



Samodzielny
Publiczny
Miejski Zakład
Opieki Zdrowotnej
w Słupsku

ul. Tuwima 37, 76-200 Słupsk
tel. 59 847 45 00
fax: 59 847 45 10
sekretariat@spmzo-z-słupsk.pl
www.spmzo-z-słupsk.pl



RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2021

**Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Słupsku**

76-200 Słupsk ul. Juliana Tuwima 37

Słupsk, dnia 27 maja 2022 rok



Spis treści

1. Cel opracowania	3
2. Informacje ogólne	3
3. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Zakładu za 2021 r.	11
1) Analiza sprawozdania finansowego za 2021 r.	11
2) Analiza finansowa w odniesieniu do 3 lat, pokazująca zmianę pozycji bilansowych.	13
3) Zmiana struktury pozycji wynikowych.	15
4) Analiza wskaźników ekonomiczno – finansowych.	16
5) Opis zdarzeń, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w 2021 r.	18
4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2022-2024.	20
1) Przyjęte założenia wraz z uzasadnieniem.	20
2) Analiza wskaźnikowa w latach 2022-2024.	21
3) Zagrożenia mogące wystąpić w okresie objętym prognozą.	22
4) Inne istotne dane i informacje.	23
5. Wnioski końcowe.	25
Załączniki	25

1. CEL OPRACOWANIA RAPORTU

Zgodnie z art.53a ustawy z dnia 15.04.2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2022 poz.633 ze zm.) Kierownik podmiotu leczniczego zobowiązany jest do 31 maja każdego roku (w tym roku do 30 czerwca) sporządzić i udostępnić w Biuletynie informacji Publicznej oraz przekazać podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Raport przygotowywany jest na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok i prognozy na kolejne trzy lata w oparciu o wskaźniki ekonomiczno – finansowe określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. (Dz.U. z 2017 roku poz. 832).

Raport zawiera:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń, informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPMZOZ w Słupsku.

Raport zgodny jest z wytycznymi Ministra Zdrowia na grupie wskaźników:

- zyskowności, w tym: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej i zyskowności aktywów,
- płynności, w tym: bieżącej płynności i szybkiej płynności,
- efektywności, w tym: rotacji należności i rotacji zobowiązań,
- zadłużenia, w tym: zadłużenia aktywów, wypłacalności.

Wybrane wskaźniki pozwolą w przejrzysty i pełny sposób zobrazować, a następnie ocenić kondycję finansową SPMZOZ w Słupsku. Rozróżnienie czterech grup wskaźników finansowych ma przyczynić się do skutecznego diagnozowania przyczyn niestabilności finansowej SPMZOZ w Słupsku, w przypadku gdy takie problemy wystąpią. Syntetyczny obraz kondycji finansowej, którą daje analiza wskaźnikowa, ma umożliwić podmiotom tworzącym szybkie reagowanie w przypadku zagrożenia utratą płynności, zadłużania się bądź innych zjawisk niepożądanych wynikających z nieumiejętnego gospodarowania środkami finansowymi i zarządzania.



2. INFORMACJE OGÓLNE

- 1) Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku powstał z przekształcenia jednostki budżetowej Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej uchwałą nr XLVIII/ 516/ 98 Rady Miejskiej z dnia 17 czerwca 1998 roku.

Podmiotem tworzącym dla Zakładu jest Miasto Słupsk, które wykonuje swoje zadania wobec Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku poprzez swoje organy, którymi są Rada Miejska w Słupsku i Prezydent Miasta Słupska.

Zakład posługuje się również nazwą skróconą: SPMZOZ w Słupsku.

Administracja SPMZOZ w Słupsku znajduje się w Przychodni Rejonowej w Słupsku przy ul. Juliana Tuwima 37. Zakład prowadzi swoją działalność w 5 przychodniach rozmieszczonych na terenie całego Słupska, przy ul. J. Tuwima 37, Wojska Polskiego 49, Łokietka 6, Westerplatte 1 i 11 Listopada 7. Obszarem działania jest teren miasta Słupska i powiatu słupskiego. Świadczenia zdrowotne udzielane są dla mieszkańców miasta i powiatu słupskiego, przyjezdnym z obszaru całego kraju jak i cudzoziemcom.

Od dnia 28 stycznia 2020 roku jednostką zarządza Pani Violetta Karwalska powołana na Dyrektora Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku przez Panią Krystynę Danilecką - Wojewódzką Prezydentkę Miasta Słupska.

Celem Zakładu jest udzielanie na rzecz ludności objętej obszarem jej działania, świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonania.

SPMZOZ w Słupsku został wpisany pod numerem KRS 0000018711 w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego Gdańsk-Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, oraz pod numerem 000000011539 Księgi Rejestrowej Wojewody.

SPMZOZ w Słupsku jest czynnym podatnikiem podatku od towarów i usług (VAT) i posiada nadany przez Urząd Skarbowy w Słupsku NIP 8392559082.

Regon 770979105 nadany przez Urząd Statystyczny w Słupsku, przeważający rodzaj działalności posiada symbol PKD: 8621Z.



SPMZOZ w Słupsku posiada Certyfikat Zintegrowanego Systemu Zarządzania JAKOŚĆ-ŚRODOWISKO i spełnia wymagania norm PN-EN ISO 9001:2015 oraz PN-EN ISO 14001:2015 w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, diagnostyki obrazowej wraz z profilaktycznymi badaniami mammograficznymi oraz laboratoryjnej, stomatologicznej i medycyny pracy.

Firma certyfikująca - PCC-CERT Szwak Sp. K. z siedzibą w Kobierzycach została wybrana w drodze zapytania ofertowego. Certyfikat pozostaje w mocy pod warunkiem przestrzegania wymaganych norm określonych w umowie nr 237/2021 oraz załącznika nr SWC_PW-230007-21 do 17.08.2024 r.

TWOJE ZDROWIE – NASZA MISJA

Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania naszego Zakładu wypływa ze wskazanej powyżej misji, dla spełnienia której została powołana, jest wyzwaniem i motywacją do działań personelu zmierzających do dostarczenia pacjentom usług najwyższej jakości oraz dbałości o środowisko naturalne.

Realizując zadania statutowe zobowiązujemy się do:

- systematycznego podwyższania jakości usług pozwalających na zwiększenie konkurencyjności SPMZOZ w Słupsku na rynku usług medycznych,
- przestrzegania praw pacjenta oraz wymagań prawnych dotyczących świadczeń medycznych i ochrony środowiska,
- zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska poprzez ciągłe doskonalenie działań organizacyjnych i technicznych w zakresie modernizacji infrastruktury i bazy sprzętowej,
- stałego kształtowania świadomości i odpowiedzialności pracowników oraz zaangażowania ich w działania na rzecz podnoszenia jakości i ochrony środowiska,
- ciągłego doskonalenia i podnoszenia kwalifikacji zawodowych.

Od 16 grudnia 2019 r. SPMZOZ w Słupsku posiada Certyfikat Akredytacyjny potwierdzający spełnienie standardów akredytacyjnych w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej. Certyfikat został przyznany decyzją Ministra Zdrowia po uprzedniej rekomendacji Rady Akredytacyjnej. Akredytacja naszych placówek jest nakierowana na jakość i bezpieczeństwo opieki zgodnie z oczekiwaniami społecznymi i dotyczy poprawy funkcjonowania SPMZOZ w Słupsku, a w dalszej perspektywie całego systemu

podstawowej opieki zdrowotnej. Obecnie Certyfikat Akredytacyjny jest w posiadaniu 216 placówek POZ na terenie całego kraju, w tym 12 z województwa pomorskiego i jeden ze Słupska, który został przyznany SPMZOZ w Słupsku na 3 lata.

Zakład otrzymał również akredytację na prowadzenie specjalizacji w zakresie medycyny rodzinnej w Przychodni Rejonowej przy ul. Wł. Łokietka 6 – 3 miejsca. Akredytacja udzielona została na okres od 22.06.2021 r. do 21.06.2026 r.

- 2) Strukturę organizacyjną Zakładu tworzą jednostki organizacyjne, takie jak przychodnie rejonowe i zakłady diagnostyczne oraz wchodzące w ich skład komórki organizacyjne – poradnie, pracownie, gabinety i punkty szczepień.

Główną działalnością jednostki są usługi medyczne w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, które świadczone są w 5 przychodniach. SPMZOZ w Słupsku posiada własny Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej oraz Zakład Rentgenodiagnostyki, które znajdują się w Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37.

Oprócz usług podstawowej opieki zdrowotnej świadczone są usługi specjalistyczne: w 3 poradniach ginekologiczno-położniczych (przy ul. Wojska Polskiego 49, ul. 11 Listopada 7 i ul. Łokietka 6), w poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej (przy ul. J. Tuwima 37) i w poradni chirurgii ogólnej (przy ul. J. Tuwima 37).

W Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37 i przy ul. 11 Listopada 7 świadczone są usługi ogólnostomatologiczne.

W dwóch przychodniach (przy ul. Wojska Polskiego 49 i ul. 11 Listopada 7) świadczone są usługi w zakresie Medycyny Pracy.

Pod opieką medyczną Zakładu jest ponad 13 tysięcy uczniów z większości szkół w mieście. Pielęgniarki realizują świadczenia w 24 gabinetach profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej, sprawując opiekę nad uczniami w 32 szkołach zlokalizowanych na terenie miasta Słupska i powiatu słupskiego.

3) Stan zatrudnienia

Na dzień 15.12.1998 roku, w momencie przekształcenia MZOZ w SPMZOZ, stan zatrudnienia kształtował się na poziomie 420,08 etatów, natomiast na dzień bilansowy 31.12.2021 r. wynosił 188,29 etatu, na których jest zatrudnionych 198 osoby, w tym 38 osób posiadających stopień niepełnosprawności, co stanowi 19,19% zatrudnionych ogółem. Zmniejszenie liczby zatrudnienia jest wynikiem sukcesywnej reorganizacji



Zakładu, dostosowania potrzeb do możliwości finansowych przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiej jakości udzielanych świadczeń. Stan zatrudnienia utrzymuje się na podobnym poziomie w stosunku do poprzedniego roku obrotowego, a jego aktualne dane, z podziałem na grupy zawodowe przedstawia tabela poniżej.

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2021 r. z podziałem na grupy zawodowe.

L.p.	Grupa zawodowa	Wielkość etatu	Liczba osób
1.	Lekarze ogólni	11,00	11
2.	Lekarze pediatrii	7,60	9
3.	Lekarze ginekologów	3,80	5
4.	Lekarze radiologów	1,88	4
5.	Lekarze stomatologów	4,25	7
6.	Pozostały personel wyższy	7,76	9
7.	Pielęgniarki	87,00	87
8.	Położne	9,00	9
9.	Pozostały personel medyczny	24,60	24
10.	Personel administracyjny, ekonomiczny, techniczny	22,15	23
11.	Pracownicy gospodarczy i obsługi	9,25	10
	RAZEM	188,29	198

Ponadto w 2021 roku w SPMZOZ w Słupsku zatrudnionych było 44 osób na umowę kontrakt:

1. Lekarze - 36 osób (w tym: 14 lekarzy poz, 14 lekarzy chirurgów, 2 lekarzy ginekologów, 1 lekarz stomatolog, 4 lekarzy medycyny pracy, 3 lekarzy radiologów, 1 lekarz urolog),
2. Pielęgniarki – 5 osób (są to pielęgniarki pracujące na dyżurach w poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej).
3. Technicy rtg – 3 osoby.

Dodatkowo w programie „Zdrowie-Mama i Ja” zatrudnionych było 18 osób na umowy cywilnoprawne.

Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto w SPMZOZ w Słupsku wynosi **7.587,96 zł.**

Średnie wynagrodzenie z podziałem na grupy zawodowe w 2021 roku

Grupa zawodowa	Średnie wynagrodzenie brutto w 2021 r.
Lekarze	15.386,78
Lekarze dentyści	10.918,71
Pielęgniarki	6.581,12
Położne	6.483,54
Administracja (bez dyrekcji)	6.154,13
Pracownicy gosp. i obsługi	4.062,28
Średnia w zakładzie	7.587,96

4) Pozycja SPMZOZ w Słupsku na rynku usług medycznych na 31.12.2021 r.

1. SPMZOZ w Słupsku otacza opieką medyczną 48.561 podopiecznych, zapisanych na listy aktywne lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej. Miasto liczy na dzień 30.06.2021r. 89.180 mieszkańców, a więc ponad 54,5% mieszkańców jest pod opieką medyczną Zakładu. W stosunku do poprzedniego roku zaobserwowano niewielki wzrost liczby pacjentów. Z 48.561 pacjentów zaopieczanych do lekarzy pracujących w SPMZOZ w Słupsku, 85% mieszka w mieście Słupsk, pozostałe 15% mieszka w gminie Słupsk, gminie Damnica, gminie Dębica Kaszubska, gminie Kobylnica i innych pobliskich miejscowościach.
2. Na terenie miasta działają konkurencyjne zakłady prowadzące działalność leczniczą min:
 - "Salus" Sp. z o.o.,
 - NZOZ „Auxilium”,
 - Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Lekarz Domowy,
 - Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA,
 - Powiatowy Zakład Usług Medycznych Sp. z o.o.

Mimo istniejącej konkurencji, liczba podopiecznych w SPMZOZ w Słupsku pozostaje mniej więcej na tym samym poziomie o wielu lat.

Atutem Zakładu jest dobra dostępność do lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej oraz brak ograniczeń w wystawianiu skierowań na badania diagnostyczne, które wykonywane są we własnym Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej i w Zakładzie Rentgenodiagnostyki, co w dużej mierze zmniejsza koszty funkcjonowania.



5) Informacja dotycząca realizacji usług medycznych w 2021 r.

W strukturach SPMZOZ w Słupsku działają poradnie podstawowej opieki zdrowotnej oraz poradnie specjalistyczne. Statystykę udzielonych porad lekarskich w 2021 roku przedstawia poniższa tabela.

Statystyka porad lekarskich w poradniach SPMZOZ w Słupsku

NAZWAZ PORADNI	STYCZEŃ	LUTY	MARZEC	KWIECIEŃ	MAJ	CZERWIEC	LIPIEC	SIERPIEŃ	WRZESIEŃ	PAŹDZIERNIK	LISTOPAD	GRUDZIEŃ	RAZEM
POZ DLA DOROSŁYCH	14.382	14.289	17.342	15.406	13.279	13.511	12.174	12.915	16.044	15.186	15.071	15.149	174.748
POZ DLA DZIECI	3.662	4.108	5.092	4.022	4.695	5.639	3.756	4.579	6.132	5.851	5.338	4.505	57.379
STOMATOLOGICZNE	833	893	1.128	1.002	975	955	1.033	823	1.102	1.101	1.145	910	11.900
GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZE	1.263	1.173	1.465	1.274	1.145	1.302	1.435	1.373	1.453	1.430	1.383	1.299	15.995
MEDYCYNY PRACY	558	837	1.051	669	717	786	846	698	912	810	601	582	9.067
CHIRURGII URAZOWO-ORTOP. - DZIENNA	805	862	1.022	903	950	977	1.030	935	1.023	995	885	984	11.371
CHIRURGII URAZOWO-ORTOP. - POPOŁUDNIOWA I ŚWIĄTECZNA	923	864	909	843	958	623	906	846	893	944	893	831	10.433
CHIRURGII OGÓLNEJ	495	644	732	665	606	639	724	609	698	684	601	700	7.797
SUMA PORAD W MIESIĄCU	22.921	23.670	28.741	24.784	23.325	24.432	21.904	22.778	28.257	27.001	25.917	24.960	298.680

6) Informacja o wykonaniu kontraktu

Głównym źródłem przychodów SPMZOZ w Słupsku są kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia, a ich analiza za rok 2021 prezentuje tabela poniżej.

Lp.	Wyszczególnienie	Stan kontraktu na dzień 01.01.2021 (w zł)	Wykonanie kontraktu na dzień 31.12.2021 (w zł)	Nadwykonaniaa	Łączna wartość kontraktu
1	11/000089/STM/17/21 Świadczenia ogólnostomatologiczne	898 052,00	924 015,80	25 963,80	935 584,70
	Koszty wynikające z Rozp. zm. OWU STM (podwyżki)	11 568,90	11 568,90		
2	11/000089/AOS/13/21 Świadczenia w zakresie położ.-ginek., chirurgii ogólnej, chirurgii uraz-ortop., diagnostyki onkologicznej	3 806 317,19	3 913 513,80	158 355,00	4 071 868,80
	Koszty wynikające z Rozp. zm. OWU AOS (podwyżki)	158 355,00	158 355,00	-	
3	11/000089/PRO/17/21 Program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy	155 678,80	155 426,06	-	161 441,90
	Koszty wynikające z Rozp. zm. OWU PRO (podwyżki)	6 015,84	6 015,84	-	
4	11/000089/POZ/16/21 Świadczenia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej wg stawek kapitaacyjnych	-	22 201 561,91	-	22 201 561,91

Suma wszystkich kontraktów 27 370 457,31zł zawartych z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Gdańsku jako główne źródło przychodów Zakładu stanowią 82,5 % przychodów ogółem. W stosunku do roku ubiegłego przychód ten jest większy o 4 096 893,30 zł.

3. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SPMZOZ W SŁUPSKU ZA 2021 ROK

1. Analiza sprawozdania finansowego za 2021r.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej najlepiej przedstawia sprawozdanie finansowe za dany okres. Bilans to fotograficzne ujęcie na dany moment czasowy wielkości majątku oraz źródeł ich finansowania.

Sprawozdanie finansowe za 2021 rok informuje:

- aktywa trwałe - **10.048.714,69 zł.**
- aktywa obrotowe – **11.823.006,99 zł.**
- kapitał własny – **16.238.458,47 zł.**
- zobowiązania i rezerwy na zobowiązania – **5.633.263,21 zł.**

Suma bilansowa (aktywa/pasywa) na dzień 31.12.2021 r. wyniosła : **21.871.721,68 zł.**

Rachunek Zysków i strat przedstawia za rok obrotowy 2021 wynik finansowy w wysokości **(+) 363.452,09 zł.**

Sprawozdanie finansowe za 2021 rok zgodnie z art. 64 ustawy o rachunkowości podlega badaniu przez biegłego rewidenta. Zarządzeniem Prezydenta Miasta Słupska Nr 960/ZiSS/2019 z dnia 23 października 2019 roku dokonano wyboru firmy Biuro Biegłych Rewidentów EKO-BILANS Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi przy ul. P.O.W. 29/3 .

Przedstawione przez SPMZOZ w Słupsku sprawozdanie finansowe zawiera: bilans na dzień 31.12.2021 r., rachunek zysków i strat za rok obrotowy 2021 oraz informację dodatkową, na którą składają się wprowadzenie do sprawozdania, zestawienie zmian w kapitale własnym za rok 2021, rachunek przepływów pieniężnych za rok 2021 oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Zgodnie z zasadami określonymi w rozdziale 7 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, sprawozdanie finansowe przed zatwierdzeniem podlega badaniu.

Zgodnie z opinią w sprawozdaniu biegłego rewidenta zbadane sprawozdanie:

- 1) przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej jednostki na dzień 31.12.2021 r. oraz jej wynik finansowy za rok obrotowy od 01.01.2021 do 31.12.2021 r., zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy o rachunkowości i przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości.
- 2) jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi przepisami prawa i statutem jednostki.
- 3) zostało sporządzone na podstawie prawidłowo, zgodnie z przepisami rozdziału 2 Ustawy o rachunkowości, prowadzonych ksiąg rachunkowych,

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu zasady kontynuowania działalności gospodarczej przez SPMZOZ w Słupsku w dającej się przewidzieć przyszłości przez co najmniej 12 miesięcy i dłużej. Nie stwierdzono istotnych zagrożeń w tym zakresie. Dyrektor nie zamierza ograniczać zakresu realizowanych świadczeń. Liczba podopiecznych zapisanych na listy aktywne lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej pozostają od kilku lat na mniej więcej tym samym poziomie. Zakład posiada płynność finansową, a jego dalsze istnienie uzasadnione jest celami i zadaniami, dla których został utworzony.

Na sytuację Zakładu w 2021 roku istotny wpływ mają:

- a) rzeczowe aktywa trwałe, które stanowią 44,71 % sumy bilansowej,
- b) jednocześnie widoczny jest niewielki spadek bilansowej wartości netto rzeczowych aktywów trwałych, który w porównaniu do 2020 r. zmniejszył się o 53.551,20 zł,
- c) w grupie majątku obrotowego odnotowano wzrost o 589.381,30 zł. do roku ubiegłego, który obejmuje głównie:
 - wzrost należności krótkoterminowych o 803.927,61 zł w stosunku do 2020 roku,
 - wystąpił spadek stanu środków pieniężnych na dzień bilansowy o 226.961,33 zł w stosunku do roku poprzedniego,
- d) w pasywach udział kapitałów własnych zwiększyły się do roku 2020 o wypracowany zysk netto za 2021 rok, tj. 363.452,09 zł.
- e) największą pozycją kapitału własnego jest fundusz podstawowy i wynosi 52,62 % pasywów,
- f) zobowiązania krótkoterminowe zwiększyły się o 379.674,40 zł w stosunku do roku ubiegłego.

Rachunek zysków i strat wskazuje na osiągnięcie w roku obrotowym dodatniego wyniku finansowego wynoszącego netto 363.452,09 zł, przy czym wypracowany zysk netto stanowi w stosunku do:

- a) sumy aktywów ogółem 1,66 %,
- b) przychodów ogółem 1,11 %,
- c) zaangażowania kapitału własnego 2,24 %.

Analiza rachunku zysków i strat w porównaniu z rokiem ubiegłym wskazuje na:

- wzrost przychodów ze sprzedaży o 5.148.463,48 zł;
- wzrost kosztów działalności operacyjnej o 3.754.543,79 zł.;
- wzrost zysku ze sprzedaży o kwotę 1.393.919,69 zł.;
- wzrost zysku z działalności operacyjnej o 999,99 zł. w porównaniu z rokiem poprzednim.

Pozostałe przychody operacyjne zmniejszyły się o 1.045.207,52 zł, z kolei pozostałe koszty operacyjne zwiększyły się o 347.712,18 zł.

W segmencie działalności finansowej SPMZOZ przychody wzrosły o 4.080.076,35 zł. Opisane zmiany wpłynęły na ukształtowanie się wyniku netto na poziomie 363.452,09 tys. zł, który jest niższy od ubiegłorocznego o 22.167,98 tys. zł.

2. Analiza finansowa w odniesieniu do 3 lat, pokazująca zmianę i strukturę pozycji bilansowych.

Analiza zasobów majątkowych

Pozycje Bilansu - AKTYWA	2019	2020	2021	Dynamika 2021-2020 %	Dynamika 2021-2020 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Aktywa trwałe	10 991 227	9 842 655	10 048 715	102,09	206 060	45,94
Wartości Niematerialne i Prawne	123 278	9 483	269 094	2837,65	259 611	1,23
Rzeczowy Majątek Trwały	10 867 949	9 833 172	9 779 621	99,46	-53 551	44,71
Aktywa obrotowe	8 330 485	11 233 625	11 823 007	105,25	589 382	54,06
Zapasy	86 548	75 418	84 421	111,94	9 003	0,39
Należności krótkoterminowe	2 338 928	2 423 803	3 227 731	133,17	803 928	14,76
Inwestycje krótkoterminowe	5 881 546	8 716 255	8 489 294	97,40	-226 961	38,81
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	23 461	18 149	21 561	118,80	3 412	0,10
Aktywa razem	19 321 713	21 076 280	21 871 722	103,77	795 442	-

Aktywa obrotowe są to przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie jednostki, zapasy materiałów i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Natomiast aktywa trwałe to przede wszystkim budynki, grunty, sprzęt medyczny oraz wszelkie urządzenia techniczne oraz wyposażenie, co przedstawia poniższy wykres.



Większą pozycję aktywów jednostki stanowią aktywa obrotowe, nieznacznie niżej kształtują się aktywa trwałe, co świadczy o równowadze w gospodarowaniu majątkiem firmy.

Analiza źródeł pochodzenia majątku

Pozycje Bilansu- PASywa	2019	2020	2021	Dynamika 2021-2020 %	Dynamika 2021-2020 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Kapitały własne	15 479 386	15 865 006	16 238 458	102,4	373 452	74,24
Kapitał (fundusz) podstawowy	11 498 118	11 498 118	11 508 118	100,1	10 000	52,62
Kapitał (fundusz) zapasowy	3 851 538	3 981 268	4 366 888	109,7	385 620	19,97
Zysk/ strata z lat ubiegłych	0	0	0	0	0	0
Zysk/ strata netto	129 729	385 620	363 452	94,3	-22 168	1,66
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 842 327	5 211 274	5 633 263	108,1	421 989	25,76
Rezerwy na zobowiązania	2 119 741	1 920 170	2 264 000	117,9	343 830	10,35
Zobowiązania długoterminowe	0	0	0	0	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	1 693 662	2 989 589	3 369 263	112,7	379 674	15,40
Rozliczenia międzyokresowe	28 924	301 515	0	0	-301 515	0
Pasywa razem	19 321 713	21 076 280	21 871 722	103,8	795 442	-

Brak zobowiązań długoterminowych oznacza dobrą i stabilną pozycję na rynku usług medycznych w powiecie słupskim. Z kolei pozycja zobowiązań krótkoterminowych wynosząca 3.369.263 zł, stanowiąca 15,40 % pozycji pasywów ogółem istotnie składa się z :

- zobowiązań bieżących z tytułu dostaw robót i usług,
- zobowiązań z tyt. podatków i ubezpieczeń społecznych, na które składają się głównie bieżące zobowiązania wobec ZUS i podatku dochodowego od osób fizycznych oraz VAT
- bieżących zobowiązań z tytułu wynagrodzeń wobec pracowników.

Procentowy udział pozycji pasywów przedstawia poniższy wykres.



Kapitał własny jednostki w odniesieniu do rezerw na zobowiązania stanowi $\frac{3}{4}$ pasywów ogółem.

3. Zmiana struktury pozycji wynikowych.

Wyszczególnienie	2019	2020	2021	Dynamika 2021-2020 %	Dynamika 2021-2020 wartościowo
Przychody ze sprzedaży	25 545 036	26 738 930	31 887 393	119,3	5 148 463
Amortyzacja	1 965 108	1 402 135	1 713 477	122,2	311 342
Zużycie materiałów i energii	1 107 401	2 210 828	2 456 432	111,1	245 604
Usługi obce	5 762 554	6 024 149	6 679 827	110,9	655 678
Podatki i opłaty	38 553	40 371	64 608	160,0	24 237
Wynagrodzenia	13 572 082	15 491 642	17 605 610	113,6	2 113 968
Ubezpieczenia i inne świadczenia	2 544 553	2 957 612	3 362 964	113,7	405 352
Pozostałe koszty rodzajowe	67 392	49 631	47 993	96,7	-1 638
Zysk/Strata ze sprzedaży	107 609	-1 437 439	-43 519	3,0	1 393 920
Pozostałe przychody operacyjne	170 745	1 800 533	755 325	42,0	-1 045 208
Pozostałe koszty operacyjne	2 907	1 198	348 910	29124,4	347 712
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	60 228	361 895	362 895	100,3	1 000
Przychody finansowe	69 804	23 761	582	2,4	-23 179
Koszty finansowe	303	36	25	69,4	-11
Zysk/strata brutto	129 729	385 620	363 452	94,3	-22 168
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0
Zysk/Strata netto	129 729	385 620	363 452	94,3	-22 168

Wynik jednostki za 2021 r. zamyka się zyskiem w wysokości 363.452,09 zł.

Udział przychodów ze sprzedaży za rok 2021 wyniósł 31.887.393,52 zł, co stanowi 97,68 % ogólnej wartości przychodów. Wzrost przychodów ze sprzedaży w kolejnych latach począwszy od 2019 roku, był spowodowany przede wszystkim wzrostem należności krótkoterminowych z kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń pielęgniarek i lekarzy przekładają się wprost na żądania płacowe innych grup personelu, co bezpośrednio wpływa na wzrost kosztów wynagrodzeń. Ponadto zwiększyły się w kolejnych latach minimalne stawki wynagrodzeń pracowników na etatach, jak i zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych, czy tzw. kontraktach. Udział kosztów związanych z podstawową działalnością operacyjną tj. 31.930.912,99 zł w stosunku do ogólnej wartości kosztów wyniósł 98,92 %. Strukturę szczegółową kosztów rodzajowych przedstawiono na poniższym wykresie. Wzrost kosztów funkcjonowania jednostki podyktowany jest również wzrostem poziomu inflacji, a co za tym idzie ogólnym wzrostem cen leków, materiałów i media.

Struktura kosztów rodzajowych w 2021 r.



Podsumowując analizowany okres można stwierdzić, że przychody osiągnięte głównie z kontraktów z NFZ wystarczyły na pokrycie bieżących kosztów funkcjonowania SPMZOZ w Słupsku. Wyrazem tego jest zawsze dodatni wynik finansowy, co oznacza, że sytuacja finansowa jednostki jest stabilna.

4. Analiza wskaźników ekonomiczno – finansowych w SPMZOZ w Słupsku za 2021r.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2021	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,01	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,01	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,02	3
		Razem	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	2,98	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,96	10
		Razem	22
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30,30	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7,69	7
		Razem	10

4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0,26	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,35	10
	Razem		20
Łączna wartość punktów			61

Wskaźnik zyskowności określa zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty. Wskaźnik do 2% przedstawia dobrą ekonomiczną efektywność działania podmiotu, tak względem całych przychodów, jak i z samej działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów, informuje o wielkości zysku przypadającego na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli pokazuje ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Ilość zdobytych punktów za te 3 wskaźniki to **9** punktów (na 15 punktów możliwych do uzyskania).

Wskaźnik płynności określa zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Tak wskaźnik płynności (2,98) jak i płynności szybkiej (2,96) są na dobrym poziomie i nie ma zagrożenia co do jej utraty w najbliższym okresie. Porównanie powyższych wskaźników będących relacją majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych nie wskazuje na występowanie w jednostce zakłóceń w terminowym regulowaniu wymagalnych zobowiązań. Zobowiązania regulowane są w terminie ich zapłaty. Ilość zdobytych punktów za wskaźnik płynności to **22** punkty (na 25 punktów możliwych do uzyskania).

Wskaźnik efektywności możemy przyjąć we wskaźnikach:

- rotacji należności (w dniach) – określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności i może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Powinien wynosić poniżej 45 dni, w SPMZOS w 2021 r. wyniósł 36,95 dni.

- rotacji zobowiązań (w dniach) – określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Nie powinien przekroczyć 90 dni, w SPMZOZ wynosi 7,69 dni.

Na płynność środków obrotowych ma wpływ szybkość obrotu należnościami i zapasami. Obrót należnościami w dniach zwiększył się o około 15 dni w roku 2021 do roku 2020, a obrót zobowiązaniami o 1,6 dnia analogicznie. Porównanie szybkości obrotu należnościami w dniach z rotacją zobowiązań w dniach wskazuje na brak zachowania równowagi dni rotacji w odniesieniu do należności i zobowiązań. Ilość punktów za te wskaźniki to **10** (na 10 punktów możliwych do osiągnięcia).

Wskaźnik zadłużenia wyliczamy w dwóch wskaźnikach:

- wskaźnik zadłużenia aktywów₁, który informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Powinien on wynosić poniżej 40%, w SPMZOZ wartość ta to 0,26 %.
- wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania zobowiązań. Powinien on oscylować w wysokości od 0,00 do 4,00, wtedy ocena za ten wskaźnik jest punktowana. W SPMZOZ wskaźnik ten ma wartość 0,35 i osiągnął najwyższą ilość punktową = 10 punktów (na 10).

Za wskaźniki zadłużenia można było otrzymać razem **20 punktów** (na 20 możliwych do osiągnięcia).

Na ogólną ilość punktową 70 SPMZOZ w Słupsku uzyskał 61 punktów, co wskazuje na bardzo dobre zarządzanie jednostką.

Biorąc pod uwagę „Złotą regułę bilansową”, wskaźnik ten powinien wynosić przynajmniej 1, w SPMZOZ w Słupsku wynosi 1,61, co informuje o prawidłowości sfinansowania aktywów trwałych kapitałem własnym, sprzyja to utrzymaniu równowagi finansowej jednostki i wpływa na stabilność finansową. W związku z tym nie ma zagrożenia w kontekście kontynuacji działalności jednostki.

5. Opis zdarzeń, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w 2021 r.

SPMZOS w Słupsku prowadzi gospodarkę finansową w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2022r. poz. 633 z późn. zm.). Świadczone są usługi medyczne

ambulatoryjne dla mieszkańców miasta słupska, mieszkańców powiatu słupskiego, jak i innych osób z kraju (inne województwa) i z zagranicy (EKUZ, inne ubezpieczenia prywatne). Fundusze Zakładu na dzień 31.12.2021 r. wynoszą:

- * założycielski - 11.508.118,33 zł.
- * zakładowy - 4.366.888,05 zł.

Głównymi źródłami przychodów Zakładu są kontrakty zawarte z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Gdańsku, stanowią one 82,5% przychodów ogółem, usługi świadczone z zakresu Medycyny Pracy (2,6%), wpływy z tytułu usług ponadstandardowych i odpłatnych badań diagnostycznych (5,25%) oraz dotacja celowa z Miasta Słupska w wysokości 830.000 zł. (2,9%) na realizację projektu „Zdrowie - Mama i Ja”.

Koszty zaplanowano zgodnie z zawartymi umowami, uwzględniając racjonalne i oszczędne gospodarowanie środkami finansowymi. Wydatki dokonywane są w sposób celowy i terminowy, zgodnie z założonym planem finansowym .

Przedstawiona w bilansie dobra sytuacja finansowa (wynik finansowy dodatni), w dużej mierze jest wynikiem trwającej od 1999 r. restrukturyzacji. Przeprowadzono i nadal jest przeprowadzana reorganizacja Zakładu, szczegółowa analiza kosztów, przeprowadzanie przetargów, badań rynku nawet przy zakupie drobnych urządzeń i usług, oraz dostosowanie zatrudnienia do niezbędnego minimum.

Najistotniejszym jednak czynnikiem jest utrzymująca się od kilku lat na mniej więcej tym samym poziomie liczba pacjentów zapisanych do lekarzy poz, pielęgniarek poz i położnych poz zatrudnionych w Zakładzie.

W 2021 r. SPMZOZ w Słupsku realizował programy profilaktyczne finansowane przez:

1) POW NFZ

- profilaktyczne badania mammograficzne – etap podstawowy,
- profilaktyka raka szyjki macicy- badania cytologiczne,
- profilaktykę chorób układu krążenia (CHUK),
- profilaktyka 40 PLUS.

2) Urząd Miejski w Słupsku

- realizacja świadczeń zdrowotnych w zakresie HPV. Szczepienia przeciwko rakowi szyjki macicy wśród dziewczynek urodzonych w 2008 r. zameldowanych na terenie Miasta Słupska. Pierwszą dawkę szczepionki przyjęło 268 dziewczynek.
- projekt „Zdrowie –Mama i Ja” – realizacja 5 programów (poradnia planowanie rodziny, szkoła rodzenia, poradnia preluksacyjna, poradnia laktacyjna i poradnia promocji zdrowia).
- zabezpieczenie medyczne podczas świąt państwowych.

Działalność SPMZOS w Słupsku w 2021r. w związku z nadal trwającą pandemią Covid-19 wymagała kontynuacji zachowania wszelkich zabezpieczeń w środki ochrony osobistej, środków dezynfekcyjnych i zachowania zasad reżimu sanitarnego w całym Zakładzie. W związku z absencją pracowników Zakład zmuszony był do zatrudnienia większej ilości personelu medycznego. Wszystko to spowodowało wydatkowanie większej ilości środków. Pomimo to Dyrekcja zrealizowała plan inwestycyjny oraz wypracowała wysoki wynik finansowy. Działania te gwarantują bezpieczeństwo funkcjonowania jednostki oraz dają gwarancje zatrudnienia dla pracowników.

Podsumowując, wynik finansowy netto w SPMZOS w Słupsku za rok 2021 jest dodatni i wynosi 363 452,09 złotych. W porównaniu do roku 2020 jest niższy o 22 167,98 złotych. Zysk za 2021 rok i wszystkie przedstawione wskaźniki mówiące o sytuacji finansowej są dla Zakładu korzystne.

4. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ W LATACH 2022-2024.

SPMZOS w Słupsku zakłada, że w latach 2022-2023 umowy z POW NFZ oraz wszystkie świadczone usługi zdrowotne będą realizowane na podobnym i wyższym poziomie. Jednak planowanie budżetu w okresie trwania pandemii lub stanu zagrożenia epidemiologicznego jest trudne. Dodatkowym utrudnieniem jest ciągła reorganizacja całego systemu ochrony zdrowia, konsekwencją czego mogą być konieczne korekty w latach kolejnych.

1) Przyjęte założenia wraz z uzasadnieniem

1. Przygotowując prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2022-2024 założono podpisanie kontraktów z POW NFZ na podobne zakresy, na podobnym i wyższym poziomie finansowania, a także planowane jest rozszerzenie zakresu udzielanych świadczeń.

2. Realizacja programów polityki zdrowotnej Miasta Słupska:

- „Program wczesnego wykrywania dysplazji stawów biodrowych na lata 2022 – 2031”.
- „Opieka okołoporodowa dla mieszkańców Miasta Słupska na lata 2022-2030.

3. Pozostałe przychody ze sprzedaży produktów, przychody finansowe oszacowano w sposób maksymalnie zbliżony do wartości roku bieżącego z niewielkim wzrostem około 3-4 %.

4. Koszty szacowano na poziomie bieżącego roku z uwzględnieniem wysokiego poziomu inflacji, wzrostu kosztów wynagrodzeń oraz planowanych inwestycji i zakupów.

Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności przez SPMZOZ w Słupsku w dającej się przewidzieć przyszłości, gdyż nie istnieją przesłanki wskazujące na zagrożenie kontynuowania działania. Podmiot nie zamierza ograniczać zakresu realizowanych świadczeń, jednak ze względu na aktualny stan zagrożenia epidemiologicznego w Polsce sytuacja jest nieprzewidywalna, co w znaczący sposób wpływa na funkcjonowanie Zakładu. Okres pandemii ma negatywny wpływ na gospodarkę i utrudnione zarządzanie podmiotem leczniczym, co ma istotny wpływ na sytuację jednostki. Zdaniem Dyrekcji SPMZOZ-u wybuch epidemii koronawirusa nie spowodował istotnej niepewności dotyczącej kontynuowania działalności przez jednostkę, jednak w sposób wielowymiarowy wpłynie na sytuację Zakładu.

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, położnej, lekarzy) oraz pozostałych pracowników Zakładu w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.

2) Analiza wskaźnikowa w latach 2022-2024.

SPMZOZ w Słupsku nie może szczegółowo przewidzieć przychodów ani kosztów jakie uzyska w danym roku i czy będzie możliwość wypracowania zysku. Zakładamy, iż w latach 2022 - 2024 wynik finansowy będzie równy zero. W związku z tym wskaźniki oparte na wyniku finansowym netto – wskaźniki zyskowności również wyniosą 0,00 zł.

W załączniku nr 3 do raportu każdy wskaźnik do oceny jest punktowany.

Wskaźnik zyskowności obliczany jest: w 2021r.: 9 pkt., w 2022r.: 0 pkt., w 2023r.: 0 pkt, w 2024r.: 0 pkt.

Wskaźniki płynności w latach 2022-2024 wyniosą średnio powyżej 2 i wartość punktowa wyliczona w załączniku nr 3 do raportu wyniesie około 20 punktów. Świadczy to o pełnej zdolności zakładu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki efektywności i wskaźniki zadłużenia oscylują na poziomie roku analizowanego i mają maksymalną ilość punktów. Planujemy rotację należności i zobowiązań utrzymać na

poziomie zadawalającym, aby ściągalność należności była zgodna z terminowym regulowaniem zobowiązań, a wskaźnik zadłużenia nie podważał wiarygodności finansowej podmiotu.

3) Zagrożenia mogące wystąpić w okresie objętym prognozą.

- Zagrożeniem działalności może okazać się zmiana systemu ochrony zdrowia ograniczająca finansowanie przez Narodowy Fundusz Zdrowia.
- Ryzykiem może być brak personelu medycznego, co wiąże się z ograniczeniem dostępności pacjentów do lekarzy.
- Ryzyka związane z popytem: obejmują m.in. ryzyko pojawienia się konkurencji, zmiany cen, pojawienia się nowych trendów rynkowych.
- Ryzykiem jest również wprowadzenie Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 13.05.2022 r. na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej w sprawie stanu zagrożenia epidemiologicznego. W dalszym ciągu związane są z tym większe koszty na zachowanie reżimu sanitarnego, jak i mniejsze przychody z nieudzielania świadczeń.
- Ustawodawca podwyższa stawki wynagrodzenia zarówno dla pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na zlecenie, czy umowy-kontraktowe. Obowiązuje ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Przełożyło się to w szczególności na znaczny wzrost wynagrodzeń, kosztów usług ochrony, a także innych usług świadczonych przez usługodawców. Niestety Zakład nie posiada dodatkowych środków na pokrycie wzrastających zobowiązań z tego tytułu.
- Sytuacja Zakładu jest w znacznym stopniu uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Zakład nie ma wpływu.
- W wyniku systemowych rozwiązań w zakresie kształcenia pielęgniarek i położnych będą następowały niekorzystne dla Zakładu procesy przechodzenia na emerytury, bez zastępowalności w tej grupie zawodowej.
- Na zaplanowane działania związane z inwestycjami Zakład nie posiada środków na pełne ich sfinansowanie, jednak działania będą finansowane ze środków zewnętrznych i zostały uwzględnione w Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Słupsk - Ustka na lata 2021-2030.

4) Inne istotne dane i informacje

1. SPMZOZ w Słupsku planując budżet na lata 2022-2024 uwzględnił dostosowanie zakładu do obowiązujących przepisów i wymogów formalnych.

2. Po zakończeniu projektu „Zdrowie – Mama i Ja” otrzymano na podstawie umowy nr 14/ZiSS/2022 z dnia 14.03.2022 r. nieodpłatnie sprzęt i wyposażenie, które zakupione były na potrzeby realizacji projektu.

3. Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku w ramach dwóch wygranych konkursów z zakresu zdrowia publicznego ogłoszonego przez Prezydenta Miasta Słupska, przystąpił do realizacji programów polityki zdrowotnej Miasta Słupska pod nazwami:

- „Program wczesnego wykrywania dysplazji stawów biodrowych na lata 2022 – 2031”.

Program jest finansowany przez Miasto Słupsk i skierowany jest wyłącznie dla niemowląt zamieszkałych na terenie miasta Słupska, w wieku od 4 do 6 tygodnia życia. Świadczenia realizowane są w Poradni Preluksacyjnej w Przychodni Rejonowej przy ul. W. Łokietka 6 w Słupsku.

- „Opieka okołoporodowa dla mieszkańców Miasta Słupska na lata 2022-2030.

Program jest finansowany przez Miasto Słupsk i skierowany jest wyłącznie dla niemowląt zamieszkałych na terenie miasta Słupska, w wieku od 4 do 6 tygodnia życia. Program realizowany jest w Szkole Rodzenia SPMZOZ w Słupsku w Przychodni Rejonowej przy ul. Westerplatte 1 w Słupsku.

Na podstawie załącznika do uchwały Nr KLI/610/22 pozyskaliśmy informację, że Miasto Słupsk planuje ogłosić kolejne konkursy na programy polityki zdrowotnej, do których zamierzamy przystąpić. Będą to programy:

- Profilaktyka próchnicy zębów u dzieci w wieku przedszkolnym i młodszym wieku szkolnym w Mieście Słupsku na lata 2022 – 2025,

- Profilaktyka chorób układu sercowo – naczyniowego, nadciśnienia tętniczego oraz hipercholesterolemii w Mieście Słupsk na lata 2022 – 2030,

- Program zdrowotny w zakresie profilaktyki zakażeń wirusem brodawczaka ludzkiego (szczepienia HPV).

4. SPMZOZ w Słupsku zrealizował projekt unijny pn. „Wdrożenie elektronicznej dokumentacji medycznej z funkcjonalnością przesyłu danych obrazowych w podmiotach leczniczych subregionu słupskiego wraz z niezbędną infrastrukturą”, który zakłada:

- zwiększenie dostępności do usług zdrowotnych,

- podniesienie jakości usług,

- zwiększenie bezpieczeństwa i zadowolenia pacjentów poprzez wdrożenie systemu EDM i innych systemów medycznych wraz z niezbędną infrastrukturą,
- zakup sprzętu informatycznego i możliwość podłączenia się do systemów kompatybilnych z systemem regionalnym i ogólnopolskim P1,
- e-usługi, e-rejestracja.
- ucyfrowienie aparatu rtg kostno-płucnego,
- systemy informatyczne RIS, PACKS.

5. Skuteczny system zarządzania jest stale doskonalony. Z tego powodu zarówno system zarządzania, jak i certyfikaty muszą być utrzymywane. W SPMZOZ w Słupsku trwają aktualnie przygotowania do audytu re-certyfikującego akredytację w POZ, audyt zaplanowany jest na 27-28 czerwca 2022 r.

6. Zaplanowano rozszerzenie ofert komercyjnych min. świadczeń w zakresie urologiczno - ginekologicznym oraz leczenia nietrzymania moczu (PR Tuwima 37), poradni wad postawy (PR Tuwima 37), poradni laktacyjnej (PR Łokietka 6), wykonywania badań prenatalnych PR 11 Listopada 7), a także poradni leczenia ran przewlekłych i stopy cukrzycowej, która funkcjonuje przy poradni chirurgii ogólnej w budynku przychodni rejonowej przy ul. Tuwima 37. Ponadto dodatkowe usługi komercyjne udzielane są w poradni preluksacyjnej i szkole rodzenia dla osób spoza miasta Słupska.

7. Zaplanowana jest rozbudowa budynku przy ul. J. Tuwima 37. Wybudowana zostanie dodatkowa klatka schodowa zapewniająca bezpieczną drogę ewakuacyjną dla pacjentów i pracowników. Ponadto w przychodni przy ul. J. Tuwima 37 zaplanowano wymianę windy oraz zagospodarowanie terenu budynku od strony parku.

8. W 2022 r. zaplanowano postawienie wiat śmietnikowych przy posesji Tuwima 37 i 11 Listopada 7, które wpłyną na poprawę zewnętrznej estetyki przychodni.

9. Zamierzamy wykonać instalację klimatyzacji w budynkach przy ul. 11 Listopada 7 i ul. Woj. Polskiego 49 – III piętro (inwestycja w trakcie realizacji).

10. W 2022 r. zaplanowano zakup 2 aparatów USG do poradni ginekologicznych, które zostały zakupione 18.05.2022 r. Jeden z nich pozwala na wykonywanie badań prenatalnych oraz badań ultrasonograficznych w formacie 4D, co zdecydowanie poszerza zakres świadczeń w ginekologii.

11. Podnosząc jakość świadczonych usług SPMZOZ w Słupsku systematycznie unowocześnia bazę sprzętową. Zakup wyposażenia i sprzętu medycznego oraz komputerowego realizowany jest na bieżąco.



5) Wnioski końcowe

Sporządzony przez Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku raport finansowy stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej przez podmiot tworzący.

ZAŁĄCZNIKI:

ZAŁĄCZNIK NR 1. Bilans za lata 2020-2021 oraz prognoza na lata 2022-2024.

ZAŁĄCZNIK NR 2. Rachunek zysków i strat za lata 2020-2021 oraz prognoza na lata 2022-2024.

ZAŁĄCZNIK NR 3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe w latach 2020-2021 oraz prognoza na lata 2022-2024.

.....

Podpis Osoby sporządzającej

.....

Podpis Głównego Księgowego

.....

Podpis Dyrektora SPMOZ