy ul. 11 Listopada 7 + zwiększenie wartości środka trwałego o projekt architektoniczno-budowlany pochylni (łączna wartość: **297 898,25 zł**).
- **Grupa IV** – zakup sprzętu oraz urządzeń dla potrzeb SPMZOZ:
 - Zestawy komputerowe Dell – 5 szt.– zakup na potrzeby jednostek SPMZOZ w Słupsku (wartość ogółem: **23 898,90 zł**),
 - Notebooki Dell Vostro 15 – 8 szt.– zakup na potrzeby jednostek SPMZOZ w Słupsku (wartość ogółem: **17 741,52 zł**),
 - Serwer QNAP + dyski twarde SEAGATE - zakup na potrzeby Działu IT (wartość ogółem: **4 425,54 zł**),
 - Zwiększenie wartości serwera plików NAS Synology o zakup karty sieciowej Synology 10GbE E10G18-T1 (wartość ogółem: **640,46 zł**).
- **Grupa VI** – zakup urządzeń dla potrzeb SPMZOZ:
 - Dostawa windy zewnętrznej wraz z wykonaniem szybu i dokumentacji projektowo-montażowej w formule "zaprojektuj i wybuduj" przy budynku przychodni przy ul. 11 Listopada 7 (wartość: **569 000,00 zł**).
- **Grupa VIII** – zakup sprzętu oraz aparatury medycznej dla potrzeb SPMZOZ:
 - Zwiększenie wartości aparatu cyfrowego RTG poprzez dołączenie elementów z aparatu kostno-płucnego (wartość: **509 759,86 zł**),
 - Meble do gabinetu lekarskiego - zakup do poradni poz w przychodni przy ul. Bohaterów Westerplatte 1 (wartość: **9 864,21 zł**),
 - Ultrasonograf ARIETTA 50 – zakup do poradni preluksacyjnej (wartość: **120 000,00 zł**),

- Autoklaw VACUCLAVE 550 – zakup do punktu sterylizacji przy poradni stomatologicznej w przychodni przy ul. J. Tuwima 37 (wartość: **67 875,78 zł**),
- Aparat RTG DRX-Compass - zakup na potrzeby Zakładu Rentgenodiagnostyki w przychodni przy ul. J. Tuwima 37 + zwiększenie wartości aparatu RTG o koszty związane z wydaniem decyzji zezwalającej na uruchomienie i stosowanie aparatu rentgenowskiego - decyzja Pomorskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Gdańsku nr 208-HR/U/25 z dnia 07.07.2025 r. (łącznie wartość: **1 497 278,00zł**),
- Bilirubinometr BM-100A – 2 szt.– zakup do poradni położnych środowiskowych (wartość: **14 200,00 zł**),
- Elektrokardiograf Opus Mini - zakup do gabinetu zabiegowego poradni POZ w PR ul. 11 Listopada 7 (wartość: **5 050,00 zł**),
- Spirometr komputerowy BTL CardioPoint Spiro – zakup na potrzeby poradni medycyny pracy przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **6 400,00 zł**),
- Autorefraktometr Nidek – zakup na potrzeby poradni medycyny pracy przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **12 000,00 zł**),
- Perymetr komputerowy Frey AP-100 – zakup na potrzeby poradni medycyny pracy przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **11 500,00 zł**),
- Urządzenie do badania wzroku Vistec - zakup na potrzeby poradni medycyny pracy przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **15 000,00 zł**),
- Tonometr bezkontaktowy Reichert 7CR - zakup na potrzeby poradni medycyny pracy przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **15 000,00 zł**),
- Lampa szczelinowa Topcon - zakup na potrzeby poradni medycyny pracy przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **9 000,00 zł**),
- Automat biletowy - zakup na potrzeby przychodni przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **11 819,07 zł**).

WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE:

- Licencja dla oprogramowania RIS PACS - lekarz zdalny– Zakup licencji służącej do zdalnego opisywania zdjęć na potrzeby Zakładu Rentgenodiagnostyki SPMZOX w Słupsku (wartość: **9 255,00 zł**),
- Licencja na tablet do podpisu biometrycznego – zakup licencji na tablet do podpisu biometrycznego dla systemu SoftMedica Medycyna Pracy (wartość: **1 300,00 zł**),
- Licencja mMedica moduł eWyniki Lab, eWyniki Lab+ – zakup na potrzeby wszystkich poradni SPMZOX (wartość: **1 295,63 zł**),
- Licencja mMedica moduł Pharmindex Baza leków, Refundacje - zakup na potrzeby wszystkich poradni SPMZOX (wartość: **1 277,33 zł**).

2) Zmniejszenia

ŚRODKI TRWAŁE:

- **Grupa VI** – likwidacja sprzętu oraz urządzeń:
 - Platforma dla niepełnosprawnych - PR ul. 11 Listopada 7 (wartość ogółem: **91 500,00 zł**).
- **Grupa VIII** – likwidacja sprzętu oraz aparatury medycznej:
 - Aparat RTG kostno-płucny - Zakład Rentgenodiagnostyki ul. J. Tuwima 37 (wartość: **319 030,40 zł**),
 - Unit stomatologiczny Siger V1000 – poradnia stomatologiczna, ul. J. Tuwima 37 (wartość: **22 700,00zł**),
 - Fotele ginekologiczne – 3 szt. –poradnia ginekologiczna, ul. Wojska Polskiego 49 i ul. Łokietka 6 (wartość: **13 386,72 zł**),
 - Aparat USG TOSHIBA typ SSA580/E3 NEMIO XG MKL z wyposażeniem - poradnia preluksacyjna, ul. Wł. Łokietka 6 (wartość: **15 900,00 zł**),
 - Aparat USG UGEO+sondy+videoprinter– poradnia POZ, ul. Łokietka 6 (wartość: **112 900,00 zł**),
 - Kserokopiarka - przychodnia przy ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **2 549,80 zł**),
 - Zestaw mebli do laboratorium - ZDL ul. J. Tuwima 37 (wartość: **8 610,00 zł**),
 - Kardiotokograf TEAM DUO – poradnia ginekologiczna ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **8 610,00 zł**).

37 236,00 zł),

- Wideokolposkop VC 101 - poradnia ginekologiczna ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **14 445,00 zł),**
- Wideokolposkop-wyposażenie dodatkowe - poradnia ginekologiczna ul. Wojska Polskiego 49 (wartość: **7 320,00 zł).**

WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE:

Zdjęcie ze stanu na podstawie opinii Działu IT.

- Licencja do oprogram. aparatu USG Toshiba (wartość: **45 895,90 zł),**
- Oprogramowanie do densytometru-RTG Tuwima (wartość: **1 799,50 zł),**
- PROGRAM OFFICE 2013 dla Użytkowników Domowych i Małych Firm 32/64 Bi – 2 licencje

(wartość: **1 655,58 zł),**

- PROGRAM ABBY Fine Reader12 Corporate Edition EDU (wartość: **1 207,86 zł),**
- SYSTEM NAGRYWANIA ROZMÓW Slican Record – 5 licencji (wartość: **10 682,55 zł),**
- PROGRAM "ZDALNY PULPIT" – 3 licencje (wartość: **5 610,00 zł),**
- Licencja na oprogramowanie MedLider (wartość: **25 516,35 zł).**

DANE O STANIE GRUNTÓW:

a) grunty przy ul. Tuwima 37

– powierzchnia:

- działka nr 31/3 – 0,0032 ha
- działka nr 31/4 – 0,0107 ha
- działka nr 31/5 – 0,1374 ha

– wartość – **928 220,00 zł**

b) grunty przy ul. Wojska Polskiego 49

– powierzchnia:

- działka nr 506/2 – 0,0044 ha
- działka nr 506/3 – 0,0223 ha
- działka nr 507/3 – 0,0344 ha
- działka nr 507/4 – 0,0113 ha

– wartość – **298 738,46 zł**

c) grunty przy ul. Łokietka 6

– powierzchnia:

- działka nr 1275 – 0,0048 ha
- działka nr 1276 – 0,0982 ha

– wartość – **401 634,96 zł**

Łączna wartość gruntów: 1 628 593,42 zł

DANE O STANIE BUDYNKÓW I BUDOWLI:

a) położone przy ul. Tuwima 37

– wartość netto – **619 954,92 zł**

b) położone przy ul. Łokietka 6

– wartość netto – **2 978 344,75 zł**

c) położone przy ul. Wojska Polskiego 49

– wartość netto – **1 637 274,94 zł**

Łączna wartość netto budynków i budowli: 5 235 574,61 zł

SPMZOZ w Słupsku prowadzi także działalność leczniczą w budynkach położonych przy:

- ul. 11 Listopada 7, który jest własnością Spółdzielni Mieszkaniowej „Kolejarz” i użytkuje lokal na podstawie umowy najmu z dnia 04.12.1998r.

- ul. Westerplatte 1, który jest własnością Urzędu Miasta Słupsk i na podstawie umowy użyczenia z dnia 22.01.2010 r. rozporządza nieruchomością przeznaczoną na prowadzenie przychodni rejonowej w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej oraz realizacji programów profilaktycznych.

Na podstawie umowy użyczenia nieruchomości zabudowanej z 13.12.2024 r. zawartej pomiędzy Przedsiębiorstwem Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Słupsku a SPMZOZ w Słupsku użytkowane są przez SPMZOZ w Słupsku trzy lokale o powierzchni 47,14 m², 47,15 m² i 47,14 m². Lokale użyczone zostały na potrzeby związane z prowadzeniem działalności statutowej w zakresie zakwaterowania osób niezbędnych do realizacji świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia ludności.

II. DANE UZUPEŁNIAJĄCE O POZOSTAŁYCH AKTYWACH I PASYWACH

1. Stan i zmiany w kapitałach (funduszach)

a/ Fundusz podstawowy (założycielski)

W 2025r. fundusz założycielski nie zmienił się na 31.12.2025 r. wynosi **11.508.118,33 zł.**

b/ Fundusz (kapitał) zakładu

W 2025r. fundusz zakładu zwiększył swoją wartość o kwotę 12.861,86 zł, tj. o kwotę zysku netto za 2024r. i na 31.12.2025 r. wynosi **4.756.821,16 zł.**

2. Rezerwy na zobowiązania

Na dzień 31.12.2025 roku dokonano przeliczenia świadczeń pracowniczych, czyli nabytych uprawnień do nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych.

Rezerwy na zobowiązania na 31.12.2024r. wyniosły 3.846.984,00 zł., a na **31.12.2025r.: 4.390.815,00 zł.** Nastąpiło zwiększenie kwoty rezerw o 543.831,00 zł.

3. Należności krótkoterminowe

Należności krótkoterminowe na 31.12.2024r. wyniosły: 5.157.496,71 zł., a na **31.12.2025r.**

to kwota: **5.253.868,29 zł.** Kwota należności zwiększyła się o 96.371,58 zł.

Kwota należności krótkoterminowych na 31.12.2025r. składa się z :

- Pomorski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia	4.501.016,03
- Firmy, z którymi zawarto umowy na usługi Medycyny Pracy, badania diagnostyczne	398.612,56
- Pracownicy z tytułu zawartych umów na pożyczki mieszkaniowe z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych	225.300,00
- Inne	128.939,70

4. Roszczenia sporne

W SPMZOZ w Słupsku na dzień 31.12.2025 roku znajdują się roszczenia sporne należności, które egzekwowane są na drodze postępowania sądowego. Jest to kwota 47.219,06 zł, na które utworzono odpisy aktualizujące należności, w stosunku do których istnieje duże prawdopodobieństwo ich nieściągalności.

Roszczenie sporne na 31.12.2024r. wyniosły: 48.138,94 zł, a na **31.12.2025r.** i wynoszą **47.219,06 zł**

5. Zobowiązania

SPMZOZ na dzień 31.12.2025 rok nie posiadał zobowiązań długoterminowych.

Zobowiązania krótkoterminowe na 31.12.2024r. wyniosły: 3.761.562,27 zł. a na **31.12.2025r.**

to kwota **3.516.875,01 zł.** Zobowiązania zmniejszyły się o 244.687,26 zł.

Kwota zobowiązań krótkoterminowych na 31.12.2025r. składa się z:

- zobowiązania z tytułu dostaw i usług	1.040.835,22
- zobowiązania z tytułu podatków	493.299,00
- zobowiązania z tytułu ubezpieczeń społecznych	1.143.447,84

- rozrachunki z pracownikami z tyt. wynagrodzeń	422.112,30
- inne zobowiązania	107.902,98
- fundusze specjalne	309.277,67

6. Rozliczenia międzyokresowe kosztów

Stan rozliczeń międzyokresowych kosztów na 31.12.2024r. wyniósł: 188.764,51 zł a na **31.12.2025r.** wyniósł: **81.700,65 zł**. Kwota rozliczeń międzyokresowych zmniejszyła się o: 107.063,86 zł. Kwota ta dotyczy poniesionych kosztów przyszłych okresów (ubezpieczenia, prenumeraty, przedłużenie licencji na kolejny okres).

7. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

Kwota na 31.12.2024r wynosiła 577.518,40 zł, natomiast na **31.12.2025r.** wynosi **874.328,45 zł**. Kwota rozliczeń międzyokresowych przychodów zwiększyła się o: 296.810,05 zł. Dotyczyła rozliczenia środków trwałych zakupionych ze środków zewnętrznych (Urząd Miejski, PFRON, Ministerstwo Zdrowia, NFZ).

8. Zobowiązania warunkowe

W SPMZOZ w Słupsku na dzień **31.12.2025r.** nie wystąpiły zobowiązania warunkowe, nie udzielono gwarancji ani poręczeń.

9. Środki pieniężne na rachunku VAT na 31.12.2025r. wyniosły 32,17 zł.

10. Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2025r. z podziałem na grupy zawodowe.

L.p.	Grupa zawodowa	Wielkość etatu 2024	Liczba osób 2024	Wielkość etatu 2025	Liczba osób 2025
1.	Lekarze ogólni	13,60	14	17,60	18
2.	Lekarze pediatrizy	6,40	8	7,05	9
3.	Lekarze ginekologdy	3,65	4	3,30	4
4.	Lekarze radiolodzy	1,33	2	1,00	1
5.	Lekarze stomatolodzy	5,60	8	5,60	8
6.	Pozostały personel wyższy	6,25	7	6,60	7
7.	Pielęgniarki	82,00	82	79,00	79
8.	Położne	9,00	9	9,00	9
9.	Pozostały personel medyczny	35,90	36	37,50	38
10.	Personel administracyjny, ekonomiczny, techniczny	22,15	23	22,35	23
11.	Pracownicy gospodarczy i obsługi	9,35	10	9,75	10
	RAZEM	195,23	203	198,75	206

Ponadto w 2025 roku w SPMZOZ w Słupsku zatrudnionych było 58 osób na umowy kontraktowe:

- Lekarze - 38 osoby (w tym: 13 lekarzy poz, 11 lekarzy chirurgów, 4 lekarzy ginekologów, 3 lekarzy medycyny pracy, 5 lekarzy radiologów, 1 lekarz USG, 1 lekarz urolog),
- Pielęgniarki - 4 pielęgniarki pracujące na dyżurach w poradni chirurgii urazowo -ortopedycznej,
- Technicy rtg - 3 osoby,
- Programy zdrowotne – 13 osób.

Zatrudnionych jest również 23 osoby na umowy zlecenia i inne umowy cywilno-prawne (m.in. 2 informatyków, 1 radca prawny, 6 lekarzy, 9 osób -pozostały personel i 5 zleceń -programy zdrowotne).

W SPMZOZ w Słupsku na 31.12.2025r. zatrudnionych było 61 osób na 58,45 etatu posiadających stopień niepełnosprawności, w związku z tym, wskaźnik zatrudnienia osób niepełnosprawnych wynosi 29,41%. Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto w SPMZOZ w Słupsku na 31.12.2025r. wyniosło **13.056 zł**.

11. Badanie sprawozdania finansowego

Sprawozdanie finansowe za 2025 rok podlega badaniu przez biegłego rewidenta, zgodnie z art. 64 ustawy o rachunkowości. Wyboru podmiotu do badania sprawozdania finansowego na 2023, 2024 i 2025 rok dokonano na podstawie zarządzenia Nr 566/ZiSS/2023 z dnia 31.07.2023r. Prezydenta Miasta Słupska. Wybrano firmę: Biuro Audytorskie PROWIZJA Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie ul. Fatimska 41a. Za przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego określono kwotę netto: za 2023r.: 9.500,00 zł., za 2024r: 10.250,00 zł, a za 2025r. : 10.750,00 powiększoną o należny podatek od towarów i usług.

Badanie sprawozdania finansowego za 2024r. odbyło się na podstawie w/w zarządzenia. Sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej SPMZOZ w Słupsku na dzień 31.12.2023r. oraz jego wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dnia 29.09.1994r. o rachunkowości oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości. Jest zgodny co do formy i treści z obowiązującymi w SPMZOZ w Słupsku przepisami prawa oraz jego statutem. Zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości.

Sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku za 2024 rok zostało zatwierdzone Uchwałą Nr XVI/197/25 Rady Miejskiej w Słupsku z dnia 28 maja 2025r. oraz zostało przyjęte do akt rejestrowych KRS 27.06.25r. pod sygn. GD.VIII Ns-Rej.KRS 12043/25/653.

III. DANE UZUPEŁNIAJĄCE DO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

1. Struktura przychodów

Lp	WYSZCZEGÓLNIENIE	Rok 2024	Struktura%	Rok 2025	Struktura%
1.	SPRZEDAŻ USŁUG MEDYCZ.	47.504.093,02	94,62	53.171.094,59	96,68
a/	Pomorski Oddział Wojew. NFZ	40.200.108,38	84,62	46.556.940,91	87,56
b/	Medycyna Pracy	2.413.195,34	5,08	2.849.715,40	5,36
c/	Zakład Rentgenodiagnostyki	1.486.065,50	3,15	1.548.728,30	2,91
d/	Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej	2.116.218,31	4,45	999.870,62	1,88
e/	Stomatologia ponadstandardy	368.100,00	0,77	454.552,60	0,85
f/	Programu Urząd Miejski	754.844,92	1,59	645.771,76	1,22
g/	Pozostałe jednostki	165.560,57	0,34	115.515,00	0,22
2.	POZOSTAŁA SPRZEDAŻ	206.726,04	0,41	208.367,18	0,38
a/	Czynsze	160.162,21	77,48	152.792,21	73,33
b/	Inne	46.563,83	22,52	55.574,97	26,67
3.	Przychody finansowe	286.470,09	0,57	217.028,79	0,39
4.	Pozostałe przychody operacyjne	2.211.469,91	4,40	1.402.345,55	2,55
	Razem:	50.199.884,81	100,00	54.998.836,11	100,00

W przychodach ZDL za 2024 rok znajduje się kwota za świadczenia 40 PLUS NFZ w wysokości: 1.229.038,00 zł. Zmiana stanu produktów na 31.12.2024r. wyniosła (-) 8.874,25 zł, a na 31.12.2025r. nie wystąpiła.

2. Struktura kosztów

Lp	WYSZCZEGÓLNIENIE	Rok 2024	Struktura %	Rok 2025	Struktura %
1.	Amortyzacja	1.248.569,60	2,49	1.249.472,30	2,27
2.	Zużycie materiałów i energii	2.952.860,14	5,88	3.348.027,09	6,09
3.	Usługi obce	11.432.653,91	22,78	12.377.059,11	22,51
4.	Podatki i opłaty	88.275,78	0,18	92.092,42	0,17
5.	Wynagrodzenia	28.367.237,60	56,52	31.229.406,26	56,80
6.	Ubezpieczenia i inne świadczenia	4.892.960,63	9,75	6.026.961,11	10,96
7.	Pozostałe	704.024,35	1,40	95.152,02	0,17
8.	Koszty finansowe	415,12	0,00	566,29	0,00
9.	Pozostałe koszty operacyjne	500.025,82	1,00	566.641,03	1,03
	Ogółem:	50.187.022,95	100,00	54.985.377,63	100,00

3. **Zysk netto za 2025 rok w wysokości 13.458,48 zł zostanie przeksięgowany na fundusz zakładu SPMZOZ w Słupsku.**

IV. DANE UZUPEŁNIAJĄCE DO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Rachunek przepływów pieniężnych za 2025 rok został sporządzony metodą pośrednią. Stanowi on źródło informacji

o zdarzeniach powodujących w SPMZOZ w Słupsku zmiany stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Przy sporządzaniu tego sprawozdania obowiązuje zasada kasowa.

Środki pieniężne na początek okresu (+) 8.519.940,09 zł.

Środki pieniężne z działalności operacyjnej SPMZOZ-u wynoszą (+) 1.603.119,32 zł.,

Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej wynoszą (-) 2.833.860,98 zł.

Środki pieniężne netto z działalności finansowej wyniosły (-) 566,29 zł.

Przepływy pieniężne netto (-) 1.231.307,95 zł.

Środki pieniężne na koniec 2025 roku wynoszą (+) 7.288.632,14 zł.

Uwzględniając stan majątkowo-finansowy na dzień 31.12.2025 roku nie stwierdzono istotnych zagrożeń i zachowanie zasady kontynuowania działalności podyktowane jest celami i zadaniami, dla których Zakład został utworzony.

INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO MIEJSKIEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W SŁUPSKU ZA 2025 ROK

I. Charakterystyka jednostki gospodarczej

Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku (SPMZOZ w Słupsku) powstał z przekształcenia jednostki budżetowej Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej uchwałą nr XLVIII/ 516/ 98 Rady Miejskiej z dnia 17.06.1998 r.

Podmiotem tworzącym dla Zakładu jest Miasto Słupsk, który wykonuje zadania wobec SPMZOZ w Słupsku poprzez swoje organy, którymi są Rada Miejska w Słupsku i Prezydent Miasta Słupska.

Administracja SPMZOZ w Słupsku znajduje się w Przychodni Rejonowej w Słupsku przy ul. Juliana Tuwima 37. Zakład prowadzi swoją działalność w 5 przychodniach rozmieszczonych na terenie całego Słupska, przy ulicy: J.Tuwima 37, Wojska Polskiego 49, Wł. Łokietka 6, Westerplatte 1 i 11 Listopada 7. Obszarem działania jest teren miasta Słupska i powiatu słupskiego. Świadczenia zdrowotne udzielane są dla mieszkańców miasta i powiatu słupskiego, przyjezdnym z obszaru całego kraju jak i cudzoziemcom.

Celem Zakładu jest udzielanie na rzecz ludności objętej obszarem jej działania świadczeń zdrowotnych służących profilaktyce, zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu, poprawie i promocji zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonania.

Wdrożono Politykę Jakościową Zakładu, która wypływa z misji, dla spełnienia której została powołana, jest wyzwaniem i motywacją do działań personelu. SPMZOZ w Słupsku dbając o jakość świadczonych usług medycznych oraz ograniczenie negatywnego oddziaływania Zakładu na środowisko oraz systemy zarządzania jakością i środowiskiem zgodnie z międzynarodowymi normami: PN-EN ISO 9001:2015; PN-EN ISO 14001:2015. Certyfikatem objęte są usługi w zakresie: podstawowej opieki zdrowotnej, Ambulatoryjnej opieki specjalistycznej: - poradnia ginekologiczno-położnicza, -poradnia chirurgii urazowo-ortopedycznej, -poradnia chirurgii ogólnej, diagnostyka laboratoryjna, Diagnostyka obrazowa, w tym badania mammograficzne, Medycyna pracy, Stomatologia, Programy zdrowotne – profilaktyczne programy zdrowotne: profilaktyka raka szyjki macicy i raka piersi. Firma certyfikująca – PCC-CERT Sp. z o.o. Sp. k. z siedzibą w Kobierzycach, została wybrana w drodze zapytania ofertowego. Certyfikat pozostaje w mocy pod warunkiem przestrzegania wymaganych norm określonych w umowie do 17.08.2027r. Zakład przeszedł recertyfikację w dniach 2-3.10.2025r. z bardzo dobrym wynikiem.

SPMZOZ w Słupsku uzyskał Akredytację Ministra Zdrowia w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych - standardów akredytacyjnych w podstawowej opiece zdrowotnej po raz pierwszy

16.12.2019r. na okres trzech lat. W 2022 roku przeprowadzona została wizytacja przedstawicieli Centrum Monitorowania jakości przy Ministerstwie Zdrowia, która dnia 16.09.2022r. wydała certyfikat nr 2022/P/73 na kolejne 3 lata.

W związku ze zmianą przepisów nie przystąpiliśmy do dalszej akredytacji na kolejny okres.

Zakład otrzymał akredytację na prowadzenie specjalizacji w zakresie medycyny rodzinnej w Przychodni Rejonowej przy ul. Wł. Łokietka 6 – 6 miejsc. Akredytacja udzielona została na okres od 22.06.2021r. do 15.05.2028r.

Struktura

Strukturę organizacyjną Zakładu tworzą jednostki organizacyjne, takie jak przychodnie rejonowe i zakłady diagnostyczne oraz wchodzące w ich skład komórki organizacyjne – poradnie, pracownie, gabinety i punkty szczepień.

Główną działalnością jednostki są usługi medyczne w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, które świadczone są od 01.09.2025r. w 4 przychodniach. Z dniem 31.08.25r. poradnia poz przy ul. J.Tuwima 37 została zamknięta, natomiast personel, sprzęt i wyposażenie zostało przeniesione do PR przy ul. Wojska Polskiego 49. SPMZOZ w Słupsku posiada własny Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej oraz Zakład Rentgenodiagnostyki, które znajdują się w Przychodni Rejonowej przy ul. Juliana Tuwima 37.

Oprócz usług podstawowej opieki zdrowotnej świadczone są usługi specjalistyczne w od 01.07.2025r. w 2 poradniach ginekologiczno-położniczych (przy ul. 11 Listopada 7 i ul. Wł. Łokietka 6), w poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej i w poradni chirurgii ogólnej (przy ul. J.Tuwima 37). Z dniem 30.06.2025r. poradnia ginekologiczno-położnicza została zamknięta, a personel, sprzęt i wyposażenie przeniesiono do PR przy ul. Wł. Łokietka 6 i ul. 11 Listopada 7 (powstał dodatkowo drugi gabinet ginekologiczno-położniczy).

W Przychodni Rejonowej przy ul. J.Tuwima 37 i przy ul. 11 Listopada 7 świadczone są usługi ogólnostomatologiczne.

W przychodni rejonowej przy ul. Wojska Polskiego 49 świadczone są usługi w zakresie Medycyny Pracy. Pod opieką medyczną Zakładu jest 16.038 uczniów z 29 szkół miejskich, 1 Niepublicznej Szkoły Podstawowej Nr 7 w Słupsku i 4 szkół gminy Redzikowo. Pielęgniarki realizują świadczenia w 27 gabinetach profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej.

Stany zatrudnienia

Na dzień 15.12.1998r., w momencie przekształcenia MZOZ w SPMZOZ, stan zatrudnienia kształtował się na poziomie 420,08 etatów, natomiast na dzień bilansowy, tj. 31.12.2025r. wynosił 198,75 etatów, na których jest zatrudnionych 206 osób, w tym 58,45 etatów, czyli 61 osób posiadających stopień niepełnosprawności. Ponadto na umowach cywilno-prawnych zatrudnionych jest 80 osób.

Zmniejszenie liczby zatrudnienia na przełomie ponad 30 lat jest wynikiem sukcesywnej reorganizacji Zakładu, dostosowania do potrzeb, możliwości finansowych przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiej jakości udzielanych świadczeń.

II. Pozycja SPMZOZ w Słupsku na rynku usług medycznych

Samodzielny Publiczny Miejski Zakład opieki Zdrowotnej w Słupsku (SPMZOZ w Słupsku) zajmuje strategiczną, dominującą pozycję na lokalnym rynku podstawowej opieki zdrowotnej (POZ). Pod opieką medyczną znajduje się 48.859 podopiecznych, zapisanych na listy aktywne lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej, z tego ponad 6 tysięcy spoza miasta Słupska. Miasto Słupsk liczy na 30.06.2025r. 76.522 mieszkańców, a więc ponad 57% mieszkańców jest pod opieką medyczną Zakładu, co oznacza że co drugi słupszczytanin korzysta z usług naszej placówki.

Na terenie miasta działają konkurencyjne zakłady prowadzące działalność leczniczą takie jak:

- Centrum Medyczne "Salus" Sp. z o.o. w Słupsku
- NZOZ „AUXILIUM” w Słupsku
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Lekarz Domowy w Słupsku
- Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA Oddział w Słupsku
- Powiatowy Zakład Usług Medycznych Sp. z o.o. w Słupsku
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Słupsku
- NZOZ „Vesalius s.c. w Słupsku
- Wojskowa Specjalistyczna Przychodnia Lekarska SPZOZ w Słupsku

- Centrum Medyczne POLMED w Słupsku

Mimo istniejącej konkurencji, liczba podopiecznych w SPMZOZ w Słupsku pozostaje mniej więcej na tym samym poziomie. Siłą rynkową Zakładu jest umiejscowienie przychodni w kluczowych punktach miasta.

Atutem Zakładu jest dostępność do lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej oraz nieograniczenie skierowań na badania diagnostyczne, które wykonywane są we własnym Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej i w Zakładzie Rentgenodiagnostyki, co w dużej mierze zmniejsza koszty funkcjonowania.

W porównaniu do mniejszych prywatnych podmiotów oferujemy szerszy wachlarz usług zintegrowanych, cechuje nas:

- 1) Kompleksowość: oprócz lekarzy rodzinnych (POZ), zakład prowadzi poradnie specjalistyczne, medycynę pracy, stomatologię oraz zaawansowaną diagnostykę (RTG, USG, densytometria, ZDL),
- 2) Opieka koordynowana: SPMZOZ w Słupsku aktywnie wdraża model opieki koordynowanej, co pozwala pacjentom na szybszą ścieżkę diagnostyczną w chorobach przewlekłych wewnątrz jednej struktury,
- 3) Profilaktyka: SPMZOZ w Słupsku jest głównym realizatorem programów miejskich i realizuje programy finansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia (np. mammografia, profilaktyka raka szyjki macicy, CHUK, badania przesiewowe), Ministerstwo Zdrowia (np. Szczepienia HPV).

III. Sytuacja majątkowo-finansowa

1. SPMZOZ w Słupsku prowadzi gospodarkę finansową w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026r.poz. 156 z późn. zm.).

2. Rejestracja podatkowa - NIP **839-255-90-82**; Regon statystyczny - **770979105**

3. Fundusze Zakładu na dzień 31.12.2025r. wynoszą:

- * założycielski - 11.508.118,33 PLN
- * zakładowy - 4.756.821,16 PLN

4. Głównymi źródłami przychodów Zakładu są kontrakty zawarte z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Gdańsku, stanowią one 84,65% przychodów ogółem, usługi świadczone z zakresu Medycyny Pracy (5,18%), wpływy z tytułu usług ponadstandardowych i odpłatnych badań diagnostycznych (5,46%) oraz dotacje celowe z Miasta Słupska w wysokości 645.771,76 zł. (1,2%) na realizację programów polityki zdrowotnej i 100.000 zł. na zakup aparatu USG do poradni preluksacyjnej.

Przedstawiona w bilansie dobra sytuacja finansowa (wynik finansowy dodatni), w dużej mierze jest wynikiem trwającej od 1999 r. restrukturyzacji. Przeprowadzono i nadal jest przeprowadzana reorganizacja, rozwój Zakładu, szczegółowa analiza kosztów, przeprowadzanie przetargów, badanie rynku nawet przy zakupie drobnych urządzeń i usług, oraz odpowiednie dostosowanie zatrudnienia do realizacji udzielanych świadczeń.

Najistotniejszym jednak czynnikiem jest utrzymująca się od kilku lat na mniej więcej tym samym poziomie liczba pacjentów zapisanych do lekarzy poz, pielęgniarek poz i położnych poz zatrudnionych w Zakładzie.

W 2025r. SPMZOZ w Słupsku realizował programy profilaktyczne finansowane przez:

1) POW NFZ

- profilaktyczne badania mammograficzne – etap podstawowy,
- profilaktyka raka szyjki macicy- klasyczne badanie cytologiczne lub test HPV HR z genotypowaniem i przy wyniku dodatnim wykonanie cytologii płynnej (LBC),
- profilaktyka raka szyjki macicy – etap diagnostyki pogłębionej,
- profilaktykę chorób układu krążenia (CHUK),

- program profilaktyki gruźlicy,
- program pilotażowy „40 PLUS”,
- program „Moje zdrowie”.

2) Urząd Miejski w Słupsku

- Program polityki zdrowotnej Miasta Słupska pn. „Program wczesnego wykrywania dysplazji stawów biodrowych na lata 2022 – 2031”.
- Program polityki zdrowotnej Miasta Słupska pn. "Opieka okołoporodowa dla mieszkańców Miasta Słupska na lata 2022 - 2030".
- Program polityki zdrowotnej Miasta Słupska pn. „Profilaktyka chorób układu sercowo-naczyniowego, nadciśnienia tętniczego oraz hipercholesterolemii w Mieście Słupsku na lata 2022 - 2030”.
- Program polityki zdrowotnej Miasta Słupska pn. „Profilaktyka próchnicy zębów u dzieci w wieku przedszkolnym i młodszym wieku szkolnym w Mieście Słupsku na lata 2022 - 2025”. W 2025r. program został zakończony i rozliczony.
- Program polityki zdrowotnej Miasta Słupska pn. „Profilaktyka i wczesne wykrywanie osteoporozy wśród mieszkańców Miasta Słupska na lata 2024-2027”.

5. Wynik finansowy netto w SPMZOZ w Słupsku za rok 2025 jest dodatni i wynosi **13.458,48 złotych**. W porównaniu do roku 2024 jest wyższa o 596,62 złotych. Zysk za 2025 rok i wszystkie przedstawione wskaźniki mówiące o sytuacji finansowej są dla Zakładu korzystne.

Wskaźniki charakteryzujące działalność gospodarczą SPMZOZ w Słupsku:

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	31.12.2024 rok	31.12.2025 rok
1.	Suma bilansowa	24.451.004,16	25.060.416,43
3.	Przychody ogółem	50.199.884,81	54.998.836,11
2.	Wynik finansowy netto $\oplus$	(+) 12.861,86	(+) 13.458,48
3.	Bieżąca płynność finansowa	3,71	3,63

Zysk netto za 2025 rok w wysokość 13.458,48 zł zostanie prześięgowany na fundusz zakładu.

6. Wartości niematerialne i prawne, w tym:

- wartość brutto 670.969,04
- umorzenie 664.993,71
- wartość netto 5.975,33
- stopień zużycia 99,11 %

7. Środki trwałe, w tym:

- wartość początkowa 25.168.689,06
- umorzenie 13.078.826,35
- wartość netto 12.089.862,71
- stopień zużycia środków trwałych 51,97%

8. Zakup środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych przyjętych na stan w 2025 roku w wysokości: **2.919.169,77 zł** szczegółowo opisane są w dodatkowej informacji i objaśnieniach do sprawozdania.

Zakup środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych został sfinansowany:

- zakup, dostawę i montaż windy z budową szybu windowego oraz budowę podjazdu/pochylni wraz z modernizacją schodów zewnętrznych i podestów komunikacyjnych w Przychodni Rejonowej przy ul. 11 Listopada 7 – całość inwestycji 861.978,25 zł realizowana w ramach pożyczki z BGK Projekt w ramach Programu Rządowego „Dostępność Plus” na lata 2018 - 2025. Środki umorzonej pożyczki **349.500,00 zł**.

- ze środków Urzędu Miasta (dotacja z 2025r. na aparat USG w wysokości **100.000,00 zł**
- ze środków własnych Zakładu **2.469.669,77 zł.**

Stałym dążeniem Zakładu jest podwyższanie jakości i dostępności świadczonych usług medycznych, rozwój firmy w zakresie otwarcia nowych poradni udzielających dodatkowe świadczenia oraz zwiększanie liczby podopiecznych.

Dyrektor nie zamierza ograniczać zakresu realizowanych świadczeń.
Zakład posiada płynność finansową, a jego dalsze istnienie, przy zachowaniu zasady kontynuacji uzasadnione jest celami i zadaniami, dla których został utworzony.

Słupsk, dnia 16 marca 2026 roku

Violetta Karwalska – Dyrektor SPMZOX w Słupsku
Ewa Górak – Główna Księgowa SPMZOX w Słupsku

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej w Słupsku

Paweł Szewczyk