



Samodzielny
Publiczny
Miejski Zakład
Opieki Zdrowotnej
w Słupsku

ul. Tuwima 37, 76-200 Słupsk
tel. 59 847 45 00
fax: 59 847 45 10
sekretariat@spmzoz-slupsk.pl
www.spmzoz-slupsk.pl



RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej

**Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Słupsku**

76-200 Słupsk ul. Juliana Tuwima 37

Słupsk, dnia 29 maja 2020 rok



Spis treści

1. Cel opracowania raportu	3
2. Informacje ogólne.....	4
3. Stan zatrudnienia	6
4. Pozycja SPMZOZ w Słupsku na rynku usług medycznych na 31.12.2019r.	8
5. Informacja dotycząca realizacji usług medycznych w 2019r.	9
6. Informacja o wykonaniu kontraktów z POW NFZ	10
7. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPMZOZ w Słupsku za 2019r.....	11
1) Analiza sprawozdania finansowego	11
2) Analiza finansowa w odniesieniu do 3 lat, pokazująca zmianę i strukturę pozycji bilansowych ..	13
3) Zmiana struktury pozycji wynikowych	15
4) Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych w SPMZOZ w Słupsku	17
5) Opis zdarzeń, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w 2019r.	19
6) Realizacja zaplanowanych zadań w 2019r.	21
8. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej w latach 2020-2022	22
1) Przyjęte założenia wraz z uzasadnieniem	22
2) Analiza wskaźnikowa w latach 2020-2022	23
3) Zagrożenia mogące wystąpić w okresie objętym prognozą	23
4) Inne istotne dane i informacje	24
9. Wnioski końcowe	26
ZAŁĄCZNIKI	26

1. Cel opracowania raportu

Zgodnie z art.53a ustawy z dnia 15.04.2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2020 poz.295 ze zm.) Kierownik podmiotu leczniczego zobowiązany jest do 31 maja każdego roku sporządzić i przekazać podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Raport przygotowywany jest na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok i prognozy na kolejne trzy lata w oparciu o wskaźniki ekonomiczno – finansowe określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. (Dz.U. z 2017 roku poz. 832).

Raport zawiera:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń, informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPMZOZ w Słupsku.

Raport oparty jest zgodnie z wytycznymi Ministra Zdrowia na grupie wskaźników:

- zyskowności, w tym: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej i zyskowności aktywów,
- płynności, w tym: bieżącej płynności i szybkiej płynności,
- efektywności, w tym: rotacji należności i rotacji zobowiązań,
- zadłużenia, w tym: zadłużenia aktywów, wypłacalności.

Wybrane wskaźniki pozwolą w przejrzysty i pełny sposób zobrazować, a następnie ocenić kondycję finansową SPMZOZ w Słupsku. Rozróżnienie czterech grup wskaźników finansowych ma przyczynić się do skutecznego diagnozowania przyczyn niestabilności finansowej SPMZOZ w Słupsku, w przypadku gdy takie problemy wystąpią. Syntetyczny obraz kondycji finansowej, którą daje analiza wskaźnikowa, ma umożliwić podmiotom tworzącym szybkie reagowanie w przypadku zagrożenia utratą płynności, zadłużania się SPMZOZ w Słupsku bądź innych zjawisk niepożądanych wynikających z nieumiejętnego gospodarowania środkami finansowymi i zarządzania.



2. Informacje ogólne

1. Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku powstał z przekształcenia jednostki budżetowej Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej uchwałą nr XLVIII/ 516/ 98 Rady Miejskiej z dnia 17 czerwca 1998 roku.

Podmiotem tworzącym dla Zakładu jest Miasto Słupsk, które wykonuje swoje zadania wobec Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku poprzez swoje organy, którymi są Rada Miejska w Słupsku i Prezydent Miasta Słupska. Zakład posługuje się również nazwą skróconą: SPMZOZ w Słupsku.

Administracja SPMZOZ w Słupsku znajduje się w Przychodni Rejonowej w Słupsku przy ul. Juliana Tuwima 37. Zakład prowadzi swoją działalność w 5 przychodniach rozmieszczonych na terenie całego Słupska, przy ul. J. Tuwima 37, Wojska Polskiego 49, Łokietka 6, Westerplatte 1 i 11 Listopada 7. Obszarem działania jest teren miasta Słupska i powiatu słupskiego. Świadczenia zdrowotne udzielane są dla mieszkańców miasta i powiatu słupskiego, przyjezdnym z obszaru całego kraju jak i cudzoziemcom.

Jednostką od 01 czerwca 2011 r. do 27 stycznia 2020 r. zarządzała Dyrektor p. Maria Mazur. Obecnie w wyniku przeprowadzonego konkursu, od dnia 28 stycznia 2020 roku Pani Violetta Karwalska została powołana przez Panią Krystynę Danilecką - Wojewódzką Prezydentkę Miasta Słupska na Dyrektora Samodzielnego Publicznego Miejskiego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Słupsku.

Celem Zakładu jest udzielanie na rzecz ludności objętej obszarem jej działania, świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonania.

SPMZOZ w Słupsku został wpisany pod numerem KRS 0000018711 w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego Gdańsk-Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, oraz pod numerem 000000011539 Księgi Rejestrowej Wojewody.

NIP 8392559082 nadany przez Urząd Skarbowy w Słupsku.

Regon 770979105 nadany przez Urząd Statystyczny w Słupsku.



SPMZOZ w Słupsku posiada Certyfikat Zintegrowanego Systemu Zarządzania JAKOŚĆ-ŚODOWISKO Nr JS-252/2/2017, Certyfikat Systemu Zarządzania Energią Nr C-9/1/2017.

PN-EN ISO 9001:2015-10; PN-EN ISO 14001:2019-09 i PN EN ISO 50001:2012 – Usługi w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, diagnostyki obrazowej i laboratoryjnej, stomatologicznej oraz medycyny pracy.

Firma certyfikująca - Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A.(PCBC) z siedzibą w Warszawie została wybrana w drodze zapytania ofertowego. Certyfikat pozostaje w mocy pod warunkiem przestrzegania wymaganych norm określonych w umowie nr 3515/JSC/1/2017 do 17.08.2021 r.

Misją SPMZOZ w Słupsku jest zapewnienie pacjentom profesjonalnej opieki medycznej oraz promowanie zdrowia, przy jednoczesnym zachowaniu wysokich standardów jakości udzielanych świadczeń.

Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania naszego Zakładu wypływa z misji, dla spełnienia której została powołana, jest wyzwaniem i motywacją do działań personelu zmierzających do dostarczenia pacjentom usług najwyższej jakości oraz dbałości o środowisko naturalne.

Realizując zadania statutowe zobowiązujemy się do:

- systematycznego podwyższania jakości usług pozwalających na zwiększenie konkurencyjności SPMZOZ na rynku usług medycznych,
- przestrzegania praw pacjenta oraz wymagań prawnych dotyczących świadczeń medycznych i ochrony środowiska,
- zapobiegania zanieczyszczeniom środowiska poprzez ciągłe doskonalenie działań organizacyjnych i technicznych w zakresie modernizacji infrastruktury i bazy sprzętowej,
- stałego kształtowania świadomości i odpowiedzialności pracowników oraz zaangażowania ich w działania na rzecz podnoszenia jakości i ochrony środowiska,
- ciągłego doskonalenia i podnoszenia kwalifikacji zawodowych.

Olbrzymim sukcesem SPMZOZ w Słupsku było zdobycie w 2019 r. Certyfikatu Akredytacyjnego w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej. Certyfikat został przyznany decyzją Ministra Zdrowia po uprzedniej rekomendacji Rady Akredytacyjnej. Akredytacja naszych placówek jest nakierowana na jakość i bezpieczeństwo opieki zgodnie z oczekiwaniami społecznymi i dotyczy poprawy funkcjonowania SPMZOZ w Słupsku, a w dalszej perspektywie całego systemu podstawowej opieki zdrowotnej. Obecnie Certyfikat Akredytacyjny jest w posiadaniu 195 placówek POZ na terenie całego kraju, w tym 15 z województwa pomorskiego i jeden ze Słupska, który został przyznany SPMZOZ w Słupsku na kolejne 3 lata.

2. Strukturę organizacyjną Zakładu tworzą jednostki organizacyjne, takie jak przychodnie rejonowe i zakłady diagnostyczne oraz wchodzące w ich skład komórki organizacyjne – poradnie, pracownie, gabinety i punkty szczepień.

Główną działalnością jednostki są usługi medyczne w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, które świadczone są w 5 przychodniach. SPMZOZ w Słupsku posiada własny Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej oraz Zakład Rentgenodiagnostyki, które znajdują się w Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37.

Oprócz usług podstawowej opieki zdrowotnej świadczone są usługi specjalistyczne: w 3 poradniach ginekologiczno-położniczych (przy ul. Wojska Polskiego 49, ul. 11 Listopada 7 i ul. Łokietka 6), w poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej (przy ul. J. Tuwima 37) i w poradni chirurgii ogólnej (przy ul. J. Tuwima 37).

W Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37 i przy ul. 11 Listopada 7 świadczone są usługi ogólnostomatologiczne.

W dwóch przychodniach (przy ul. Wojska Polskiego 49 i ul. 11 Listopada 7) świadczone są usługi w zakresie Medycyny Pracy.

Pod opieką medyczną Zakładu jest 13 567 uczniów z większości szkół w mieście. Pielęgniarki realizują świadczenia w 24 gabinetach profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej.

3. Stan zatrudnienia

Na dzień 15.12.1998 roku, w momencie przekształcenia MZOZ w SPMZOZ, stan zatrudnienia kształtował się na poziomie 420,08 etatów, natomiast na dzień bilansowy 31.12.2019 r. wynosił 175,89 etatu, na których jest zatrudnionych 188 osoby, w tym 30 osób posiadających stopień niepełnosprawności. Zmniejszenie liczby zatrudnienia jest

wynikiem sukcesywnej reorganizacji Zakładu, dostosowania potrzeb do możliwości finansowych przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiej jakości udzielanych świadczeń. Stan zatrudnienia utrzymuje się na podobnym poziomie w stosunku do poprzedniego roku obrotowego, a jego aktualne dane, z podziałem na grupy zawodowe przedstawia tabela poniżej.

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2019 r. z podziałem na grupy zawodowe.

Lp	Grupa zawodowa	Wielkość etatu	Liczba osób
1.	Lekarze ogólni	7,00	7
2.	Lekarze pediatrzy	7,80	8
3.	Lekarze ginekologów	3,90	5
4.	Lekarze med. pracy	0,00	0
5.	Lekarze radiologów	1,73	4
6.	Lekarze stomatologów	3,65	7
7.	Pozostały pers. wyższy	6,11	8
8.	Pielęgniarki	81,55	82
9.	Położne	9,8	11
10.	Pozostały pers. med.	25,40	26
11.	Pers.adm.ekon.techn.	20,95	21
12.	Prac.gospod.i obsługi	8	9
	RAZEM	175,89	188

Ponadto w 2019 roku w SPMZOZ w Słupsku zatrudnionych było 49 osób na umowę kontrakt:

1. Lekarzy - 39 osoby (w tym: 13 lekarzy poz, 14 lekarzy chirurgów, 2 lekarz ginekologów, 1 lekarz stomatolog, 6 lekarzy medycyny pracy, 3 lekarzy radiologów),
2. Pielęgniarki – 6 osób (są to pielęgniarki pracujące na dyżurach w poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej).
3. Technicy rtg – 4 osoby.

Dodatkowo w programie „Zdrowie-Mama i Ja” zatrudnionych jest 20 osób na umowy cywilnoprawne.

Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto w SPMZOZ w Słupsku na 31.12.2019r. wynosi **6.773 zł.**

Średnie wynagrodzenie z podziałem na grupy zawodowe w 2019 roku

Grupa zawodowa	Średnie wynagrodzenie brutto w 2019r.
Lekarze	12.818,50
Pielęgniarki	6.291,85
Położne	5.060,96
Średni i wyższy personel medyczny	6.274,60
Administracja (bez dyrekcji)	5.511,75
Pracownicy obsługi	3.616,70
Średnia w zakładzie	6.773,29

4. Pozycja SPMZOX w Słupsku na rynku usług medycznych na 31.12.2019 r.

1. SPMZOX w Słupsku otacza opieką medyczną 48.957 podopiecznych, zapisanych na listy aktywne lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej, z tego ponad 7 tysięcy spoza miasta Słupska. Miasto liczy około 91.000 mieszkańców, a więc ponad 53% mieszkańców jest pod opieką medyczną Zakładu.
2. Na terenie miasta Słupska działają konkurencyjne zakłady prowadzące działalność leczniczą takie jak:
 - "Salus" Sp. z o.o
 - NZOZ „AUXILIUM”
 - Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Lekarz Domowy
 - Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA
 - Powiatowy Zakład Usług Medycznych Sp. z o.o.

Mimo istniejącej konkurencji, liczba podopiecznych w SPMZOX w Słupsku pozostaje mniej więcej na tym samym poziomie.

Atutem Zakładu jest dobra dostępność do lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej oraz nie ograniczanie skierowań na badania diagnostyczne, które wykonywane są we własnym Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej i w Zakładzie Rentgenodiagnostyki, co w dużej mierze zmniejsza koszty funkcjonowania.

5. Informacja dotycząca realizacji usług medycznych w 2019 r.

W strukturach SPMZOZ w Słupsku działają poradnie podstawowej opieki zdrowotnej oraz poradnie specjalistyczne. Statystykę udzielonych porad lekarskich w 2019 roku przedstawia poniższa tabela.

Statystyka porad lekarskich w poradniach specjalistycznych

NAZWAZ PORADNI	STYCZEŃ	LUTY	MARZEC	KWIECIEŃ	MAJ	CZERWIEC	LIPIEC	SIERPIEŃ	WRZESIEŃ	PAŹDZIERNIK	LISTOPAD	GRUDZIEŃ	RAZEM
POZ DLA DOROSŁYCH	16927	14485	15589	15308	15422	13270	15350	13625	14275	16167	13926	13838	178182
POZ DLA DZIECI	6072	5907	5363	5115	4838	4053	4241	4051	5126	6603	5057	5699	62125
STOMATOLOGICZNE	946	1181	1216	1046	1161	823	894	888	941	1152	984	728	11960
GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZE	1840	1323	1683	1760	1573	1240	1710	1287	1526	1916	1256	1436	18550
MEDYCYNY PRACY	1180	991	1168	906	1005	799	1003	1071	1117	1319	886	639	12084
CHIRURGII URAZOWO-ORTOP. - DZIENNA	1445	884	924	947	927	938	1107	1023	1043	1137	947	1050	11838
CHIRURGII URAZOWO-ORTOP. - POPOŁUDNIOWA I ŚWIĄTECZNA	284	773	890	822	900	895	679	546	616	967	985	895	9786
CHIRURGII OGÓLNEJ	698	617	672	640	701	590	663	508	597	694	624	583	7587
SUMA PORAD W MIESIĄCU	29392	26161	27505	26544	26527	22608	25647	22999	25241	29955	24665	24868	312112

6. Informacja o wykonaniu kontraktów z POW NFZ.

Głównym źródłem przychodów SPMZOZ w Słupsku są kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia, a ich analiza za rok 2019 prezentuje tabela poniżej.

Lp.	Wyszczególnienie	Stan kontraktu na dzień 01.01.2019r. (w zł)	Wykonanie kontraktu na dzień 31.12.2019r. (w zł)	Nadwykonania	Łączna wartość kontraktu
1	11/000089/STM/17/19 Świadczenia ogólnostomatologiczne	738 000,00	762 911,20	24 911,20	785 084,92
	Koszty wynikające z Rozp. zm. OWU STM (podwyżki)	22 173,72	22 173,72		
2	11/000089/AOS/13/19 Świadczenia w zakresie położ.-ginek., chirurgii ogólnej, chirurgii uraz-ortop., diagnostyki onkologicznej	2 640 241,20	2 696 885,08	56 643,88	2 891 403,58
	Koszty wynikające z Rozp. zm. OWU AOS (podwyżki)	194 518,50	194 518,50	-	
3	11/000089/PRO/17/19 Program profilaktyki raka piersi – etap podstawowy	115 055,65	115 055,65	-	120 820,82
	Koszty wynikające z Rozp. zm. OWU PRO (podwyżki)	5 765,17	5 765,17	-	
4	11/000089/POZ/16/19 Świadczenia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej wg stawek kapitaacyjnych	-	17 827 518,49	-	17 827 518,49

Wartość wszystkich kontraktów 21.624.827,81zł zawartych z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Gdańsku jako główne źródło przychodów Zakładu stanowią 84,62% przychodów ogółem.

7. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPMZOZ w Słupsku za 2019r.

1) Analiza sprawozdania finansowego.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej najlepiej przedstawia sprawozdanie finansowe za dany okres. Bilans to fotograficzne ujęcie na dany moment czasowy wielkości majątku oraz źródeł ich finansowania.

Sprawozdanie finansowe za 2019 rok informuje:

- aktywa trwałe - **10.991.227,70 zł.**
- aktywa obrotowe – **8.330.485,81 zł.**
- kapitał własny – **15.479.386,31 zł.**
- zobowiązania i rezerwy na zobowiązania – **3.842.327,20 zł.**

Suma bilansowa (aktywa/pasywa) na dzień 31.12.2019 r. wyniosła : **19.321.713,51 zł.**

Rachunek Zysków i strat przedstawia za rok obrotowy 2019 wynik finansowy w wysokości **(+) 129.729,01 zł.**

Sprawozdanie finansowe za 2019 rok zgodnie z art. 64 ustawy o rachunkowości podlegało badaniu przez biegłego rewidenta. Zarządzeniem Prezydenta Miasta Słupska Nr 960/ZiSS/2019 z dnia 23 października 2019 roku dokonano wyboru firmy „KPW Audytor Sp. z o.o.” z siedzibą w Łodzi przy ul. Tymienieckiego 25c lok. 410 .

Przedstawione przez SPMZOZ w Słupsku, sprawozdanie finansowe zawiera: bilans na dzień 31.12.2019 r., rachunek zysków i strat za rok obrotowy 2019 oraz informację dodatkową, na którą składają się wprowadzenie do sprawozdania, zestawienie zmian w kapitale własnym za rok 2019, rachunek przepływów pieniężnych za rok 2019 oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Zgodnie z zasadami określonymi w rozdziale 7 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, sprawozdanie finansowe przed zatwierdzeniem podlega badaniu.

Zgodnie z opinią w sprawozdaniu biegłego rewidenta zbadane sprawozdanie:

- 1) przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej jednostki na dzień 31.12.2019 r. oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 01.01.2019 do 31.12.2019 r., zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości i przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości.
- 2) jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi SPMZOZ przepisami prawa i statutem jednostki.
- 3) zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, zgodnie z przepisami rozdziału 2 Ustawy o rachunkowości.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu zasady kontynuowania działalności gospodarczej przez SPMZOZ w Słupsku w dającej się przewidzieć przyszłości przez co najmniej 12 miesięcy i dłużej. Nie stwierdzono istotnych zagrożeń w tym zakresie. Dyrektor nie zamierza ograniczać zakresu realizowanych świadczeń. Liczba podopiecznych zapisanych na listy aktywne lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej pozostają od kilku lat na mniej więcej tym samym poziomie. Zakład posiada płynność finansową, a jego dalsze istnienie uzasadnione jest celami i zadaniami, dla których został utworzony.

Na sytuację Zakładu w 2019 roku istotny wpływ mają:

- a) rzeczowe aktywa trwałe które stanowią 50,88 % sumy bilansowej,
- b) jednocześnie widoczny jest spadek bilansowej wartości netto rzeczowych aktywów trwałych, który w porównaniu do 2018 r. zmniejszył się o 79.373,07 zł,
- c) w grupie majątku obrotowego odnotowano wzrost o 43.905,63 zł. do roku ubiegłego, który obejmuje głównie:
 - wzrost należności krótkoterminowych o 271.878,97 zł w stosunku do 2018 roku,
 - wystąpił spadek stanu środków pieniężnych na dzień bilansowy o 3.696.032,43 zł w stosunku do roku poprzedniego,
- d) w pasywach udział kapitałów własnych zwiększyły się do roku 2018 o wypracowany zysk netto za 2019 rok, tj. 129.729,01 zł.
- e) największą pozycją kapitału własnego jest fundusz podstawowy i wynosi 59,750 % pasywów,
- f) zobowiązania krótkoterminowe zwiększyły się o 3.424.692,11 zł w stosunku do roku ubiegłego,

Rachunek zysków i strat wskazuje na osiągnięcie w roku obrotowym dodatniego wyniku finansowego wynoszącego netto 129 729,01 zł, przy czym wypracowany zysk netto stanowi w stosunku do:

- a) sumy aktywów ogółem 0,67 %,
- b) przychodów ogółem 0,50 %,
- c) zaangażowania kapitału własnego 0,84 %.

Analiza rachunku zysków i strat wskazuje na:

- wzrost przychodów ze sprzedaży o 2 438 488,85 tys. zł;
- wzrost kosztów działalności operacyjnej o 2 737 867,49 tys. zł.;
- spadek zysku ze sprzedaży o 299 378,64 tys. zł.;

- spadek zysku z działalności operacyjnej o 12 123,60 tys. zł. w porównaniu z rokiem poprzednim.

Pozostałe przychody operacyjne zwiększyły się o 95 617,95 tys. zł, z kolei pozostałe koszty operacyjne zmniejszyły się o 287 255,04 tys. zł

W segmencie działalności finansowej SPMZOZ przychody spadły o 29 458,08 tys. zł. Opisane zmiany wpłynęły na ukształtowanie się wyniku netto na poziomie 129 729,01 tys. zł, który jest niższy od ubiegłorocznego o 41 721,47 tys. zł.

2) Analiza finansowa w odniesieniu do 3 lat, pokazująca zmianę i strukturę pozycji bilansowych.

Analiza zasobów majątkowych

Pozycje Bilansu - AKTYWA	2017	2018	2019	Dynamika 2019-2018 %	Dynamika 2019-2018 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Aktywa trwałe	8 913 493	10 947 322	10 991 227	100%	43 905	56,89%
Wartości Niematerialne i Prawne	5 315	0	123 278	-	123 278	0,64%
Rzeczowy Majątek Trwały	8 908 177	10 947 322	10 867 949	99%	-79 373	56,25%
Aktywa obrotowe	10 240 548	11 755 983	8 330 485	71%	- 3 425 497	43,11%
Zapasy	112 462	99 797	86 548	87%	-13 248	0,45%
Należności krótkoterminowe	2 012 297	2 073 626	2 338 928	113%	265 301	12,11%
Inwestycje krótkoterminowe	8 103 989	9 577 579	5 881 546	61%	-3 696 32	30,44%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 798	4 979	23 461	471%	18 481	0,12%
Aktywa razem	19 154 041	22 703 305	19 321 713	85%	- 3 381 592	-

Największą pozycję aktywów jednostki stanowią rzeczowe aktywa trwałe - stanowią 56,89 % aktywów ogółem. Są to w głównej mierze grunty, budynki, sprzęt medyczny, wszelkie urządzenia techniczne oraz wyposażenie.

Na pozycje aktywów obrotowych składają się przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, zapasy materiałów, środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie jednostki, a także czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów – stanowią one 43,11% udziału w aktywach ogółem.

Analiza źródeł pochodzenia majątku

Pozycje Bilansu- PASywa	2017	2018	2019	Dynamika 2019-2018 %	Dynamika 2019-2018 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Kapitały własne	15 178 206	15 349 278	15 479 386	101%	130 108	80,11%
Kapitał (fundusz) podstawowy	11 498 118	11 498 118	11 498 118	100%	0	59,51%
Kapitał (fundusz) zapasowy	3 740 289	3 740 289	3 851 538	103%	111 249	19,93%
Zysk/ strata z lat ubiegłych	-331 142	-60 200	0	0%	-60 200	0%
Zysk/ strata netto	270 941	171 071	129 729	76%	-41 342	0,67%
Rezerwy na zobowiązania	2 007 978	2 199 792	2 119 741	96%	-80 051	10,97%
Zobowiązania długoterminowe	0	0	0	0%	0	0%
Zobowiązania krótkoterminowe	1 938 933	5 125 310	1 693 662	33%	-3 431 648	8,77%
2) Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 007 978	2 199 792	2 119 741	96%	-80 051	10,97%
Rozliczenia międzyokresowe	28 923	28 923	28 923	100%	0	0,15%
Pasywa razem	19 154 051	22 703 305	19 321 713	85%	-3 381 592	-

Brak zobowiązań długoterminowych oznacza dobrą i stabilną pozycję na rynku usług medycznych w powiecie słupskim. Z kolei pozycja zobowiązań krótkoterminowych wynosząca 1 693 662 zł, stanowiąca 8,77% pozycji pasywów ogółem istotnie składa się z :

- zobowiązań bieżących z tytułu dostaw robót i usług,
- zobowiązań z tyt. podatków i ubezpieczeń społecznych, na które składają się głównie bieżące zobowiązania wobec ZUS i podatku dochodowego od osób fizycznych oraz VAT
- bieżących zobowiązań z tytułu wynagrodzeń wobec pracowników.

3) Zmiana struktury pozycji wynikowych.

Wyszczególnienie	2017	2018	2019	Dynamika 2019-2018 %	Dynamika 2019-2018 wartościowo
Przychody ze sprzedaży	21 240 610	23 106 547	25 545 036	111%	2 438 489
Amortyzacja	548 059	616 712	1 965 108	319%	1 348 396
Zużycie materiałów i energii	1 559 112	1 551 427	1 107 401	110%	15 974
Usługi obce	5 372 155	5 202 951	5 762 554	111%	559 603
Podatki i opłaty	36 785	37 716	38 553	102%	837
Wynagrodzenia	11 248 959	12 956 446	13 572 082	105%	615 636
Ubezpieczenia i inne świadczenia	2 194 350	2 499 277	2 544 553	102%	45 276
Pozostałe koszty rodzajowe	43 124	50 252	67 392	134%	17 140
Zysk/Strata ze sprzedaży	238 063	191 761	107 609	56%	-84 152
Pozostałe przychody operacyjne	180 207	74 756	170 745	228%	95 989
Pozostałe koszty operacyjne	247 329	194 544	2 907	1%	-191 637
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	170 941	71 973	60 228	84%	-11 745
Przychody finansowe	100 181	99 262	69 804	70%	-29 458
Koszty finansowe	181	164	303	185%	139
Zysk/strata brutto	270 941	171 071	129 729	76%	-41 342
Podatek dochodowy	0	0	0	0%	0
Zysk/Strata netto	270 941	171 071	129 729	76%	-41 342

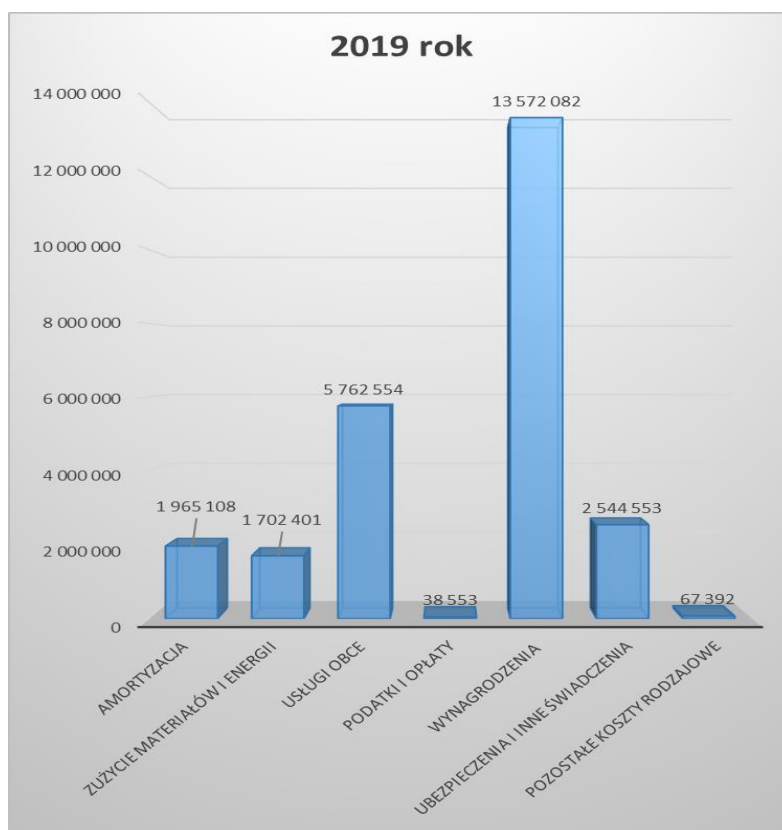
Ogólny wynik jednostki za 2019 r. ostatecznie zamyka się zyskiem w wysokości 129 729 tys. zł. Udział przychodów ze sprzedaży za rok 2019 wyniósł 25 545 036 tys. zł, co stanowi 99,07 % ogólnej wartości przychodów SPMZOS w Słupsku. Wzrost przychodów ze sprzedaży w kolejnych latach począwszy od 2017 roku, był spowodowany wzrostem należności krótkoterminowych z NFZ, co przedstawia poniższa tabela:

Rok	Środki z NFZ w zł
2017	1 684 035
2018	1 806 354
2019	2 011 465

Jak wynika z powyższych danych, wartość kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia przyrósł w wartościach nominalnych, natomiast nie przyrósł znacząco w ujęciu realnym. Środki przekazywane przez NFZ na ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń, muszą zostać wprost przekazane na ten cel i rozliczone w danym roku. Środki nie wydatkowane podlegają zwrotowi (informacja o szczegółach kontraktów w tabeli na str.10). Ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń pielęgniarek i lekarzy przekładają się wprost na żądania płacowe innych grup personelu. Ponadto przyrosły w kolejnych latach minimalne stawki wynagrodzeń pracowników na etatach, jak i zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych, czy tzw. kontraktach.

Z kolei udział kosztów związanych z podstawową działalnością operacyjną tj. 25 652 646,14 w stosunku do ogólnej wartości kosztów wyniósł 99,99%. Strukturę szczegółową kosztów rodzajowych przedstawiono na poniższym wykresie. Wzrost kosztów funkcjonowania jednostki podyktowany jest ogólnym wzrostem cen leków, materiałów, energii itp., jak również wzrostem kosztów wynagrodzeń.

Struktura kosztów rodzajowych w 2019 r.



Podsumowując analizowany okres można stwierdzić, że przychody osiągnięte głównie z kontraktów z NFZ wystarczyły na pokrycie bieżących kosztów funkcjonowania SPMZOZ w Słupsku. Wyrazem tego jest zawsze dodatni wynik finansowy, co oznacza, że sytuacja finansowa jednostki jest stabilna.

4) Analiza wskaźników ekonomiczno – finansowych w SPMZOS w Słupsku

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2019	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,51	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,23	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,61	3
		Razem	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	3,41	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	3,38	10
		Razem	20
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29,45	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7,35	7
		Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	19,74	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,24	10
		Razem	20
Łączna wartość punktów			59

Wskaźnik zyskowności określa zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty. Wskaźnik do 2% przedstawia dobrą ekonomiczną efektywność działania podmiotu, tak względem całych przychodów, jak i z samej działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów, informuje o wielkości zysku przypadającego na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli pokazuje ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Ilość zdobytych punktów za te 3 wskaźniki to **9** punktów (na 15 punktów możliwych do uzyskania).

Wskaźnik płynności określa zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Tak wskaźnik płynności (3,41) jak i płynności szybkiej (3,38) są na wysokim poziomie i nie ma zagrożenia co do jej utraty w najbliższym okresie. Porównanie powyższych wskaźników będących relacją majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych nie wskazuje na występowanie w jednostce zakłóceń w terminowym regulowaniu wymagalnych zobowiązań. Zobowiązania regulowane są w terminie ich zapłaty. Ilość zdobytych punktów za wskaźnik płynności to **20** punktów (na 25 punktów możliwych do uzyskania).

Wskaźnik efektywności możemy przyjąć we wskaźnikach:

- rotacji należności (w dniach) – określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności i może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Powinien wynosić poniżej 45 dni, w SPMZOZ w 2019 r. wyniósł 29,45 dni.
- rotacji zobowiązań (w dniach) – określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Nie powinien przekroczyć 90 dni, w SPMZOZ wynosi 7,35 dni.

Na płynność środków obrotowych ma wpływ szybkość obrotu należnościami i zapasami. Obrót należnościami w dniach zmniejszył się o około 1 dzień w roku 2019 do roku 2018, obrót zobowiązaniami zmniejszył się również o niespełna 1 dni analogicznie. Porównanie szybkości obrotu należnościami w dniach z rotacją zobowiązań w dniach wskazuje na brak zachowania równowagi dni rotacji w odniesieniu do należności i zobowiązań. Ilość punktów za te wskaźniki to **10** (na 10 punktów możliwych do osiągnięcia).

Wskaźnik zadłużenia wyliczamy w dwóch wskaźnikach:

- wskaźnik zadłużenia aktywów₁, który informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Powinien on wynosić poniżej 40%, w SPMZOZ wartość ta to 19,74%.

- wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania zobowiązań. Powinien on oscylować w wysokości od 0,00 do 4,00, wtedy ocena za ten wskaźnik jest punktowana. W SPMZOZ wskaźnik ten ma wartość 0,24 i osiągnął najwyższą ilość punktową = 10 punktów (na 10).

Za wskaźniki zadłużenia można było otrzymać razem **20 punktów** (na 20 możliwych do osiągnięcia).

Na ogólną ilość punktową 70 SPMZOZ w Słupsku uzyskał 59 punktów, co wskazuje na bardzo dobre zarządzanie jednostką.

Biorąc pod uwagę „Złotą regułę bilansową”, wskaźnik wynosi 140,8%, który informuje o prawidłowości sfinansowania aktywów trwałych kapitałem własnych, sprzyja to utrzymaniu równowagi finansowej jednostki i wpływa na stabilność gospodarczą. W związku z tym nie ma zagrożenia kontynuacji działalności jednostki.

5) Opis zdarzeń, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w 2019 r.

SPMZOZ w Słupsku prowadzi gospodarkę finansową w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2020r.poz. 295 z późn. zm.). Świadczone są usługi medyczne ambulatoryjne dla mieszkańców miasta słupska, mieszkańców powiatu słupskiego, jak i innych osób z kraju (inne województwa) i z zagranicy (EKUZ, inne ubezpieczenia prywatne). Fundusze Zakładu na dzień 31.12.2019 r. wynoszą:

* założycielski - 11.498.118,33 zł.

* zakładowy - 3.851.538,97 zł.

Głównymi źródłami przychodów Zakładu są kontrakty zawarte z Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia w Gdańsku, stanowią one 84,62% przychodów ogółem, usługi świadczone z zakresu Medycyny Pracy (4,58%), wpływy z tytułu usług ponadstandardowych i odpłatnych badań diagnostycznych (7,03%) oraz dotacja celowa z Miasta Słupska w wysokości 830.000 zł. (3,58%) na realizację projektu „Zdrowie-Mama i Ja”. Przedstawiona w bilansie dobra sytuacja finansowa (wynik finansowy dodatni), w dużej mierze jest wynikiem trwającej od 1999 r. restrukturyzacji. Przeprowadzono i nadal jest przeprowadzana reorganizacja Zakładu, szczegółowa analiza kosztów, przeprowadzanie przetargów, badań rynku nawet przy zakupie drobnych urządzeń i usług, oraz dostosowanie zatrudnienia do niezbędnego minimum.

Najistotniejszym jednak czynnikiem jest utrzymująca się od kilku lat na mniej więcej tym samym poziomie liczba pacjentów zapisanych do lekarzy poz, pielęgniarek poz i położnych poz zatrudnionych w Zakładzie.

W 2019 r. SPMZOZ w Słupsku realizował programy profilaktyczne finansowane przez:

1) POW NFZ

- profilaktyczne badania mammograficzne – etap podstawowy -100 badań,
- profilaktyka raka szyjki macicy- badania cytologiczne - 1539 badań,
- profilaktykę chorób układu krążenia (CHUK) – 100 badań,

2) Urząd Miejski w Słupsku

- szczepienie przeciwko rakowi szyjki macicy wśród dziewczynek urodzonych w 2006 r. zameldowanych na terenie Miasta Słupska oraz dziewczynek z rocznika 2004 i 2005, które z różnych przyczyn nie zostały objęte szczepieniem – w 2019r. zaszczepiono pierwszą dawką 271 dziewczynek, natomiast w I kw.2020r. zaszczepiono drugą dawką 10 osób szczepionkami które pozostały z 2019r., pozostałe osoby zostaną zaszczepione w do 31 lipca 2020r po otrzymaniu szczepionki, nie później niż 13 m-cy od zaszczepienia I dawką. Program w trakcie realizacji .

- projekt „Zdrowie –Mama i Ja” – realizacja 5 programów (poradnia planowanie rodziny, szkoła rodzenia, poradnia preluksacyjna, poradnia laktacyjna i poradnia promocji zdrowia).
- zabezpieczenie medyczne podczas świąt państwowych.

Wynik finansowy netto w SPMZOZ w Słupsku za rok 2019 jest dodatni i wynosi 129 729,01 złotych. W porównaniu do roku 2018 jest niższy o 41 721,47 złotych. Zysk za 2019 rok i wszystkie przedstawione wskaźniki mówiące o sytuacji finansowej są dla Zakładu korzystne.

W okresie od 01 stycznia 2019r. do 31 grudnia 2019r. finansowanie z Pomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia utrzymywało się na poziomie planowanym, zgodnym z zawartymi umowami. Umowa na świadczenia podstawowej opieki zdrowotnej podpisana jest na czas nieoznaczony. Umowy na ambulatoryjną opiekę specjalistyczną (chirurgie urazowo-ortopedyczną, chirurgię ogólną i ginekologię) podpisana jest do 30.06.2021r. Umowy na profilaktyczne programy zdrowotne (mammografię – etap podstawowy) i świadczenia ogólnostomatologiczne podpisane są do 30.06.2022r.

Nadzór nad miesięcznym wykonaniem kontraktów z w/w zakresów prowadzony jest na bieżąco.



SPMZOS na dzień 31.12.2019 roku nie posiadał zobowiązań długoterminowych. Zobowiązania krótkoterminowe na 31.12.2019r. wyniosły: 1.693.662,42 zł. a na 31.12.2018r. to kwota 5.118.725,53. Zobowiązania zwiększyły się o 3.424.692,11 zł.

Kwota zobowiązań krótkoterminowych na 31.12.2019r. składa się z:

- zobowiązania z tytułu dostaw i usług	504.410,49
- zobowiązania z tytułu podatków	147.145,00
- zobowiązania z tytułu ubezpieczeń społecznych	496.560,79
- rozrachunki z pracownikami	299.485,08
- inne zobowiązania	29.074,78
- fundusze specjalne	216.986,28

Na 31.12 2019r. należności krótkoterminowe stanowią 12,1% aktywów ogółem. Jest to kwota 2.338.928,29 zł i składa się na nią należności z:

- Pomorskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia	2.011.465,18
- firmami, z którymi zawarto umowy na usługi Medycyny Pracy, badania diagnostyczne	166.977,65
- pracownikami z tyt. Zawartych umów na pożyczki mieszkaniowe z ZFŚS	147.500,00
- inne	12.985,46

Inwestycje krótkoterminowe na 31.12.2019r. wyniosły 30,44% aktywów ogółem.

Rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy 2019 sporządzony metodą pośrednią w sposób wiarygodny, powiązany z bilansem i rachunkiem zysków i strat oraz księgami rachunkowymi wskazuje bilansową zmianę środków pieniężnych w kwocie (-) 3.696.032,43 zł.

6) Realizacja zaplanowanych zadań w 2019r.

1. Zakład otrzymał w 2019 r. Certyfikat Akredytacyjny w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej. Certyfikat został przyznany decyzją Ministra Zdrowia po uprzedniej rekomendacji Rady Akredytacyjnej.
2. W przychodni przy ul. 11 Listopada 7 rozdzielono instalację centralnego ogrzewania z centralną ciepłą wodą:
 - budowa wężła c.o.
 - zmiana zasilania podgrzewania ciepłej wody na elektryczne.

3. Wyburzony został fragment ściany nośnej przy poradni chirurgii ogólnej w Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37, dzięki temu powiększona została poczekalnia.
4. Wyremontowano podjazd dla niepełnosprawnych wraz ze schodami zewnętrznymi od strony parkingu w Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37.
5. Wykonano instalację klimatyzacji w budynku Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37.
6. Poszerzono poczekalnię przy poradni chirurgii urazowo-ortopedycznej.
7. Realizacja Projektu unijnego w zakresie:
 - modernizacja – przebudowa 3 serwerowni (Tuwima i Łokietka)
 - zakupu sprzętu informatycznego,
 - zakupu systemów informatycznych: RIS, PACKS, ucyfrowienia aparatu kostno-płucnego,
 - zakupu systemu kolejkowego dla pacjentów (biletomatów).

8. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej w latach 2020-2022.

SPMZOS w Słupsku zakłada, że w latach 2020-2022 umowy z POW NFZ oraz wszystkie świadczone usługi zdrowotne udzielane w 2020r. będą realizowane na zbliżonym poziomie do roku 2020. Jednak planowanie budżetu w okresie reorganizacji całego systemu ochrony zdrowia jest bardzo trudna i będzie wymagało korekt w kolejnych latach.

1) Przyjęte założenia wraz z uzasadnieniem

Przygotowując prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2020-2022 założono podpisanie kontraktów z POW NFZ na podobne zakresy, na podobnym poziomie finansowania. Przychody na realizację projektu „Zdrowie-Mama i Ja” przyjęto w wysokości 830.000 zł. na okres 3 kolejnych lat, gdyż realizacja trwałości projektu kończy się 28.02.2022r. i taka kwota będzie zapewniona. Miasto Słupsk w jakiejś części sfinansuje kontynuację realizacji projektu na okres do końca roku 2022r.

Pozostałe przychody ze sprzedaży produktów, przychody finansowe oszacowano w sposób maksymalnie zbliżony do wartości roku bieżącego z niewielkim wzrostem około 3%.

Koszty szacowano na poziomie bieżącego roku z uwzględnieniem wzrostu około 3%.

2) Analiza wskaźnikowa w latach 2020-2022.

SPMZOZ w Słupsku nie może szczegółowo przewidzieć przychodów ani kosztów jakie uzyska w danym roku i czy będzie możliwość wypracowania zysku. Zakładamy, iż w roku 2020, 2021 i 2022 wynik finansowy będzie równy zero. W związku z tym wskaźniki oparte na wyniku finansowym netto – wskaźniki zyskowności również wyniosą 0,00 zł.

W załączniku nr 3 do raportu każdy wskaźnik do oceny jest punktowany.

Wskaźnik zyskowności obliczany jest: w 2019r.: 9 pkt., w 2020r.: 0 pkt., w 2021r.: 0 pkt, w 2022r. 0 pkt.

Wskaźniki płynności w latach 2020-2022 wyniosą średnio powyżej 2. i wartość punktowa wyliczona w załączniku nr 3 do raportu wyniesie około 20 punktów. Świadczy to o pełnej zdolności zakładu do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki efektywności i wskaźniki zadłużenia oscylują na poziomie roku analizowanego i mają maksymalną ilość punktów. Planujemy rotację należności i zobowiązań utrzymać na poziomie zadawalającym, aby ściągальność należności była zgodna z terminowym regulowaniem zobowiązań, a wskaźnik zadłużenia nie podważał wiarygodności finansowej podmiotu.

3) Zagrożenia mogące wystąpić w okresie objętym prognozą.

- Zagrożeniem działalności może okazać się zmiana systemu ochrony zdrowia ograniczająca finansowanie przez POW NFZ.
- Ryzykiem może być brak personelu medycznego, co wiąże się z ograniczeniem dostępności pacjentów do lekarzy.
- Ryzyka związane z popytem: obejmują m.in. ryzyko pojawienia się konkurencji, zmiany cen, pojawienia się nowych trendów rynkowych.
- Ryzykiem jest również wprowadzenie Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 13.03.2020r. na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu zagrożenia epidemiologicznego, którego § 1 brzmi: „W okresie od dnia 14 marca 2020 r. do odwołania na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej ogłasza się stan zagrożenia epidemicznego w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2.”
Związane są z tym większe koszty na zachowanie reżimu sanitarnego, jak i mniejsze przychody z nieudzielania świadczeń.



4) Inne istotne dane i informacje.

1. SPMZOZ w Słupsku planując budżet na lata 2020-2022 uwzględnia dostosowanie zakładu do obowiązujących przepisów.

2. 20 marca 2017r. podpisano umowę na realizację projektu unijnego pn. „Wdrożenie elektronicznej dokumentacji medycznej z funkcjonalnością przesyłu danych obrazowych w podmiotach leczniczych subregionu słupskiego wraz z niezbędną infrastrukturą”. Realizując projekt unijny w latach 2017-2020 założono:

- zwiększenie dostępności do usług zdrowotnych,
- podniesienie jakości usług,
- zwiększenie bezpieczeństwa i zadowolenia pacjentów poprzez wdrożenie systemu EDM i innych systemów medycznych wraz z niezbędną infrastrukturą,
- zakup sprzętu informatycznego i możliwość podłączenia się do systemów kompatybilnych z systemem regionalnym i ogólnopolskim P1,
- e-usługi, e-rejestracja.
- ucyfrowienie aparatu rtg kostno-płucnego,
- systemy informatyczne RIS, PACKS.

Do zrealizowania pozostała część wspólna: „Dostawa licencji do platformy e-usług”.

3. Planowana jest w latach 2021-2022 budowa instalacji ppoż (sygnalizacji dźwiękowej i dymowej) w budynkach przychodni rejonowych przy ul. 11 Listopada 7, ul. Łokietka 6 oraz ul. Wojska Polskiego 49.

4. Planowana jest rozbudowa budynku przy ul. J.Tuwima 37. Wybudowana zostanie dodatkowa klatka schodowa zapewniająca bezpieczną drogę ewakuacyjną dla pacjentów i pracowników oraz zagospodarowane zostanie poddasze budynku w części nad Zakładem Diagnostyki Laboratoryjnej. W związku z koniecznością uzyskania odstępstwa od warunków budowlanych i poszerzonymi pracami geologicznymi przedłużony został termin wykonania dokumentacji projektowo-kosztorysowej do końca 2020r., a w kolejnych latach zostaną wykonane roboty budowlane.

5. W 2020 roku budowa dodatkowego pomieszczenia socjalnego przy gabinecie stomatologicznym w Przychodni Rejonowej przy ul. 11 Listopada 7.

6. W 2020 roku wprowadzona zostanie możliwość wystawiania e-skierowań przez lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej i lekarzy specjalistów.

7. W 2021 roku zaplanowano wykonać instalację klimatyzacji całego budynku PR przy ul. Westerplatte 1.
8. W 2021 roku zaplanowano wymianę windy w Przychodni Rejonowej przy ul. J. Tuwima 37.
9. W 2021 roku w Przychodni Rejonowej przy ul. 11 Listopada 7 w poradni poz dla dzieci zaplanowano remont pomieszczeń WC z dostosowaniem dla osób niepełnosprawnych.
10. W 2022 roku zaplanowano wykonać instalację klimatyzacji całego budynku Przychodni Rejonowej przy ul. 11 Listopada 7.
11. W 2022 roku w Przychodni Rejonowej przy ul. 11 Listopada 7 zaplanowano remont schodów zewnętrznych wraz z podjazdem dla niepełnosprawnych.
12. W 2022 roku w Przychodni Rejonowej przy ul. Tuwima 37 zaplanowano remont dachu i elewacji budynku.
13. Przebudowa poczekalni w poradni dzieci zdrowych przy ul. Łokietka 6 i wydzielenie dodatkowego pomieszczenia przygotowawczego.

Podnosząc jakość świadczonych usług SPMZOZ w Słupsku systematycznie unowocześnia bazę sprzętową. Zakup wyposażenia i sprzętu medycznego na bieżąco jest realizowany.

SPMZOS w Słupsku posiada wykwalifikowanych specjalistów, odpowiedni sprzęt i zaplecze lokalowe zgodnie z wymogami Narodowego Funduszu Zdrowia. W związku z tym planuje rozszerzyć swoją działalność o kolejne poradnie specjalistyczne, które zapewnią lepszą dostępność, zmniejszą kolejki w podstawowej opiece zdrowotnej i działających w SPMZOZ poradniach specjalistycznych.

Wszyscy lekarze w naszych poradniach prowadzą dokumentację medyczną w formie elektronicznej, wystawiają skierowania w systemie, e-recepty a pacjenci mają możliwość dokonania powtórki leków przez stronę internetową oraz lekarz udzieli e-porady telefonicznie lub telewizyty. Zakład posiada system kolejkowy dla pacjentów. Staramy się unowocześnić nasze przychodnie i stworzyć jak najdogodniejsze warunki pracy dla pracowników i przyjąć dla pacjentów.



9. Wnioski końcowe

Sporządzony przez Samodzielny Publiczny Miejski Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupsku raport finansowy stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej przez podmiot tworzący.

ZAŁĄCZNIKI:

Załącznik nr 1. Rachunek zysków i strat za lata 2018-2019 oraz prognoza na lata 2020-2022.

Załącznik nr 2. Bilans za lata 2018-2019 oraz prognoza na lata 2020-2022.

Załącznik nr 3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe w latach 2018-2019 oraz prognoza na lata 2020-2022.