



Samodzielny
Publiczny
Miejski Zakład
Opieki Zdrowotnej
w Słupsku

ul. Tuwima 37, 76-200 Słupsk
tel. 59 847 45 00
fax: 59 847 45 10
sekretariat@spmzo-słupsk.pl
www.spmzo-słupsk.pl



RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025

**Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Słupsku**

76-200 Słupsk ul. Juliana Tuwima 37

Słupsk, dnia 13 maja 2026 rok

Spis treści

1. Cel opracowania	3
2. Informacje ogólne.....	4
3. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPMZOZ w Słupsku za 2025 r.....	11
1) Analiza sprawozdania finansowego za 2025 r.	11
2) Analiza finansowa w odniesieniu do 3 lat, pokazująca zmianę pozycji bilansowych.....	13
3) Zmiana struktury pozycji wynikowych.....	15
4) Analiza wskaźników ekonomiczno – finansowych.....	16
5) Opis zdarzeń, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w 2025 r.....	18
4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2027.....	21
1) Przyjęte założenia wraz z uzasadnieniem.....	21
2) Analiza wskaźnikowa w latach 2026-2028.	22
3) Zagrożenia mogące wystąpić w okresie objętym prognozą.	22
4) Inne istotne dane i informacje.	24
5) Wnioski końcowe.	26
Załączniki	26



1. CEL OPRACOWANIA RAPORTU

Zgodnie z art.53a ustawy z dnia 15.04.2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026.156 ze zm.) Kierownik podmiotu zobowiązany jest każdego roku sporządzać i udostępniać w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego. Raport przygotowywany jest na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej. Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. (Dz.U. z 2017 roku poz. 832).

Raport zawiera:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń, informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPMZOZ w Słupsku.

Raport zgodny jest z wytycznymi Ministra Zdrowia na grupie wskaźników:

- zyskowności, w tym: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej i zyskowności aktywów,
- płynności, w tym: bieżącej płynności i szybkiej płynności,
- efektywności, w tym: rotacji należności i rotacji zobowiązań,
- zadłużenia, w tym: zadłużenia aktywów, wypłacalności.

Wybrane wskaźniki pozwolą w przejrzysty i pełny sposób zobrazować, a następnie ocenić kondycję finansową SPMZOZ w Słupsku. Rozróżnienie czterech grup wskaźników finansowych ma przyczynić się do skutecznego diagnozowania przyczyn niestabilności finansowej SPMZOZ w Słupsku, w przypadku gdy takie problemy wystąpią. Syntetyczny obraz kondycji finansowej, którą daje analiza wskaźnikowa, ma umożliwić podmiotom tworzącym szybkie reagowanie w przypadku zagrożenia utratą płynności, zadłużania się bądź innych zjawisk niepożądanych wynikających z nieumiejętnego gospodarowania środkami finansowymi i zarządzania.

2. INFORMACJE OGÓLNE

- 1) Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku powstał z przekształcenia jednostki budżetowej Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej uchwałą nr XLVIII/ 516/ 98 Rady Miejskiej z dnia 17 czerwca 1998 roku.

Podmiotem tworzącym dla Zakładu jest Miasto Słupsk, które wykonuje swoje zadania wobec Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku poprzez swoje organy, którymi są Rada Miejska w Słupsku i Prezydent Miasta Słupska.

Zakład posługuje się również nazwą skróconą: SPMZOZ w Słupsku.

Administracja SPMZOZ w Słupsku znajduje się w Przychodni Rejonowej w Słupsku przy ul. Juliana Tuwima 37. Zakład prowadzi swoją działalność w 5 przychodniach rozmieszczonych na terenie całego Słupska, przy ul. J. Tuwima 37, Wojska Polskiego 49, W. Łokietka 6, Westerplatte 1 i 11 Listopada 7. Obszarem działania jest teren miasta Słupska i powiatu słupskiego. Świadczenia zdrowotne udzielane są dla mieszkańców miasta i powiatu słupskiego, przyjezdnym z obszaru całego kraju jak i cudzoziemcom.

Od dnia 28 stycznia 2020 roku jednostką zarządza Pani Violetta Karwalska powołana na Dyrektora Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku przez Panią Krystynę Danilecką - Wojewódzką Prezydentkę Miasta Słupska.

Celem Zakładu jest udzielanie na rzecz ludności objętej obszarem jej działania, świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonania.

SPMZOZ w Słupsku został wpisany pod numerem KRS 0000018711 w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego Gdańsk-Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, oraz pod numerem 000000011539 Księgi Rejestrowej Wojewody.

SPMZOZ w Słupsku jest czynnym podatnikiem podatku od towarów i usług (VAT) i posiada nadany przez Urząd Skarbowy w Słupsku NIP 8392559082.

Regon 770979105 nadany przez Urząd Statystyczny w Słupsku, przeważający rodzaj działalności posiada symbol PKD: 8621Z.

SPMZOS w Słupsku posiada Certyfikat Zintegrowanego Systemu Zarządzania JAKOŚĆ-ŚRODOWISKO i spełnia wymagania norm PN-EN ISO 9001:2015 oraz PN-EN ISO 14001:2015 w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, diagnostyki obrazowej wraz z profilaktycznymi badaniami mammograficznymi oraz laboratoryjnej, stomatologicznej i medycyny pracy.

Firma certyfikująca - PCC-CERT Szwak Sp. K. z siedzibą w Kobierzycach została wybrana w drodze zapytania ofertowego. Certyfikat pozostaje w mocy pod warunkiem przestrzegania wymaganych norm określonych w umowie do 17.08.2027 r.

TWOJE ZDROWIE – NASZA MISJA

Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania naszego Zakładu wypływa ze wskazanej powyżej misji, dla spełnienia której została powołana, jest wyzwaniem i motywacją do działań personelu zmierzających do dostarczenia pacjentom usług najwyższej jakości oraz dbałości o środowisko naturalne.

Realizując zadania statutowe zobowiązujemy się do:

- systematycznego podwyższania jakości usług pozwalających na zwiększenie konkurencyjności SPMZOZ w Słupsku na rynku usług medycznych,
- przestrzegania praw pacjenta oraz wymagań prawnych dotyczących świadczeń medycznych i ochrony środowiska,
- zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska poprzez ciągłe doskonalenie działań organizacyjnych i technicznych w zakresie modernizacji infrastruktury i bazy sprzętowej,
- stałego kształtowania świadomości i odpowiedzialności pracowników oraz zaangażowania ich w działania na rzecz podnoszenia jakości i ochrony środowiska,
- ciągłego doskonalenia i podnoszenia kwalifikacji zawodowych.

Zakład otrzymał również akredytację na prowadzenie specjalizacji w zakresie medycyny rodzinnej w Przychodni Rejonowej przy ul. Wł. Łokietka 6 – łącznie 6 miejsc, z których na dzień dzisiejszy 4 miejsca są zajęte. Akredytacja została udzielona na okres od 22.06.2021 r. do 15.05.2028 r.

- 2) Strukturę organizacyjną Zakładu tworzą jednostki organizacyjne, takie jak przychodnie rejonowe i zakłady diagnostyczne oraz wchodzące w ich skład komórki organizacyjne – poradnie, pracownie, gabinety i punkty szczepień.

Główną działalnością jednostki są usługi medyczne w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, które świadczone są w 4 przychodniach, z dniem 31.08.2025 r. poradnia przy ul. J. Tuwima 37 została zamknięta, natomiast personel, sprzęt i wyposażenie został przeniesiony do PR przy ul. Woj. Polskiego 49. SPMZOZ w Słupsku posiada własny Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej oraz Zakład Rentgenodiagnostyki, które znajdują się w Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37.

Oprócz usług podstawowej opieki zdrowotnej świadczone są usługi specjalistyczne: w 2 poradniach ginekologiczno-położniczych (przy ul. 11 Listopada 7 i ul. Łokietka 6), w poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej (przy ul. J. Tuwima 37) i w poradni chirurgii ogólnej (przy ul. J. Tuwima 37). Z dniem 30.06.2025 r. poradnia ginekologiczno-położnicza przy ul. Woj. Polskiego 49 została zamknięta, natomiast personel, sprzęt i wyposażenie został przeniesiony do poradni przy ul. W. Łokietka 6 oraz przy ul. 11 Listopada 7 (powstał dodatkowy gabinet ginekologiczno-położniczy).

W Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37 i przy ul. 11 Listopada 7 świadczone są usługi ogólnostomatologiczne, z kolei w przychodni przy ul. Wojska Polskiego 49 usługi z zakresu Medycyny Pracy.

Pod opieką medyczną Zakładu jest 16.038 uczniów z 29 szkół miejskich, 1 NSP nr 7 w Słupsku oraz 4 szkół gminy Redzikowo. Pielęgniarki realizują świadczenia w 27 gabinetach profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej, sprawując opiekę nad uczniami.

3) Stan zatrudnienia

Na dzień 15.12.1998 roku, w momencie przekształcenia MZOZ w SPMZOZ, stan przeciętnego zatrudnienia kształtował się na poziomie 420,08 etatów, natomiast na dzień bilansowy 31.12.2025 r. wynosił 198,75 etatu, na których jest zatrudnionych 206 osób, w tym 61 osób na 58,45 etatu posiadających stopień niepełnosprawności, co stanowi 29,41 % zatrudnionych ogółem. Zmniejszenie liczby zatrudnienia jest wynikiem sukcesywnej reorganizacji Zakładu, dostosowania potrzeb do możliwości finansowych przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiej jakości udzielanych świadczeń. Stan zatrudnienia utrzymuje się na podobnym poziomie w stosunku do poprzedniego roku

obrotowego, a jego aktualne dane, z podziałem na grupy zawodowe przedstawia tabela poniżej.

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2025 r. z podziałem na grupy zawodowe.

L.p.	Grupa zawodowa	Wielkość etatu	Liczba osób
1.	Lekarze ogólni	17,60	19
2.	Lekarze pediatrzy	7,05	9
3.	Lekarze ginekologów	3,30	4
4.	Lekarze radiologów	1,00	1
5.	Lekarze stomatologów	5,60	8
6.	Pozostały personel wyższy	6,60	7
7.	Pielęgniarki	79,00	79
8.	Położne	9,00	9
9.	Pozostały personel średni	37,50	38
10.	Pracownicy administracji	22,35	23
11.	Personel obsługi	9,75	10
	RAZEM	198,75	206

Ponadto w 2025 roku w SPMZOS w Słupsku zatrudnionych było 58 osób na umowę kontrakt:

1. Lekarze - 38 osób (w tym: 13 lekarzy poz., 11 lekarzy chirurgów, 4 lekarzy ginekologów, 3 lekarzy medycyny pracy, 5 lekarzy radiologów, 1 lekarz urolog, 1 lekarz USG),
2. Pielęgniarki – 4 osoby pracujące na dyżurach w poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej,
3. Technicy rtg – 3 osoby.
4. Programy zdrowotne – 13 osób.

W 2025 roku średnie miesięczne wynagrodzenie brutto w SPMZOS w Słupsku wynosi **13.056,00 zł.**

Średnie wynagrodzenie z podziałem na grupy zawodowe w 2025 roku

Grupa zawodowa	Średnie wynagrodzenie brutto w 2025 r.
Lekarze	23.568,73 zł
Lekarze dentyści	19.873,22 zł
Pielęgniarki	11.940,17 zł

Położne	10.950,78 zł
Administracja (bez dyrekcji)	11.209,84 zł
Pracownicy gosp. i obsługi	7.248,46 zł
Średnia w Zakładzie	13.056,00 zł

4) Pozycja SPMZOZ w Słupsku na rynku usług medycznych na dzień 31.12.2025 r.

1. SPMZOZ w Słupsku otacza opieką medyczną 48.859 podopiecznych, zapisanych na listy aktywne lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej. Miasto liczy 76.522 mieszkańców (stan na 30.06.2025 r.), a więc ponad 57 % ludności jest pod opieką medyczną Zakładu. W stosunku do poprzedniego roku zaobserwowano niewielki wzrost liczby pacjentów. Z 48.859 pacjentów zaopieczowanych do lekarzy pracujących w SPMZOZ w Słupsku, 81,80% mieszka w mieście Słupsk, pozostałe 18,20% mieszka w gminie Słupsk, gminie Damnica, gminie Dębica Kaszubska, gminie Kobylnica i innych pobliskich miejscowościach.

2. Na terenie miasta działają konkurencyjne zakłady prowadzące działalność leczniczą min:

- Centrum Zdrowia "Salus" Sp. z o.o.,
- NZOZ „Auxilium”,
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Lekarz Domowy,
- Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA,
- Powiatowy Zakład Usług Medycznych Sp. z o.o.,
- Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Słupsku.

Mimo istniejącej konkurencji, liczba podopiecznych w SPMZOZ w Słupsku pozostaje mniej więcej na tym samym poziomie od wielu lat.

Atutem Zakładu jest dobra dostępność do lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej oraz brak ograniczeń w wystawianiu skierowań na badania diagnostyczne, które wykonywane są we własnym Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej i w Zakładzie Rentgenodiagnostyki, co w dużej mierze zmniejsza koszty funkcjonowania.



5) Informacja dotycząca realizacji usług medycznych w 2025 r.

W strukturach SPMZOZ w Słupsku działają poradnie podstawowej opieki zdrowotnej oraz poradnie specjalistyczne. Statystykę udzielonych porad lekarskich w 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Statystyka porad lekarskich w poradniach SPMZOZ w Słupsku

NAZWA PORADNI	STYCZEŃ	LUTY	MARZEC	KWIECIEŃ	MAJ	CZERWIEC	LIPIEC	SIERPIEŃ	WRZESIEŃ	PAŹDZIERNIK	LISTOPAD	GRUDZIEŃ	RAZEM
POZ DLA DOROSŁYCH	15169	11723	14580	14711	14612	14174	13513	11801	13940	14977	13064	13444	165708
POZ DLA DZIECI	4574	4606	4586	4422	3577	3523	3362	2659	4385	4222	3507	3508	46931
STOMATOLOGICZNE	1481	1505	1627	1729	1492	1624	1563	1209	1474	1875	1692	1354	18625
GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZE	1558	1440	1667	1642	1675	1541	2138	1602	1936	2006	1885	1840	20930
MEDYCYNY PRACY	1016	880	1019	879	882	849	911	830	1136	1273	958	764	11397
CHIRURGII URAZOWO-ORTOP.	1815	1744	1874	1850	1921	1830	1958	1705	1858	1900	1742	1684	21881
CHIRURGII OGÓLNEJ	561	566	607	575	534	555	464	465	530	452	462	500	6271
SUMA PORAD W MIESIĄCU	26174	22464	25960	25808	24693	24096	23909	20271	25259	26705	23310	23094	291743

6) Informacja o wykonaniu kontraktu

Głównym źródłem przychodów SPMZOZ w Słupsku są kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia, a ich analiza za rok 2025 prezentuje tabela poniżej.

Lp.	Wyszczególnienie umów	Łączna wartość kontraktu
1	11/000089/STM/17/25 Świadczenia ogólnostomatologiczne	3 016 581,93 zł
2	11/000089/AOS/13/25 Świadczenia w zakresie położ.-ginek., chirurgii ogólnej, chirurgii uraz-ortop., diagn. onkologicznej	8 624 324,89 zł
4	11/000089/POZ/16/25 Świadczenia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej	33 267 552,50 zł
5	11/000089/P40P/21/25 Programy Pilotażowe (zakończona 31.05.2025)	532 796,00 zł
7	11/000089/PRO/23/25 Program profilaktyki raka szyjki macicy – etap pogłębiony	548,39 zł
8	11/000089/PRO/25 Program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy	297 599,50 zł
9	11/000089/CER/25 Programy Pilotażowe	30 685 zł
	RAZEM	45 770 088,21 zł

Suma wszystkich kontraktów 45.770.088,21 zł zawartych z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Gdańsku jako główne źródło przychodów Zakładu stanowią 83,22 % przychodów ogółem.

3. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SPMZOZ W SŁUPSKU ZA 2025 ROK

1. Analiza sprawozdania finansowego za 2025r.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej najlepiej przedstawia sprawozdanie finansowe za dany okres. Bilans to fotograficzne ujęcie na dany moment czasowy wielkości majątku oraz źródeł ich finansowania.

Sprawozdanie finansowe za 2025 rok informuje:

- aktywa trwałe – **12 299 403,04 zł.**
- aktywa obrotowe – **11 761 013,39 zł.**
- kapitał własny – **16 278 397,97 zł.**
- zobowiązania i rezerwy na zobowiązania – **8 782 018,46 zł.**

Suma bilansowa (aktywa/pasywa) na dzień 31.12.2025 r. wyniosła : **25 060 416,43 zł.**

Rachunek Zysków i strat przedstawia za rok obrotowy 2025 wynik finansowy w wysokości **(+) 13 458,48 zł.**

Sprawozdanie finansowe za 2025 rok zgodnie z art. 64 ustawy o rachunkowości podlega badaniu przez biegłego rewidenta. Zarządzeniem Prezydenta Miasta Słupska Nr 566/ZiSS/2023 z dnia 31 lipca 2023 roku dokonano wyboru firmy Biuro Audytorskie PROWIZJA Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie ul. Fatimska 41a.

Przedstawione przez SPMZOZ w Słupsku sprawozdanie finansowe zawiera: bilans na dzień 31.12.2025 r., rachunek zysków i strat za rok obrotowy 2025 oraz informację dodatkową, na którą składają się wprowadzenie do sprawozdania, zestawienie zmian w kapitale własnym za rok 2025, rachunek przepływów pieniężnych za rok 2025 oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Zgodnie z zasadami określonymi w rozdziale 7 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, sprawozdanie finansowe przed zatwierdzeniem podlega badaniu.

Zgodnie z opinią w sprawozdaniu biegłego rewidenta zbadane sprawozdanie:

- 1) przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej jednostki na dzień 31.12.2025 r. oraz jej wynik finansowy za rok obrotowy od 01.01.2025 do 31.12.2025 r., zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy o rachunkowości i przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości.
- 2) jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi przepisami prawa i statutem jednostki.
- 3) zostało sporządzone na podstawie prawidłowo, zgodnie z przepisami rozdziału 2 Ustawy o rachunkowości, prowadzonych ksiąg rachunkowych.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu zasady kontynuowania działalności gospodarczej przez SPMZOZ w Słupsku w dającej się przewidzieć przyszłości przez co najmniej 12 miesięcy i dłużej. Nie stwierdzono istotnych zagrożeń w tym zakresie. Dyrektor nie zamierza ograniczać zakresu realizowanych świadczeń. Liczba podopiecznych zapisanych na listy aktywne lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej pozostają od kilku lat na mniej więcej tym samym poziomie. Zakład posiada płynność finansową, a jego dalsze istnienie uzasadnione jest celami i zadaniami, dla których został utworzony.

Na sytuację Zakładu w 2025 roku istotny wpływ mają:

- a) rzeczowe aktywa trwałe, które stanowią 49,06 % sumy bilansowej,
- b) jednocześnie widoczny jest wzrost bilansowej wartości netto rzeczowych aktywów trwałych, który w porównaniu do 2024 r. wzrósł o 1 854.246,96 zł,
- c) w grupie majątku obrotowego odnotowano spadek o 1 192.005,20 zł. do roku ubiegłego, który obejmuje głównie:
 - wzrost należności krótkoterminowych o 96.371,58 zł w stosunku do 2024 roku,
 - wystąpił spadek stanu środków pieniężnych na dzień bilansowy o 1 231.307,95 zł w stosunku do roku poprzedniego,
- d) w pasywach udział kapitałów własnych zwiększył się w 2025 roku o wypracowany zysk netto za 2024 rok, tj. o kwotę 13.458,48 zł.
- e) największą pozycją kapitału własnego jest fundusz podstawowy i wynosi 70,69 % pasywów,
- f) zobowiązania krótkoterminowe zmniejszyły się o 244.687,26 zł w stosunku do roku ubiegłego.

Rachunek zysków i strat wskazuje na osiągnięcie w roku obrotowym dodatniego wyniku finansowego wynoszącego netto 13.458,48,86 zł, a jego analiza w porównaniu z rokiem ubiegłym wskazuje na:

- wzrost przychodów ze sprzedaży o 5.677.516,96 zł;
- wzrost kosztów działalności operacyjnej o 4.731.588,30 zł.;
- spadek zysku ze sprzedaży o kwotę 945.928,66 zł ;
- wzrost zysku z działalności operacyjnej o 70.189,09 zł. w porównaniu z rokiem poprzednim.

Pozostałe przychody operacyjne zmniejszyły się o 809.124,36 zł, z kolei pozostałe koszty operacyjne wzrosły o 66.615,21 zł.

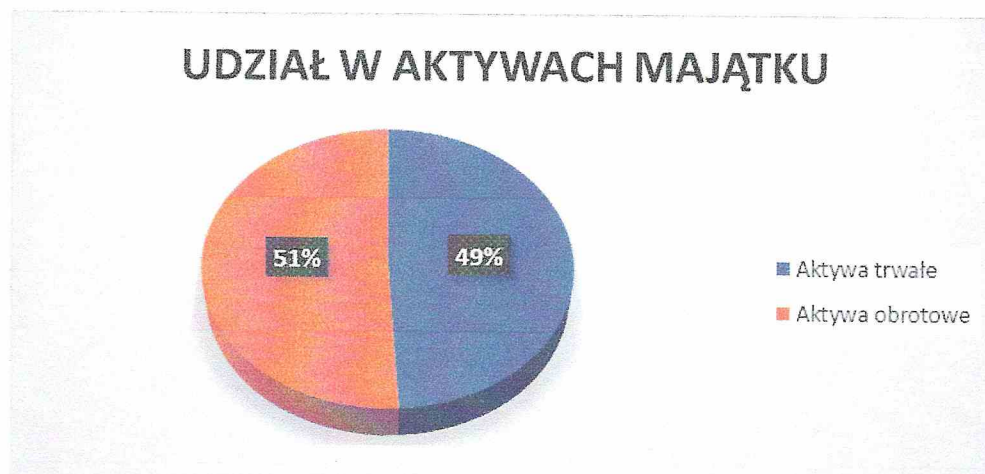
W segmencie działalności finansowej SPMZOZ przychody spadły o kwotę 69.441,30 zł. Opisane zmiany wpłynęły na ukształtowanie się wyniku netto na poziomie 13.458,48 zł, który jest wyższy od ubiegłorocznego o 596,62 zł.

2. Analiza finansowa w odniesieniu do 3 lat, pokazująca zmianę i strukturę pozycji bilansowych.

Analiza zasobów majątkowych

Pozycje Bilansu - AKTYWA	2023	2024	2025	Dynamika 2025-2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Aktywa trwałe	10 055 061	10 497 985	12 299 403	117,16	1801418	49,08
Wartości Niematerialne i Prawne	122 442	58 804	5 975	10,16	-52829	0,02
Rzeczowy Majątek Trwały	9 932 618	10 439 180	12 293 427	117,76	1854247	49,05
Aktywa obrotowe	13 670 095	13 953 018	12 761 013	91,46	-1192005	50,92
Zapasy	96 400	86 817	136 812	157,59	49995	0,54
Należności krótkoterminowe	4 869 592	5 157 496	5 253 868	101,87	96372	20,96
Inwestycje krótkoterminowe	8 517 450	8 519 940	7 288 632	85,55	-1231308	29,08
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	186 650	188 764	81 700	43,28	-107064	0,32
Aktywa razem	23 725 156	24 451 004	25 060 416	102,49	609412	100,00

Aktywa obrotowe są to przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie jednostki, zapasy materiałów i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Natomiast aktywa trwałe to przede wszystkim budynki, grunty, sprzęt medyczny oraz wszelkie urządzenia techniczne oraz wyposażenie, co przedstawia poniższy wykres.



Większą pozycję aktywów jednostki stanowią aktywa obrotowe, nieznacznie niżej kształtują się aktywa trwałe, co świadczy o równowadze w gospodarowaniu majątkiem firmy.

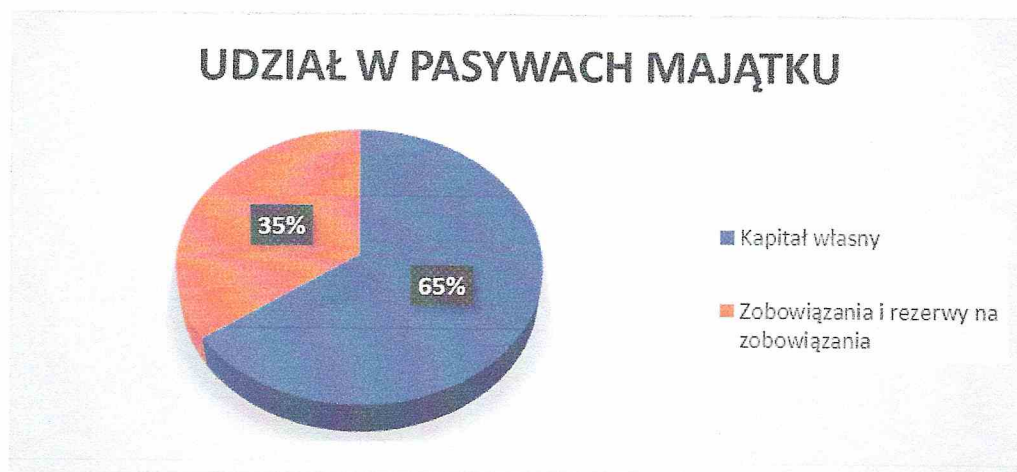
Analiza źródeł pochodzenia majątku

Pozycje Bilansu- PASYWA	2023	2024	2025	Dynamika 2025-2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Kapitały własne	16 252 077	16 264 939	16 278 397	100,08	13 458	64,96
Kapitał (fundusz) podstawowy	11 508 118	11 508 118	11 508 118	100,00	0	45,92
Kapitał (fundusz) zapasowy	4 736 691	4 743 959	4 756 821	100,27	12 862	18,98
Zysk/ strata z lat ubiegłych	0	0	0	0,00	0	0,00
Zysk/ strata netto	7 268	12 861	13 458	104,64	597	0,05
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	7 473 078	8 186 064	8 782 018	107,28	595 954	35,04
Rezerwy na zobowiązania	3 370 616	3 846 984	4 390 815	114,14	543 831	17,52
Zobowiązania długoterminowe	0	0	0	0,00	0	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	3 562 238	3 761 562	3 516 875	93,50	-244 687	14,03
Rozliczenia międzyokresowe	540 224	577 518	874 328	151,39	296 810	3,49
Pasywa razem	23 725 156	24 451 004	25 060 416	102,49	609 412	100,00

Brak zobowiązań długoterminowych oznacza dobrą i stabilną pozycję na rynku usług medycznych. Z kolei pozycja zobowiązań krótkoterminowych wynosząca 3. 516 875 zł, stanowiąca 14,03 % pozycji pasywów ogółem, składa się z :

- zobowiązań bieżących z tytułu dostaw robót i usług,
- zobowiązań z tyt. podatków i ubezpieczeń społecznych, na które składają się głównie bieżące zobowiązania wobec ZUS i podatku dochodowego od osób fizycznych oraz VAT
- bieżących zobowiązań z tytułu wynagrodzeń wobec pracowników.

Procentowy udział pozycji pasywów przedstawia poniższy wykres.



Kapitał własny jednostki w odniesieniu do rezerw na zobowiązania stanowi od lat większy udział procentowy.

3. Zmiana struktury pozycji wynikowych.

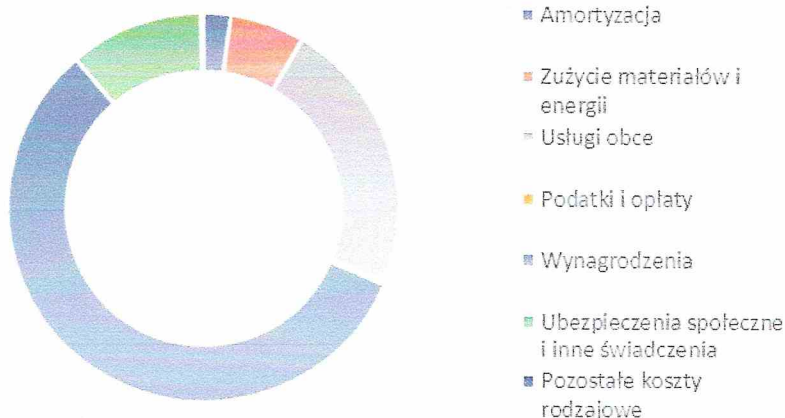
Wyszczególnienie	2023	2024	2025	Dynamika 2025- 2024 %	Dynamika 2025- 2024 wartościowo
Przychody ze sprzedaży	41 978 510	47 701 944	53 379 461	111,90	5 677 517
Amortyzacja	1 242 339	1 248 569	1 249 472	100,07	903
Zużycie materiałów i energii	2 776 129	2 952 860	3 348 027	113,38	395 167
Usługi obce	9 333 164	11 432 653	12 377 059	108,26	944 406
Podatki i opłaty	72 176	88 275	92 092	104,32	3 817
Wynagrodzenia	24 644 870	28 367 237	31 229 406	110,1	2 862 169
Ubezpieczenia i inne świadczenia	4 752 422	5 516 963	6 026 961	109,24	509 998
Pozostałe koszty rodzajowe	78 581	80 021	95 152	118,91	15 131
Zysk/Strata ze sprzedaży	-921 173	-1 984 637	-1 038 708	52,34	945 929
Pozostałe przychody operacyjne	1 029 701	2 211 469	1 402 345	63,41	-809 124
Pozostałe koszty operacyjne	442 667	500 025	566 641	113,32	66 616
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	-334 140	-273 193	-203 004	74,31	70 189
Przychody finansowe	341 447	286 470	217 028	75,76	-69 442
Koszty finansowe	39	415	566	136,39	151
Zysk/strata brutto	7 268	12 861	13 458	104,64	597
Podatek dochodowy	0	0	0	0,00	0
Zysk/Strata netto	7 268	12 861	13 458	104,64	597

Wynik jednostki za 2025 r. zamyka się zyskiem w wysokości 13.458,48 zł.

Udział przychodów ze sprzedaży za rok 2025 wyniósł 53 379 461,77 zł, co stanowi 97,05 % ogólnej wartości przychodów. Wzrost przychodów ze sprzedaży w kolejnych latach począwszy od 2023 roku, był spowodowany przede wszystkim wzrostem należności krótkoterminowych z kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń personelu medycznego przekłada się wprost na żądania płacowe innych grup zawodowych, co bezpośrednio wpływa na wzrost kosztów wynagrodzeń. Ponadto zwiększyły się w kolejnych latach minimalne stawki wynagrodzeń pracowników na etatach, jak i zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych, czy tzw. kontraktach. Udział kosztów związanych z podstawową działalnością operacyjną tj. 54 418 170,31 zł w stosunku do ogólnej wartości kosztów wyniósł 98,96 %. Strukturę szczegółową kosztów rodzajowych przedstawiono na poniższym wykresie. Wzrost kosztów funkcjonowania jednostki podyktowany jest również wzrostem ogólnym cen leków, materiałów i media.

Struktura kosztów rodzajowych w 2025 r.

PODZIAŁ KOSZTÓW RODZAJOWYCH



Podsumowując analizowany okres można stwierdzić, że przychody osiągnęte głównie z kontraktów z NFZ wystarczyły na pokrycie bieżących kosztów funkcjonowania SPMZOZ w Słupsku. Wyrazem tego jest zawsze dodatni wynik finansowy, co oznacza, że sytuacja finansowa jednostki jest stabilna.

4. Analiza wskaźników ekonomiczno – finansowych w SPMZOZ w Słupsku za 2025 r.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2025	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,02	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,37	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,05	3
		Razem	6
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,50	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,49	13
		Razem	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33,22	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7,46	7

		Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	31,55	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,49	10
		Razem	20
Łączna wartość punktów			61

Wskaźnik zyskowności określa zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty, z kolei wartość ujemna podyktowana jest wzrostem kosztów wynagrodzeń oraz podjętymi modernizacjami, które przyniosą korzyści w dłuższym okresie, zwiększając satysfakcję pacjentów i efektywność placówki. Wskaźnik do 2% przedstawia dobrą ekonomiczną efektywność działania podmiotu, tak względem całych przychodów, jak i z samej działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów, informuje o wielkości zysku przypadającego na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli pokazuje ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Ilość zdobytych punktów za te 3 wskaźniki to 6 punktów (na 15 punktów możliwych do uzyskania).

Wskaźnik płynności określa zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Tak wskaźnik płynności (2,50) jak i płynności szybkiej (2,49) są na dobrym poziomie i nie ma zagrożenia co do jej utraty w najbliższym okresie. Porównanie powyższych wskaźników będących relacją majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych nie wskazuje na występowanie w jednostce zakłóceń w terminowym regulowaniu wymagalnych zobowiązań. Zobowiązania regulowane są w terminie ich zapłaty. Ilość zdobytych punktów za wskaźnik płynności to 25 punktów (na 25 punktów możliwych do uzyskania).

Wskaźniki efektywności - możemy przyjąć we wskaźnikach:

- rotacji należności (w dniach) – określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności i może obniżyć zdolność do terminowego

regulowania zobowiązań. Powinien wynosić poniżej 45 dni, w SPMZOZ w 2025 r. wyniósł 33,22 dni.

- rotacji zobowiązań (w dniach) – określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Nie powinien przekroczyć 90 dni, w SPMZOZ wynosi 7,46 dni.

Na płynność środków obrotowych ma wpływ szybkość obrotu należnościami i zapasami. Obrót należnościami oraz obrót zobowiązaniami utrzymał się na poziomie roku 2024. Ilość punktów za te wskaźniki to **10** (na 10 punktów możliwych do osiągnięcia).

Wskaźnik zadłużenia wyliczamy w dwóch wskaźnikach:

- wskaźnik zadłużenia aktywów, który informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Powinien on wynosić poniżej 40%, w SPMZOZ wartość ta to 31,55 %.
- wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania zobowiązań. Powinien on oscylować w wysokości od 0,00 do 4,00, wtedy ocena za ten wskaźnik jest punktowana. W SPMZOZ wskaźnik ten ma wartość 0,49 i osiągnął najwyższą ilość punktową = 10 punktów (na 10).

Łącznie za wskaźniki zadłużenia można było otrzymać razem **20 punktów** (na 20 możliwych do osiągnięcia).

Na ogólną ilość punktową 70 SPMZOZ w Słupsku uzyskał 61 punktów, co wskazuje na dobre zarządzanie jednostką.

Biorąc pod uwagę „Złotą regułę bilansową”, wskaźnik ten powinien wynosić przynajmniej 1, w SPMZOZ w Słupsku wynosi 1,32, co informuje o prawidłowości sfinansowania aktywów trwałych kapitałem własnym, sprzyja to utrzymaniu równowagi finansowej jednostki i wpływa na stabilność finansową. W związku z tym nie ma zagrożenia w kontekście kontynuacji działalności jednostki.

5. Opis zdarzeń, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w 2025 r.

SPMZOZ w Słupsku prowadzi gospodarkę finansową w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2026r. poz. 156 z późn. zm.). Świadczone są usługi medyczne ambulatoryjne dla mieszkańców miasta słupska, mieszkańców powiatu słupskiego, jak i innych osób z kraju (inne województwa) i z zagranicy (EKUZ, inne ubezpieczenia prywatne).

Fundusze Zakładu na dzień 31.12.2025 r. wynoszą:

- * założycielski - 11.508.118,33 zł.
- * zakładowy - 4.756.821,16 zł.

Głównymi źródłami przychodów Zakładu są kontrakty zawarte z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Gdańsku, stanowią one 87,56% przychodów ogółem. Pozostała część to usługi świadczone z zakresu Medycyny Pracy (5,36%), wpływy z tytułu usług ponadstandardowych i odpłatnych badań diagnostycznych (5,86%) oraz dotacja celowa z Miasta Słupska na realizację programów zdrowotnych w wysokości 645.771,76 zł (stanowiąca 1,22% struktury przychodów).

Koszty zaplanowano zgodnie z zawartymi umowami, uwzględniając racjonalne i oszczędne gospodarowanie środkami finansowymi. Wydatki dokonywane są w sposób celowy i terminowy, zgodnie z założonym planem finansowym.

Przedstawiona w bilansie dobra sytuacja finansowa (wynik finansowy dodatni), w dużej mierze jest wynikiem trwającej od 1999 r. restrukturyzacji. Przeprowadzono i nadal jest przeprowadzana reorganizacja Zakładu, szczegółowa analiza kosztów, przeprowadzanie przetargów, badań rynku nawet przy zakupie drobnych urządzeń i usług, oraz dostosowanie zatrudnienia do niezbędnego minimum.

Najistotniejszym jednak czynnikiem jest utrzymująca się od kilku lat na mniej więcej tym samym poziomie liczba pacjentów zapisanych do lekarzy poz, pielęgniarek poz i położnych poz zatrudnionych w Zakładzie.

W 2025 r. SPMZOZ w Słupsku realizował programy profilaktyczne finansowane przez:

1) Pomorski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszy Zdrowia

- profilaktyczne badania mammograficzne – etap podstawowy,
- profilaktyka raka szyjki macicy- klasyczne badania cytologiczne lub test HPV HR,
- profilaktyka raka szyjki macicy- etap diagnostyki pogłębionej,
- profilaktykę chorób układu krążenia (CHUK),
- program Profilaktyka 40 PLUS,
- program profilaktyki gruźlicy,
- program Moje Zdrowie.

2) Urząd Miejski w Słupsku

Programy polityki zdrowotnej Miasta Słupska finansowane z budżetu Miasta Słupska:

- Opieka okołoporodowa dla mieszkańców Miasta Słupska na lata 2022 – 2030,
- Profilaktyka chorób układu sercowo-naczyniowego, nadciśnienia tętniczego oraz hipercholesterolemii w mieście słupsku na lata 2022 – 2030,
- Profilaktyka próchnicy zębów u dzieci w wieku przedszkolnym i młodszym wieku szkolnym w Mieście Słupsku na lata 2022 – 2025,
- Program wczesnego wykrywania dysplazji stawów biodrowych na lata 2022 - 2031,
- Profilaktyka i wczesne wykrywanie osteoporozy wśród mieszkańców Miasta Słupska na lata 2024 – 2027.

Podsumowując, wynik finansowy netto w SPMZOS w Słupsku za rok 2025 jest optymistyczny i wynosi 13.458,48 złotych. W porównaniu do roku 2024 jest wyższy o 596,62 złotych. Zysk za 2025 rok i wszystkie przedstawione wskaźniki mówiące o sytuacji finansowej są dla Zakładu korzystne. Podjęte przez kadrę zarządzającą działania oraz realizacja planu inwestycyjnego gwarantuje bezpieczeństwo funkcjonowania jednostki oraz daje gwarancje zatrudnienia dla pracowników.

4. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA LATA 2025-2027.

SPMZOK w Słupsku zakłada, że w latach 2026-2028 umowy z POW NFZ oraz wszystkie świadczone usługi zdrowotne będą realizowane na podobnym i wyższym poziomie. Jednak planowanie budżetu w okresie trwania ciągłej reorganizacji całego systemu ochrony zdrowia jest trudne. Pomimo działań ze strony władz centralnych dotyczących wyhamowania tempa inflacji, ze względu na ożywienie gospodarcze można spodziewać się kolejnego jej wzrostu w nadchodzącym czasie. Rosnąca dynamika cen usług w połączeniu z gwałtownym wzrostem płac i kosztów materiałów może skutkować koniecznością korekty planów działalności SPMZOK w Słupsku w nadchodzących latach.

1) Przyjęte założenia wraz z uzasadnieniem

1. Przygotowując prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028 założono podpisanie kontraktów z POW NFZ na podobne zakresy, na podobnym i wyższym poziomie finansowania, a także planowane jest rozszerzenie zakresu udzielanych świadczeń.

2. Realizacja programów polityki zdrowotnej Miasta Słupska:

- Opieka okołoporodowa dla mieszkańców Miasta Słupska na lata 2022 – 2030,
- Profilaktyka chorób układu sercowo-naczyniowego, nadciśnienia tętniczego oraz hipercholesterolemii w mieście słupsku na lata 2022 – 2030,
- Program wczesnego wykrywania dysplazji stawów biodrowych na lata 2022 – 2031,
- Profilaktyka i wczesne wykrywanie osteoporozy wśród mieszkańców Miasta Słupska na lata 2024 – 2027.

3. Pozostałe przychody ze sprzedaży produktów, przychody finansowe oszacowano w sposób maksymalnie zbliżony do wartości roku bieżącego z niewielkim wzrostem około 3-4 %.

4. Koszty szacowano na poziomie bieżącego roku z uwzględnieniem wzrostu kosztów wynagrodzeń oraz planowanych inwestycji i zakupów.

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, położnej, lekarzy) oraz pozostałych pracowników Zakładu w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności przez SPMZOK w Słupsku w dającej się przewidzieć przyszłości, gdyż nie istnieją przesłanki wskazujące na zagrożenie kontynuowania działania.

2) Analiza wskaźnikowa w latach 2026-2028.

SPMZOS w Słupsku nie może szczegółowo przewidzieć przychodów ani kosztów jakie uzyska w danym roku i czy będzie możliwość wypracowania zysku. Zakładamy, iż w latach 2026 - 2028 wynik finansowy będzie równy zero. W związku z tym wskaźniki oparte na wyniku finansowym netto – wskaźniki zyskowności również wyniosą 0,00 zł.

W załączniku nr 3 do raportu każdy wskaźnik do oceny jest punktowany.

Wskaźnik zyskowności obliczany jest: w 2025r.: 6 pkt., w 2026r.: 0 pkt., w 2027r.: 0 pkt, w 2028r.: 0 pkt.

Wskaźniki płynności w latach 2026-2028 wyniosą średnio powyżej 2 i wartość punktowa wyliczona w załączniku nr 3 do raportu wyniesie około 20 punktów. Świadczy to o pełnej zdolności zakładu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki efektywności i wskaźniki zadłużenia oscylują na poziomie roku analizowanego i mają maksymalną ilość punktów. Planujemy rotację należności i zobowiązań utrzymać na poziomie zadawalającym, aby ściągalność należności była zgodna z terminowym regulowaniem zobowiązań, a wskaźnik zadłużenia nie podważał wiarygodności finansowej podmiotu.

3) Zagrożenia mogące wystąpić w okresie objętym prognozą.

- Zagrożeniem działalności może okazać się zmiana systemu ochrony zdrowia lub zmiana zasad finansowania przez NFZ, a także zbyt niska wycena świadczeń w stosunku do kosztów.
- Brak zainteresowania pacjentów świadczeniami medycznymi zakontraktowanymi w POW NFZ oraz komercyjnymi usługami medycznymi.
- Przepisywanie się pacjentów do konkurencyjnych podmiotów leczniczych w ramach podstawowej opieki zdrowotnej,
- Brak dostępności personelu na poziomie adekwatnym do zawartych umów oraz liczby zadeklarowanych pacjentów w POZ, wynikający z ryzyka absencji pracowników w szczególności w okresie wzmożenia sezonowych zachorowań, wzrostu przeciętnego wieku pracownika (starzenie się kadr) i przechodzenia personelu do konkurencyjnych podmiotów.
- Zagrożenia związane z popytem obejmują m.in. ryzyko pojawienia się konkurencji, zmiany cen, pojawienia się nowych trendów rynkowych.

- Brak możliwości uzyskania środków zewnętrznych na realizację zaplanowanych inwestycji, ze względu na brak konkursów dopasowanych do obszaru działalności Zakładu.
- Ustawodawca podwyższa stawki wynagrodzenia zarówno dla pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na zlecenie, czy umowy kontraktowe. Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Przełożyło się to w szczególności na znaczny wzrost kosztów wynagrodzeń, a także innych usług świadczonych przez usługodawców.
- Sytuacja Zakładu jest w znacznym stopniu uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Zakład nie ma wpływu.
- Zagrożenie związane z niewykonaniem założonych w umowach ilościami badań/przeglądów w zakresie realizacji programów zdrowotnych spowodowane brakiem zainteresowania ze strony świadczeniobiorców.
- Wzrost kosztów w przypadku umów, których przedmiotem są roboty budowlane, dostawy lub usługi, zawartych na okres 6 miesięcy, w przypadku zmiany ceny materiałów lub kosztów związanych z realizacją zamówienia (np. o wskaźnik inflacji).
- Ryzyka związane z zapewnieniem bezpieczeństwa danych osobowych (m.in. oprogramowanie złośliwe, czynniki ludzkie, przełamanie zabezpieczeń, cyberterrorizm).
- Szybkie tempo zmieniających się aktów prawnych, utrudniające sprawne wdrażanie zmian oraz trudności z wdrożeniem wytycznych ze względu na nieprecyzyjność przepisów lub brak możliwości organizacyjnych.
- Ryzyko związane z nieprzewidywalnymi awariami sprzętu zagrażające utrzymaniu ciągłości operacyjnej zakładu.
- Ryzyko związane z kontrolami POW NFZ.

4) Inne istotne dane i informacje

1. SPMZOZ w Słupsku planując budżet na lata 2026-2027 uwzględnił dostosowanie Zakładu do obowiązujących przepisów i wymogów formalnych.
3. Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku w trosce o zdrowie mieszkańców realizuje i będzie realizował w nadchodzących latach cztery programy polityki zdrowotnej Miasta Słupska oraz pozostałe programy, finansowane z POW NFZ.
4. Mając na uwadze ciągłą poprawę jakości świadczonych usług medycznych oraz ograniczenie negatywnego oddziaływania Zakładu na środowisko, opracowano i wdrożono systemy zarządzania jakością i środowiskiem zgodnie z międzynarodowymi normami: PN-EN ISO 9001:2015; PM-EN ISO 14001:2015. Naszym głównym celem w tym zakresie jest ciągłe doskonalenie ZSZ.
5. Bezustannie pracujemy nad rozszerzaniem oferty świadczeń finansowanych z POW NFZ oraz komercyjnych. W SPMZOZ w Słupsku dodatkowe usługi komercyjne udzielane są w poradni urologiczno - ginekologicznej w przychodni przy ul. Łokietka 6 oraz w poradni preluksacyjnej w PR przy ul. J. Tuwima 37. We wszystkich naszych przychodniach realizujemy Opiekę Koordynowaną w POZ, która zajmuje się profilaktyką, diagnozowaniem, leczeniem i edukacją pacjentów na temat wybranych chorób z kilku dziedzin. Realizujemy również świadczenia położnej poz w ramach przesiewowego badania cytologicznego oraz w poradniach ginekologicznych program profilaktyki raka szyjki macicy - etap diagnostyki pogłębianej. Zaplanowano otwarcie pracowni elektrofizjologii w przychodni rejonowej przy ul. J. Tuwima 37, w której świadczenia udzielane są na rzecz poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej i dla prywatnych podmiotów.
6. W ramach planu inwestycyjnego zaplanowano min:
 - Montaż instalacji fotowoltaicznej na obiektach SPMZOZ w Słupsku,
 - Zakup i montaż wind w przychodni przy ul. Wojska Polskiego 49 i przy ul. Łokietka 6,
 - Zakup agregatów prądotwórczych,
 - Zakup samochodu ze środków PFRON-u,
7. Podnosząc jakość świadczonych usług SPMZOZ w Słupsku systematycznie unowocześnia bazę sprzętową. Zakup wyposażenia i sprzętu medycznego oraz komputerowego realizowany jest na bieżąco.

SPMZOZ w Słupsku w ramach realizacji planów inwestycyjnego i finansowego zamierza w celu zapewnienia odpowiednich środków finansowych wykorzystać poniższe możliwości:



1. Otrzymanie dofinansowania na kształcenie ustawiczne pracowników z Krajowego Funduszu Szkoleniowego wg potrzeb szkoleniowych w danym roku.
3. Pozyskanie środków na poprawę dostępności architektonicznej, cyfrowej oraz informacyjno-komunikacyjnej dla poradni urazowo-ortopedycznej oraz poradni chirurgii ogólnej z projektu „Dostępność Plus dla AOS” ze środków Programu Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego 2021-2027.
4. Pozyskanie środków na poprawę dostępności architektonicznej, cyfrowej oraz informacyjno-komunikacyjnej dla Poradni Stomatologicznej z projektu „Dostępna stomatologia” ze środków Programu Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego 2021-2027.
5. Pozyskanie środków na zakup sprzętu z programu „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)” ze środków Funduszy Europejskich na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko 2021-2027 (FEnIKS) oraz z budżetu państwa.
6. Pozyskanie środków na zakup i montaż instalacji fotowoltaicznej ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku.
7. Pozyskanie środków z KPO w ramach projektu „Wzmocnienie zasobów ochrony zdrowia w mieście Słupsk”.

5) Wnioski końcowe

Sporządzony przez Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku raport finansowy stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej przez podmiot tworzący.

ZAŁĄCZNIKI:

ZAŁĄCZNIK NR 1. Bilans za lata 2024-2025 oraz prognoza na lata 2026-2028.

ZAŁĄCZNIK NR 2. Rachunek zysków i strat za lata 2024-2025 oraz prognoza na lata 2026-2028.

ZAŁĄCZNIK NR 3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe w latach 2024-2025 oraz prognoza na lata 2026-2028.

ZASTĘPCA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO
SPMZOZ w SŁUPSKU

Agnieszka Zarzycka

.....
Podpis Osoby Sporządzającej

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
MIEJSKIEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Słupsku

Ewa Górak

.....
Podpis Głównego Księgowego

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Miejskiego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku

Violetta Karwalska

.....
Podpis Dyrektora SPMZOZ

BILANS

Załącznik Nr 1

data		31.12.2024r.	31.12.2025r.	PROGNOZA			DYNAMIKA			
AKTYWA (BILANS)				2026	2027	2028	2025/2024	2026/2025	2027/2026	2028/2027
A.	Aktywa trwałe	10 497 985,57	12 299 403,04	12 571 193,42	12 956 179,23	13 352 564,60	117,16%	102,21%	103,06%	103,06%
I.	Wartości niematerialne i prawne	58 804,82	5 975,33	6 154,59	6 339,23	6 529,40	10,16%	103,00%	103,00%	103,00%
	1. Koszt zakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-				
	2. Wartości firmy	-	-	-	-	-				
	3. Inne wartości niematerialne i prawne	58 804,82	5 975,33	6 154,59	6 339,23	6 529,40	10,16%	103,00%	103,00%	103,00%
	4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-				
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	10 439 180,75	12 293 427,71	12 565 038,83	12 949 840,00	13 346 035,20	117,76%	102,21%	103,06%	103,06%
	1. Środki trwałe	10 372 370,75	12 089 862,71	12 415 038,83	12 829 840,00	13 266 035,20	116,56%	102,69%	103,34%	103,40%
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1 628 593,42	1 628 593,42	1 628 593,82	1 628 593,82	1 628 593,82	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	5 399 455,81	5 660 533,82	5 830 349,83	6 005 260,33	6 185 418,14	104,84%	103,00%	103,00%	103,00%
	c) urządzenia techniczne i maszyny	1 102 677,53	1 448 924,74	1 483 730,12	1 619 449,85	1 768 191,15	131,40%	102,40%	109,15%	109,18%
	d) środki transportu	177 206,67	132 595,20	236 573,06	215 000,00	190 000,00	74,83%	178,42%	90,88%	88,37%
	e) inne środki trwałe	2 064 437,32	3 219 215,53	3 235 792,00	3 361 536,01	3 493 832,09	155,94%	100,51%	103,89%	103,94%
	2. Środki trwałe w budowie	66 810,00	203 565,00	150 000,00	120 000,00	80 000,00	304,69%	73,69%	80,00%	66,67%
	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-	-	-				
III.	Należności długoterminowe	-	-	-	-	-				
	1. Od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-				
	2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-	-	-				
	3. od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-				
IV.	Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-				
	1. Nieruchomości	-	-	-	-	-				
	2. Wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-				
	3. Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-				
	a) w jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-				
	- udziały lub akcje	-	-	-	-	-				
	- inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-				
	- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-				
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-	-	-				
	- udziały lub akcje	-	-	-	-	-				
	- inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-				
	- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-				
	c) od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-				
	- udziały lub akcje	-	-	-	-	-				
	- inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-				
	- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-				
	4. Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-				
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-				
	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku	-	-	-	-	-				
	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-				
data		31.12.2024r.	31.12.2025r.	2026	2027	2028	2025/2024	2026/2025	2027/2026	2028/2027
B.	Aktywa obrotowe	13 953 018,59	12 761 013,39	13 097 927,11	13 483 014,93	13 879 805,37	91,46%	102,64%	102,94%	102,94%
I.	Zapasy	86 817,28	136 812,31	95 000,00	90 000,00	85 000,00	157,59%	69,44%	94,74%	94,44%
	1. Materiały	86 817,28	136 812,31	95 000,00	90 000,00	85 000,00	157,59%	69,44%	94,74%	94,44%
	2. Półprodukty i produkty w toku	-	-	-	-	-				
	3. Produkty gotowe	-	-	-	-	-				
	4. Towary	-	-	-	-	-				
	5. Zaliczki na dostawy i usługi	-	-	-	-	-				
II.	Należności krótkoterminowe	5 157 496,71	5 253 868,29	5 411 484,34	5 573 828,87	5 741 043,73	101,87%	103,00%	103,00%	103,00%
	1. Należności od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-				
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	-	-	-	-	-				
	- do 12 miesięcy	-	-	-	-	-				
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-				
	b) inne	-	-	-	-	-				
	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-	-	-				
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	-	-	-	-	-				
	- do 12 miesięcy	-	-	-	-	-				
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-				
	b) inne	-	-	-	-	-				
	3. Należności od pozostałych jednostek	5 157 496,71	5 253 868,29	5 411 484,34	5 573 828,87	5 741 043,73	101,87%	103,00%	103,00%	103,00%
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	4 816 460,27	4 899 628,59	5 046 617,45	5 198 015,97	5 353 956,45	101,73%	103,00%	103,00%	103,00%
	- do 12 miesięcy	4 816 460,27	4 899 628,59	5 046 617,45	5 198 015,97	5 353 956,45	101,73%	103,00%	103,00%	103,00%
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-				
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	64 512,05	63 061,25	64 953,09	66 901,68	68 908,73	97,75%	103,00%	103,00%	103,00%
	c) inne	276 524,39	291 178,45	299 913,80	308 911,22	318 178,55	105,30%	103,00%	103,00%	103,00%
	d) dochodzone na drodze sądowej	-	-	-	-	-				
III.	Inwestycje krótkoterminowe	8 519 940,09	7 288 632,14	7 507 291,10	7 732 509,84	7 964 485,13	85,55%	103,00%	103,00%	103,00%
	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	8 519 940,09	7 288 632,14	7 507 291,10	7 732 509,84	7 964 485,13	85,55%	103,00%	103,00%	103,00%
	a) w jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-				
	- udziały lub akcje	-	-	-	-	-				
	- inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-				
	- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-				
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-				
	b) w pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-				
	- udziały lub akcje	-	-	-	-	-				
	- inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-				
	- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-				
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-				
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	8 519 940,09	7 288 632,14	7 507 291,10	7 732 509,84	7 964 485,13	85,55%	103,00%	103,00%	103,00%
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	8 519 940,09	7 288 632,14	7 507 291,10	7 732 509,84	7 964 485,13	85,55%	103,00%	103,00%	103,00%
	- inne środki pieniężne	-	-	-	-	-				
	- inne aktywa pieniężne	-	-	-	-	-				
	2. Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-	-	-				
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	188 764,51	81 700,65	84 151,67	86 676,22	89 276,51	43,28%	103,00%	103,00%	103,00%
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	-	-	-	-	-				
D.	Udziały (akcje) własne	- zł	-	-	-	-				
	Aktywa razem	24 451 004,16 zł	25 060 416,43 zł	25 669 120,53	26 439 194,15	27 232 369,97	102,49%	102,43%	103,00%	103,00%

data		31.12.2024r.	31.12.2025r.	2026	2027	2028	2025/2024	2026/2025	2027/2026	2028/2027
PASYWA										
A. Kapitał (fundusz) własny		16 264 939,49	16 278 397,97	16 623 641,52	16 979 242,38	17 345 511,26	100,08%	102,12%	102,14%	102,16%
I Kapitał (fundusz) podstawowy		11 508 118,33	11 508 118,33	11 853 361,88	12 208 962,74	12 575 231,62	100,00%	103,00%	103,00%	103,00%
II Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		4 743 959,30	4 766 821,16	4 770 279,54	4 770 279,64	4 770 279,64	100,27%	100,28%	100,00%	100,00%
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		-	-	-	-	-				
III Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		-	-	-	-	-				
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		-	-	-	-	-				
IV Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		-	-	-	-	-				
- tworzenie zgodnie z umową (statutem) spółki		-	-	-	-	-				
- na udziały (akcje własne)		-	-	-	-	-				
V Zysk (strata) z lat ubiegłych		-	-	-	-	-				
VI Zysk (strata) netto		12 861,86	13 458,48	-	-	-	104,64%	0,00%	0,00%	0,00%
VII Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		-	-	-	-	-				
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania		8 186 064,67	8 782 018,46	9 045 479,01	9 316 843,38	9 596 348,69	107,28%	103,00%	103,00%	103,00%
I Rezerwy na zobowiązania		3 846 984,00	4 390 815,00	4 522 539,45	4 658 215,63	4 797 962,10	114,14%	103,00%	103,00%	103,00%
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		-	-	-	-	-				
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		3 846 984,00	4 390 815,00	4 522 539,45	4 658 215,63	4 797 962,10	114,14%	103,00%	103,00%	103,00%
- długoterminowa		2 777 299,00	2 842 522,00	2 927 797,66	3 015 631,59	3 106 100,54	102,35%	103,00%	103,00%	103,00%
- krótkoterminowa		1 069 685,00	1 548 293,00	1 594 741,79	1 642 584,04	1 691 861,57	144,74%	103,00%	103,00%	103,00%
3. Pozostałe rezerwy		-	-	-	-	-				
- długoterminowe		-	-	-	-	-				
- krótkoterminowe		-	-	-	-	-				
II Zobowiązania długoterminowe		-	-	-	-	-				
1. Wobec jednostek powiązanych		-	-	-	-	-				
2. Wobec pozostałych jednostek, w których		-	-	-	-	-				
3. Wobec pozostałych jednostek		-	-	-	-	-				
a) kredyty i pożyczki		-	-	-	-	-				
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		-	-	-	-	-				
c) inne zobowiązania finansowe		-	-	-	-	-				
d) zobowiązania wekslowe		-	-	-	-	-				
e) inne		-	-	-	-	-				
III Zobowiązania krótkoterminowe		3 761 562,27	3 516 875,01	3 622 381,26	3 731 052,70	3 842 984,28	93,50%	103,00%	103,00%	103,00%
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		-	-	-	-	-				
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		-	-	-	-	-				
- do 12 miesięcy		- zł	-	-	-	-				
- powyżej 12 miesięcy		- zł	-	-	-	-				
b) inne		- zł	-	-	-	-				
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		- zł	-	-	-	-				
a) z tytułu dostaw i usług, w okresie wymagalności:		- zł	-	-	-	-				
data		31.12.2024r.	31.12.2025r.	2026	2027	2028	2025/2024	2026/2025	2027/2026	2028/2027
- do 12 miesięcy		- zł	-	-	-	-				
- powyżej 12 miesięcy		-	-	-	-	-				
b) inne		-	-	-	-	-				
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek		3 472 652,92	3 207 597,34	3 303 825,26	3 402 940,02	3 505 028,22	92,37%	103,00%	103,00%	103,00%
a) kredyty i pożyczki		-	-	-	-	-				
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		-	-	-	-	-				
c) inne zobowiązania finansowe		-	-	-	-	-				
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		1 140 412,42	1 040 835,22	1 072 060,28	1 104 222,08	1 137 348,75	91,27%	103,00%	103,00%	103,00%
- do 12 miesięcy		1 140 412,42	1 040 835,22	1 072 060,28	1 104 222,08	1 137 348,75	91,27%	103,00%	103,00%	103,00%
- powyżej 12 miesięcy		-	-	-	-	-				
e) zaliczki otrzymane na dostawy		-	-	-	-	-				
f) zobowiązania wekslowe		-	-	-	-	-				
g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		1 599 220,29	1 636 746,84	1 685 949,25	1 736 424,72	1 788 517,46	102,35%	103,00%	103,00%	103,00%
h) z tytułu wynagrodzeń		621 879,01	422 122,30	-	-	-	67,88%	0,00%	0,00%	0,00%
i) inne		111 141,20	107 902,98	111 140,07	114 474,27	117 908,50	97,09%	103,00%	103,00%	103,00%
4. Fundusze specjalne		288 909,35	309 277,67	318 556,00	328 112,68	337 956,06	107,05%	103,00%	103,00%	103,00%
IV Rozliczenia międzyokresowe		577 518,40	874 328,45	900 558,30	927 575,05	955 402,30	151,39%	103,00%	103,00%	103,00%
1. Ujemna wartość firmy		-	-	-	-	-				
2. Inne rozliczenia międzyokresowe		577 518,40	874 328,45	900 558,30	927 575,05	955 402,30	151,39%	103,00%	103,00%	103,00%
- długoterminowe		454 110,97	724 776,14	746 519,42	768 915,01	791 982,46	159,60%	103,00%	103,00%	103,00%
- krótkoterminowe		123 407,43	149 552,31	154 038,88	158 660,05	163 419,85	121,19%	103,00%	103,00%	103,00%
Pasywa razem		24 451 004,16	25 060 416,43	25 669 120,53	26 439 194,15	27 232 369,97	102,49%	102,43%	103,00%	103,00%

Słupsk dnia 13.05.2026r.
Sporządziła: Agnieszka Zarzycka

ZASTĘPCA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO
SPMZOZ w SŁUPSKU
Agnieszka Zarzycka

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
MIEJSKIEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w SŁUPSKU
Ewa Gorak

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Miejskiego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku
Violetta Karwalska

Rachunek zysków i strat									
Załącznik Nr 2									
data	31.12.2024r.	31.12.2025r.	PROGNOZA			DYNAMIKA			
Rachunek zysków i strat - wariant porównawczy			2026	2027	2028	2025/2024	2026/2025	2027/2026	2028/2027
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	47 701 944,81	53 379 461,77	55 514 640,24	57 255 179,75	58 788 235,14	111,88%	104,00%	103,14%	102,68%
od jednostek powiązanych									
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	47 710 819,06	53 379 461,77	55 514 640,24	57 255 179,75	58 788 235,14	111,88%	104,00%	103,14%	102,68%
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	8 874,25								
III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki									
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów									
B. Koszty działalności operacyjnej	49 686 582,01	54 418 170,31	56 559 749,48	58 710 049,21	60 471 350,68	109,52%	103,94%	103,80%	103,00%
I Amortyzacja	1 248 569,60	1 249 472,30	1 286 956,47	1 325 565,16	1 365 332,12	100,07%	103,00%	103,00%	103,00%
II Zużycie materiałów i energii	2 952 860,14	3 348 027,09	3 521 437,31	3 627 080,43	3 735 892,85	113,38%	105,18%	103,00%	103,00%
III Usługi obce	11 432 653,91	12 377 059,11	12 872 141,47	13 387 027,13	13 788 637,95	108,26%	104,00%	104,00%	103,00%
IV Podatki i opłaty, w tym:	88 275,78	92 092,42	94 855,19	97 700,85	100 631,87	104,32%	103,00%	103,00%	103,00%
podatek akcyzowy									
V Wynagrodzenia	28 367 237,60	31 229 406,26	32 478 582,51	33 777 725,81	34 791 057,59	110,09%	104,00%	104,00%	103,00%
VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	5 516 963,54	6 026 961,11	6 207 769,94	6 394 003,04	6 585 823,13	109,24%	103,00%	103,00%	103,00%
emerytalne									
VII Pozostałe koszty rodzajowe	80 021,44	95 152,02	98 006,58	100 946,78	103 975,18	118,91%	103,00%	103,00%	103,00%
VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów									
C. Zysk (strata) ze sprzedaży [A – B]	- 1 984 637,20	- 1 038 708,54	- 1 045 109,24	- 1 454 869,46	- 1 683 115,54	52,34%	100,62%	139,21%	115,69%
D. Pozostałe przychody operacyjne	2 211 469,91	1 402 345,55	1 444 415,92	1 887 748,39	2 144 380,85	63,41%	103,00%	130,69%	113,59%
I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych									
II Dotacje									
III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych									
IV Inne przychody operacyjne	2 211 469,91	1 402 345,55	1 444 415,92	1 887 748,39	2 144 380,85	63,41%	103,00%	130,69%	113,59%
E. Pozostałe koszty operacyjne	500 025,82	566 641,03	589 306,67	612 878,94	631 265,31	113,32%	104,00%	104,00%	103,00%
I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych									
II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych									
III Inne koszty operacyjne	500 025,82	566 641,03	589 306,67	612 878,94	631 265,31	113,32%	104,00%	104,00%	103,00%
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej [C+D-E]	- 273 193,11	- 203 004,02	- 190 000,00	- 180 000,00	- 170 000,00	74,31%	93,59%	94,74%	94,44%
G. Przychody finansowe	286 470,09	217 028,79	190 000,00	180 000,00	170 000,00	75,76%	87,55%	94,74%	94,44%
I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:									
a) od jednostek powiązanych									
w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale									
data	31.12.2023r.	2024	2025	2026	2027	2024/2023	2025/2024	2026/2025	2027/2026
b) od jednostek pozostałych, w tym:									
w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale									
II Odsetki	286 470,09	217 028,79	190 000,00	180 000,00	170 000,00	75,76%	87,55%	94,74%	94,44%
od jednostek powiązanych									
III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:									
w jednostkach powiązanych									
IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych									
V Inne									
H. Koszty finansowe	415,12	566,29	-	-	-	136,42%	0,00%	0,00%	0,00%
I. Odsetki	415,12	566,29	-	-	-	136,42%	0,00%	0,00%	0,00%
od jednostek powiązanych									
II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:									
w jednostkach powiązanych									
III Aktualizacja wartości aktywów finansowych									
IV Inne									
L. Zysk (strata) brutto [F+G-H]	12 861,86	13 458,48	0,00	- 0,00	- 0,00	104,64%	0,00%	0,00%	0,00%
J. Podatek dochodowy									
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)									
L. Zysk (strata) netto [I-J-K]	12 861,86	13 458,48	0,00	- 0,00	- 0,00	104,64%	0,00%	0,00%	0,00%

Słupsk, dnia 13.05.2026 r.
Sporządziła: Agnieszka Zarzycka

ZASTĘPCA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO
SPMZOZ SŁUPSKU
Agnieszka Zarzycka

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
MIEJSKIEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Słupsku
Ewa Góral

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Miejskiego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku
Violetta Karwalska

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe					Prognoza					Ocena							
Lp	Wyszczególnienie	WZÓR	przedział wartości	Ocena punktowa	2024	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028			
1.	Wskaźnik zyskowności	wynik netto x 100% przych.netto ze sprzedaży + ppo+pf	poniżej 0%	0													
			od 0%-2,0%	3													
			od 2%-4,0%	4													
			powyżej 4,0%	5	0,03%	0,02%	0,00%	0,00%	0,00%	3	3	3	3	3			
			Wskaźnik zyskowności z działalności operacyjnej	wynik z dział oper. x 100% przych.netto ze sprzedaży + ppo	powyżej 0%	0											
	Wskaźnik zyskowności aktywów	wynik netto x 100% średni stan aktywów	od 0%-3,0%	3													
			od 3%-5,0%	4	-0,55%	-0,37%	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	3	3	3			
			powyżej 5,0%	5													
			powyżej 0%	0													
			od 0%-2,0%	3													
od 2%-4,0%	4																
powyżej 4,0%	5	0,05%	0,05%	0,00%	0,00%	0,00%	3	3	3	3	3						
RAZEM WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI			max ocena	15	uzyskane punkty:					6	6	9	9	9			
2.	Wskaźnik bieżącej płynności	aktywa obrotowe - należ.krótkoterminowe z tyt dostaw i usług do 12 m-cy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe -czynne - zobowiązania krótkoterminowe - zobow. z tyt dostaw i usług + rezerwy na zobow. krótkoterminowe	poniżej 0,6	0													
			od 0,6-1,0	4													
			od 1,0-1,5	8													
			od 1,5 do 3,0	12													
			powyżej 3,0 lub jeżeli zob krót =0 zł	10	2,85	2,5	2,58	2,65	2,73	12	12	12	12	12			
	Wskaźnik szybkiej płynności	aktywa obrotowe - należ.krótkoterminowe z tyt dostaw i usług do 12 m-cy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe -czynne - zapasy - zobowiązania krótkoterminowe - zobow. z tyt dostaw i usług + rezerwy na zobow. krótkoterminowe	poniżej 0,5	0													
			od 0,5 do 1,0	8													
			od 1,0 do 2,5	13													
			powyżej 2,5 jeżeli zob krót =0	10	2,83	2,49	2,56	2,64	2,72	10	13	10	10	10			
			RAZEM WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI			max ocena	25	uzyskane punkty:					22	25	22	22	22
3.	Wskaźnik rotacji należności	średni stan należności z tyt.dostaw i usług x liczba dni w okresie 365 przych.netto ze sprzedaży produktów	poniżej 45 dni	3													
			od 45 - 60 dni	2													
			od 61-90 dni	1													
			powyżej 90 dni	0	35,78	33,22	34,22	35,24	36,30	3	3	3	3	3			
			Wskaźnik rotacji zobowiązań	średni stan zobowiązań z tyt.dostaw i usług x liczba dni w okresie 365 przych.netto ze sprzedaży produktów	poniżej 60 dni	7											
	od 61 - 90 dni	4															
	powyżej 90 dni	0			8,48	7,46	7,68	7,91	8,15	7	7	7	7	7			
	RAZEM WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI				max ocena	10	uzyskane punkty:					10	10	10	10	10	
	4.	Wskaźnik zadłużenia aktywów			[zobow.długot.+zobow.krótkoter.+ rezerwy na zobowiązania]x100% aktywa razem	poniżej 40%	10										
			od 40%-60,0%	8													
od 61%-80,0%			3														
powyżej 80,0%			0	31,12%		31,55%	34,55%	37,55%	40,55%	10	10	10	10	10			
Wskaźnik wypłacalności			zobow.długot.+zobow.krótkoter.+ rezerwy na zobowiązania fundusz własny	od 0,0-0,5		10											
		od 0,51-1,0		8													
		od 1,01 - 2,0		6													
		od 2,01-4,0		4	0,47	0,49	0,50	0,50	0,50	10	10	10	10	10			
		powyżej 4,0		0													
RAZEM WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA			max ocena	20	uzyskane punkty:					20	20	20	20	20			
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW OCENY			max	70						58	61	61	61	61			

Ślupsk, dnia 13 maja 2026 r.
Sporządziła: Agnieszka Zarzycka

ZASTĘPCA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO
SPMZOZ w ŚLUPSKU
Agnieszka Zarzycka

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
MIEJSKIEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Ślupsku
Ewa Górak

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Miejskiego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Ślupsku
Violetta Karwalska